



EMPRESAS FERIA
DE OSORNO S.A.



AÑOS
1945 / 2025



EMPRESAS FERIA DE OSORNO S.A.

FEGOSA
MERCADO GANADERO





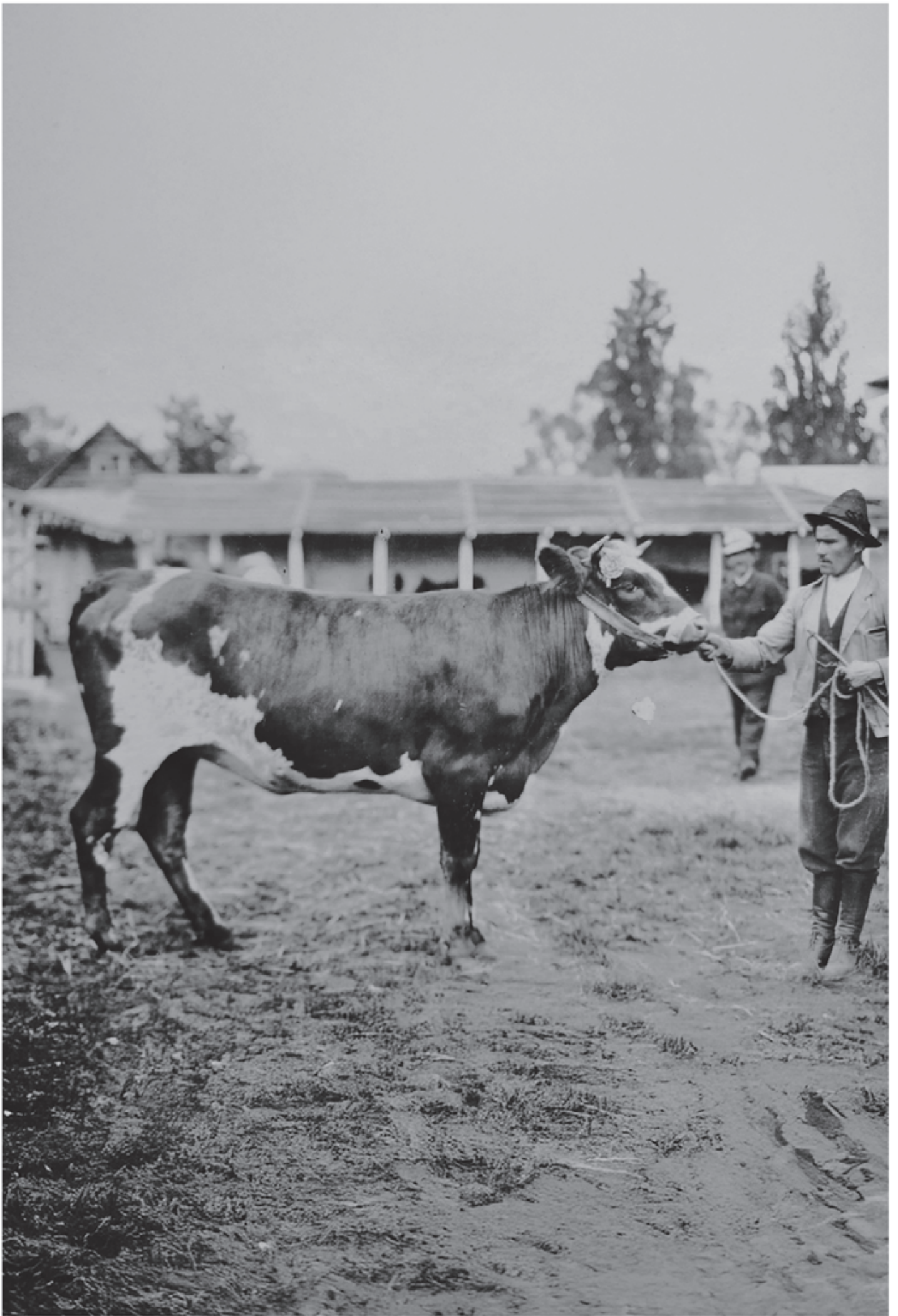
TODO GRAN LEGADO TIENE UN ORIGEN



ESTE AÑO, ESTA MEMORIA NO ES SOLO UN REGISTRO.

ES TAMBIÉN UN EJERCICIO DE RESCATE FOTOGRÁFICO PATRIMONIAL Y PUESTA EN VALOR DE LA HISTORIA DE EMPRESAS FERIA DE OSORNO S.A., DE LA GANADERÍA DEL SUR DE CHILE, DE OSORNO Y SU GENTE.

LAS IMÁGENES QUE ACOMPAÑAN ESTAS PÁGINAS FORMARON PARTE DE LA EXPO 80 AÑOS, PRESENTADA EN SAGO FISUR 2025 —EVENTO QUE CONGREGÓ A MÁS DE 44 MIL VISITANTES EN CUATRO DÍAS—, Y SE INTEGRAN AQUÍ COMO UN RECORRIDO VISUAL QUE CONVIERTE ESTA MEMORIA, POR UN MOMENTO, EN UN LIBRO.



Exposición SAGO. Década del 20.

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Nombre y razón social:

Feria de Osorno S.A.

Nombre de fantasía:

No usa nombre de fantasía

R.U.T.:

91.237.000-3

Tipo de entidad:

Sociedad Anónima Abierta

Número de inscripción CMF:

123

Fecha de escritura:

12 de Junio de 1945

Domicilio legal:

Cochrane 460 de Osorno, Chile.

Teléfono:

+64 226 9100

Contacto con accionistas:

Gerente General,
Alejandro Anwandter Grallert

Correo de contacto:

fossa@fossa.cl

Página web:

www.fossa.cl



Timbrado de canales. Década del 40.

CONTENIDO

8	CARTA DE LA PRESIDENTA
12	1. COMPAÑÍA EN UNA MIRADA
17	1.1. Nuestras Filiales
28	1.2. Nuestros Grupos de Interés
30	2. SOMOS FERIA DE OSORNO
32	2.1. Definiciones y Valores
33	2.2. Nuestras Marcas
36	2.3. Historia
38	2.4. Propiedad
40	2.5. Marco Normativo
42	3. GOBIERNO CORPORATIVO
44	3.1. Marco de Gobernanza
50	3.2. Directorio
61	3.3. Administración
71	3.4. Estrategia y Modelo de Negocios
78	4. NUESTRAS PERSONAS
81	4.1. Dotación
83	4.2. Calidad de Vida y Desarrollo
84	4.3. Equidad e Igualdad de Derechos
86	4.4. Salud y Seguridad Ocupacional
87	4.5. Proveedores
89	4.6. Clientes
89	4.7. Responsabilidad Social
90	5. EXCELENCIA OPERACIONAL EN EL ENTORNO
92	5.1. Cumplimiento Legal y Normativo
94	5.2. Gestión Energética y Emisiones
95	5.3. Gestión Hídrica
98	5.4. Gestión Sostenible de la Cadena de Valor
102	6. ESTADOS FINANCIEROS Y HECHOS RELEVANTES
104	6.1. Informes Financieros Consolidados Resumidos
135	6.2. Hechos Relevantes, Hechos Esenciales
135	6.3. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
137	6.4. Estados Financieros de Subsidiarias Resumidos



CARTA DE LA PRESIDENTA

Estimados accionistas, colaboradores y clientes:

El año 2025 fue especialmente significativo para nuestra compañía que cumplió 80 años de existencia. Este hito histórico, que fue debidamente celebrado con nuestros colaboradores y nuestra querida comunidad de Osorno, nos permitió conmemorar el legado de nuestros fundadores y reafirmar nuestro compromiso con el desarrollo del sur de Chile y de su sector agropecuario.

La conmemoración de nuestra ya larga historia fue el momento propicio para el lanzamiento de nuestra nueva política de sostenibilidad, estructurada en tres pilares fundamentales: el cuidado del medio ambiente, el fortalecimiento de nuestra relación con las comunidades con las que trabajamos y el desarrollo de capacidades que aseguren nuestra competitividad futura.

Otro de los hitos más significativos del año fue la mayor integración de todas las empresas mediante la creación de un Comité de Crédito Interempresas para la sistematización de riesgos y estandarización de aprobaciones, junto con el inicio de la implementación de un sistema informático común, que permita optimizar procesos y controles, disponer de información en tiempo real y mejorar la toma de decisiones.

De esta forma, hoy entendemos la sostenibilidad y la integración como el centro de nuestra estrategia. En coherencia con esta definición estratégica, pusimos en marcha el programa de gestión del cambio **“Feria+Activa”**, iniciativa orientada a promover una cultura organizacional basada en un liderazgo más compartido y horizontal, la responsabilidad individual y la honestidad, el cumplimiento de compromisos y la generación de valor a partir de innovaciones generadas en redes de conocimiento experto. Este será un proceso de largo aliento y pretende instaurar una transformación profunda que continuará desplegándose de manera transversal en todas nuestras filiales y áreas de negocio durante el año 2026, consolidando las bases de nuestro crecimiento futuro.

En el ámbito mundial, el 2025 se caracterizó por una alta volatilidad y cambios en la industria cárnica global.

Entre los factores más relevantes destacan: la materialización de cambios arancelarios y comerciales entre los principales bloques productores, generando distorsiones en los flujos de exportación; la reducción del inventario ganadero mundial, consecuencia de los ciclos productivos, condiciones climáticas adversas y ajustes estructurales en países clave; el incremento sostenido de la demanda por proteína animal, impulsado por un cambio en los patrones de consumo hacia dietas más ricas en proteínas naturales, donde la carne roja ha retomado un rol protagónico; la intervención

del mercado chino, principal importador mundial, mediante la implementación de cuotas y restricciones a las importaciones, afectando particularmente a exportadores como Brasil y Australia, y limitando el crecimiento de Argentina, junto a las proyecciones de crecimiento de la demanda en China, que se siguen estimando en torno a un 25% en la próxima década, sujetas a la evolución de su economía y del comercio internacional.

Como contrapartida a lo anterior, los precios de ganado gordo y de reposición alcanzaron niveles históricamente altos, lo que ha tensionado a la industria procesadora global y la ha desafiado a traspasar estos costos a los consumidores.

En este contexto complejo y desafiante, Feria de Osorno S.A. logró un desempeño sobresaliente. El aumento en sus ingresos de un 10 % unido a un acertado manejo de sus inversiones en propiedades, se tradujo en un resultado final ascendente a MM\$ 7.801.- equivalente a un aumento del 79 % respecto al año anterior.

En un plano interno e inherente a nuestras filiales me gustaría destacar ciertos logros del año 2025 y enunciar a grandes rasgos algunos desafíos para el año 2026.

Fegosa se vio favorecida por el contexto de altos precios del ganado, consolidando su rol como actor clave en la intermediación ferial, lo que aprovechó para aumentar la cobertura de seguros de su cartera de créditos. Durante 2025, la filial también logró mejoras en la instantaneidad y transparencia de la información para el seguimiento de ingreso de ganado y facturación; pintó el recinto de Osorno con aditivo nanotecnológico Photio, reduciendo una cantidad CO₂/año equivalente a 3.000 árboles; y, desarrolló una intensa difusión de noticias sectoriales y precios de ganado a través de redes sociales institucionales con el objeto de acercarse más a la comunidad y sus clientes.

Durante el 2026 Fegosa deberá continuar robusteciendo sus orgánicas internas e implementar su nuevo sistema ERP, fortaleciendo así la gestión de información y la toma de decisiones en tiempo real.

Frigosorno volvió a enfrentar un entorno más desafiante debido a los altos costos de su materia prima. No obstante, igualmente obtuvo un resultado 24% superior al del ejercicio pasado. Cabe mencionar también la creación de una Gerencia de Abastecimiento para lograr una eficiente gestión de predios y abastecimiento de ganado desde campos propios y medierías y de una Gerencia de Planta dedicada a priorizar la eficiencia operacional industrial. Otro hecho a destacar es el avance en la diversificación sus destinos de exportación, disminuyendo la relevancia del mercado chino y desarrollando una sólida posición en el canadiense.

Para el año 2026, Frigosorno deberá profundizar en la innovación de procesos industriales, que permitan aumentar su capacidad de desposte y mitigar el impacto de la ley de reducción de la jornada laboral. Comercialmente, deberá abordar el desafío de seguir diversificando mercados en EEUU y Europa. Y en términos de desarrollo ganadero, la idea es que pueda desarrollar líneas de atributos y una mayor vinculación con productores locales.

Ferosor presentó una dinámica distinta, al estar más vinculada al sector agrícola y lechero. Los cultivos tuvieron una temporada de baja rentabilidad, impactando la demanda de insumos y servicios propios de su rubro, provistos por nuestra filial. Por su parte, el giro lechero mantuvo su dinamismo, con clara orientación a la intensificación en el uso de plataformas de estabulación y automatización, acompañado por el uso intensivo de maíz, todo ello con precios históricos para las vacas de desecho y para los terneros.

Entre los hitos del año 2025 estuvo la realización de ExpoFerosor Campo&Negocio, con un nuevo formato, enfocado a la generación y cierre de negocios, que contó con una asistencia de 644 clientes y un balance de negocios cerrados de MM\$505.- También cabe destacar el fortalecimiento de acuerdos comerciales con empresas de fertilizantes orgánicos que permitió el desarrollo de una nueva línea de negocios y el lanzamiento de campañas de marketing de mayor alcance y difusión de noticias atingentes a las principales líneas de negocio por redes sociales.

Durante el año 2026 Ferosor orientará sus esfuerzos en lograr una mejor estructura organizacional que le permita ser más eficiente y proveer una mejor atención a sus clientes, trabajando especialmente en aspectos de logística, mejora de procesos y soluciones financieras adecuadas a su cartera de clientes.

De esta forma, el 2026 será un año lleno de oportunidades y desafíos, en los cuales continuaremos reforzando nuestro compromiso de integración y de sostenibilidad hacia el futuro.

Vaya finalmente mi sincero agradecimiento a todos quienes de una u otra forma hacen posible que el grupo de empresas Feria de Osorno sea la compañía que hoy es. Nuestro compromiso está hacia todos ellos.

Afectuosamente,

María Gracia Cariola C.

Presidenta

Empresas Feria de Osorno S.A.

EJECUTIVOS

FERIA DE OSORNO S.A.

Gerente General	Sr. Alejandro Anwandter Grallert	Ingeniero Agrónomo	RUT: 7.009.689-7
Gerente Corporativo de Administración y Finanzas	Sr. Gonzalo Concha Wilson	Ingeniero Agrónomo	RUT: 8.621.537-3
Gerente Corporativo Tecnologías de la Información	Sra. Doris Herrera Ferrada	Ingeniero en Gestión Industrial	RUT: 10.411.566-7
Gerente Corporativo de Marketing	Sr. Juan Pablo Graf Guerra	Director de Marketing y Periodista	RUT: 18.303.162-7
Contador General	Sra. Patricia Escobar Zumelzu	Contador Público y Auditor	RUT: 10.151.908-2
Jefe Ingeniería y Proyectos Inmobiliarios	Sra. María Eugenia Gaete Diez	Ingeniero Constructor	RUT: 11.582.391-4
Jefe de Estudios y Gestión Financiera	Sr. Matías Silva Ebensperger	Ingeniero Comercial	RUT: 18.238.628-6
Contraloría	Sra. Silvia Santana Rojas	Contador Público y Auditor	RUT: 10.038.105-2

FERIA GANADEROS OSORNO S.A.

Gerente General	Sr. Mario Appel Wulf	Analista Programador	RUT: 8.767.638-2
Gerente de Administración y Finanzas	Sr. Edgar Müller Valdivia	Ingeniero Comercial	RUT: 15.367.837-5
Gerente Comercial	Sr. Juan Pablo Guldman Dueñas	Técnico Mecánico	RUT: 7.881.137-4
Agente Puerto Montt-Puerto Varas	Sr. Hardy Dörner Hausdorf		RUT: 6.173.347-7
Agente Purranque	Sr. Juan Ovalle Navia	Administración de Empresas	RUT: 8.215.512-0
Agente Osorno	Sr. Mario Apparcel Correa	Ingeniero Comercial	RUT: 13.734.279-0
Agente Paillaco	Sr. Mauricio Stolzenbach Rosas	Técnico Experto Agrario	RUT: 13.734.253-7
Control de Gestión	Sra. Karín Hauenstein Carrera	Técnico Informático	RUT: 8.525.878-8
Jefe de Finanzas	Sr. Honorio Obando Pacheco		RUT: 8.611.531-K
Jefe Análisis de Riesgo	Sr. Sebastián Hernández González	Ingeniero Comercial	RUT: 10.652.519-6
Jefe de Mantenición	Sr. Armin Viertel Eggers	Contador Público y Auditor	RUT: 7.421.683-8
Jefe de Tecnologías de la Información	Sr. Nicolás Toro Amestica	Ingeniero Control de Gestión	RUT: 18.393.021-4
Jefe de Contabilidad	Sr. Aquiles Saldivia Velásquez	Contador Público y Auditor	RUT: 16.158.459-2

FRIGORIFICO DE OSORNO S.A.

Gerente General	Sr. Ignacio Etcheverry Valenzuela	Ingeniero en Ejecución Agrícola	RUT: 6.675.036-1
Gerente Administración y Finanzas	Sr. Cristóbal Kapsch Benavente	Ingeniero Comercial	RUT: 18.159.273-7
Gerente de Abastecimiento	Sra. Andrea Köpfer Jensen	Médico Veterinario	RUT: 13.117.881-6
Gerente Comercial	Sr. César Barria Ibañez	Ingeniero Comercial	RUT: 12.998.203-9
Gerente de Planta	Sr. Robin García Bravo	Ingeniero Mecánico	RUT: 16.343.273-0
Subgerente de Administración y Finanzas	Sr. Nicolas Terzagó Atalah	Ingeniero Comercial	RUT: 17.352.864-7
Contadora Auditora	Sra. Sandra Alvarado Alvarez	Contador Público y Auditor	RUT: 10.912.897-K
Jefe de Informática	Sr. Carlos Bettenhauser Heufemann	Programador de Sistemas	RUT: 10.405.825-6
Jefe Abastecimiento de Ganado	Sr. Rodrigo Soto Guldman		RUT: 11.564.095-K
Jefe de Exportaciones	Sr. Carlos Arias Zamorano	Ingeniero Agrónomo	RUT: 17.651.900-2

FEROSOR AGRICOLA S.A.

Gerente General	Sr. Rodrigo Estévez Schmitz	Perito Agrícola	RUT: 8.732.370-6
Gerente Administración y Finanzas	Sr. Rodrigo Estévez Schmitz	Perito Agrícola	RUT: 8.732.370-6
Gerente Comercial	Sr. Matías Dahse Echeverría	Ingeniero Agrónomo	RUT: 13.027.155-3
Jefe Contabilidad y Finanzas	Sra. Andrea Kusch Aclé	Contador Público y Auditor	RUT: 15.273.814-5
Jefe Créditos y Cobranzas	Sr. Cristian Roldan Silva	Contador General	RUT: 9.307.635-4
Jefe Tesorería	Sra. Nataly Altamirano Gonzalez	Ingeniero Comercial	RUT: 19.983.222-0
Jefe Sucursal Osorno	Sr. Vicente Anwandter Aguero	Ingeniero Civil Industrial	RUT: 10.547.940-9
Jefe Sucursal Loncoche	Sr. Alejandro Hermsilla Vera	Médico Veterinario	RUT: 14.080.104-6
Jefe Sucursal Los Lagos	Sra. Pamela Levet Gómez	Médico Veterinario	RUT: 16.636.365-9
Jefe Sucursal Río Bueno	Sra. Ivonne Villanueva Garnica	Técnico Administración Empresas	RUT: 11.593.345-0
Jefe Sucursal Purranque	Sr. Matías Dahse Echeverría	Ingeniero Agrónomo	RUT: 13.027.155-3
Jefe Sucursal Puerto Varas	Sr. Matías Dahse Echeverría	Ingeniero Agrónomo	RUT: 13.027.155-3
Jefe Negocios Maquinarias	Sr. Guido Scheel Baas	Técnico Agrícola	RUT: 8.857.855-4
Jefe Negocios Combustibles	Sr. Carlos Ebensperger Bolados	Ingeniero Mecánico	RUT: 7.861.964-3
Jefe Negocios Agroinsumos	Sr. Nicolás Guerra Larre	Ingeniero Comercial	RUT: 16.951.439-9
Jefe Negocios Farmacia y Ferretería	Sr. Nicole Winkler Cañoles	Médico Veterinario	RUT: 16.338.385-3
Jefe Negocios Neumáticos	Sr. Matías Dahse Echeverría	Ingeniero Agrónomo	RUT: 13.027.155-3
Jefe Negocios Nutrición	Sr. Leonardo Baeza Seco	Médico Veterinario	RUT: 12.743.992-3

ASESORIAS

Legal	Sr. Cristian Dodds Rosas	Abogado	RUT: 6.514.715-7
Tributaria	Sr. Luis Parraguez Espina	Contador Auditor	RUT: 7.449.667-9
Tributaria	Sr. Juan Ambrosio Aguilar Cárcamo	Contador Auditor	RUT: 6.828.350-6
Informática	Sr. Eduardo Lauhier del Solar	Ingeniero de Sistemas	RUT: 6.118.255-1

AUDITORES EXTERNOS

PriceWaterhouseCoopers Consultores, Auditores y Compañía Ltda.	RUT: 81.513.400-1
--	-------------------

01 | COMPAÑÍA EN UNA MIRADA



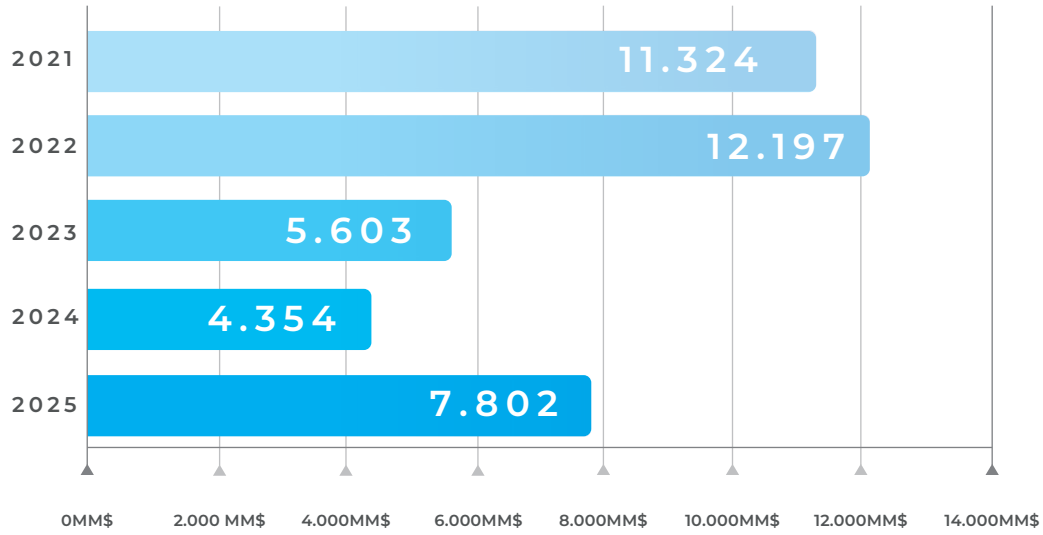
Recinto de Francke, Feria de Osorno. Década del 50.

1.1 NUESTRAS FILIALES

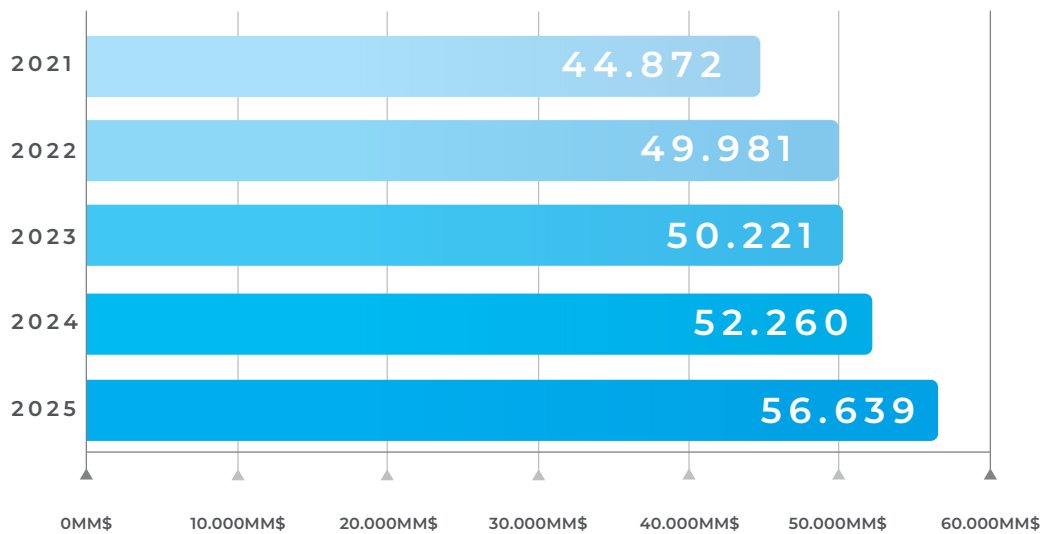
1.2. NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS



UTILIDAD

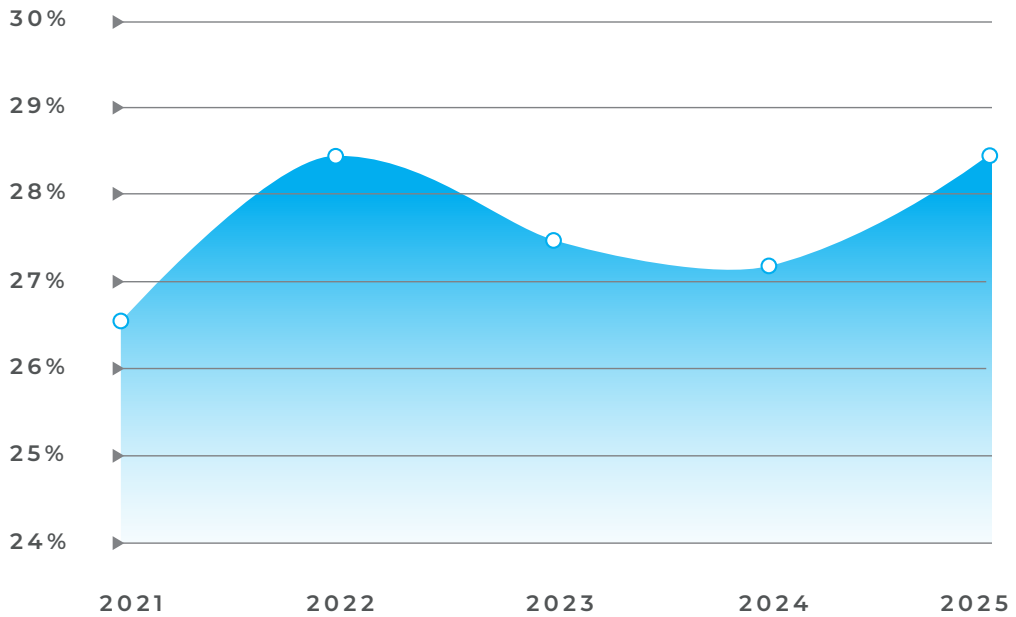


PATRIMONIO

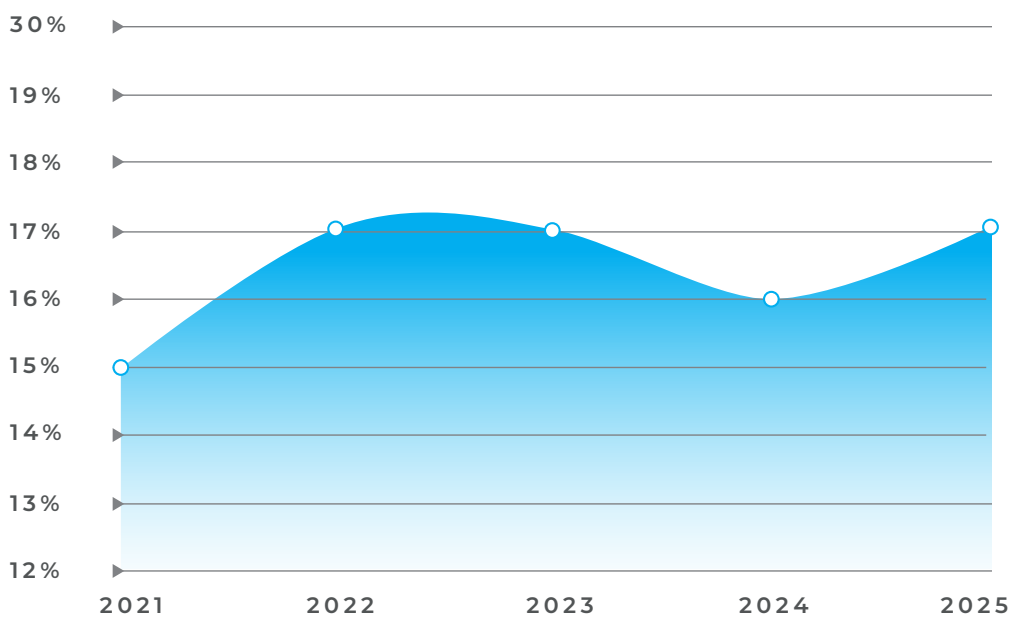


PARTICIPACIÓN DE MERCADO

PARTICIPACIÓN FERIA EN MERCADO NACIONAL
(% CABEZAS)



PARTICIPACIÓN EN BENEFICIO DE GANADO BOVINO NACIONAL
(% CABEZAS)



MERCADO GANADERO

FEGOSA



PAILLACO - OSORNO - PURRANQUE
PUERTO VARAS - PUERTO MONTT - LA JUNTA

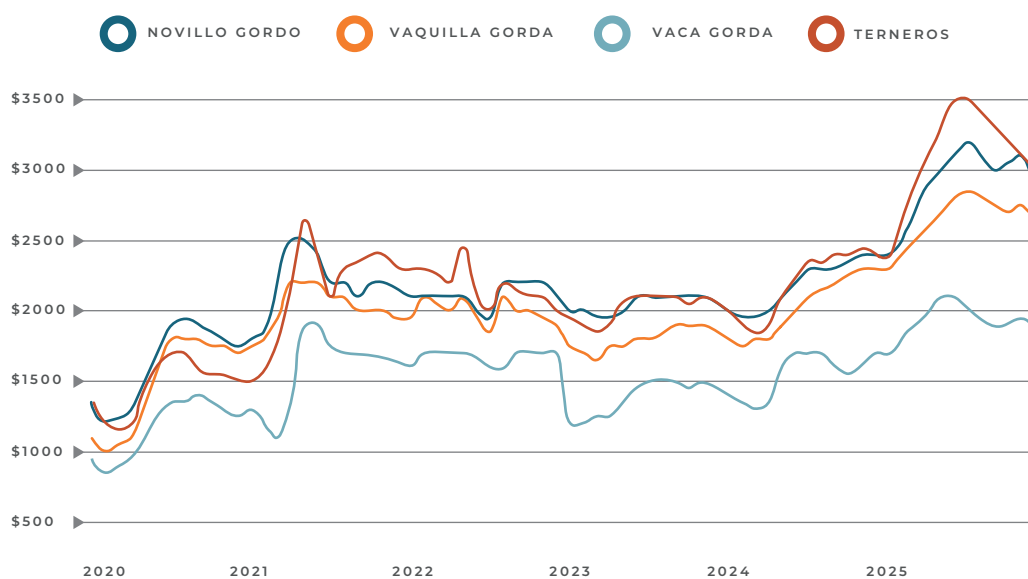
FEGOSA

FEGOSA 2025: Altos precios y fortalecimiento del liderazgo en el mercado

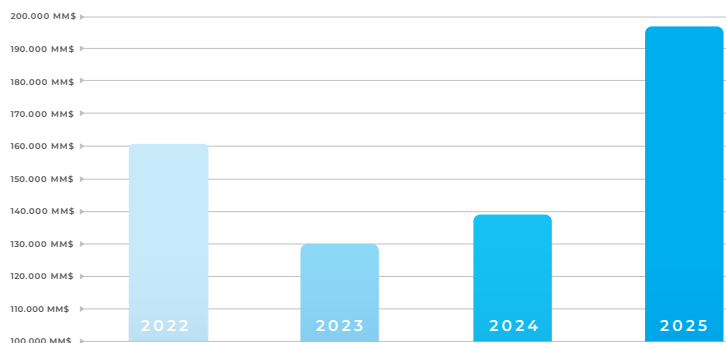
El ejercicio 2025 se desarrolló en un contexto de precios del ganado elevados, lo que representó un escenario favorable para la empresa en términos de valor transado y resultados comerciales. Las transacciones ganaderas totalizaron M\$197.185 millones, lo que representa un crecimiento del 41,5% respecto del ejerci-

cio anterior, impulsado tanto por el alza en los precios como por un aumento del 9,2% en el volumen transado, alcanzando 288.915 cabezas. Los ingresos por comisiones crecieron un 43,8%, situándose en M\$9.515 millones.

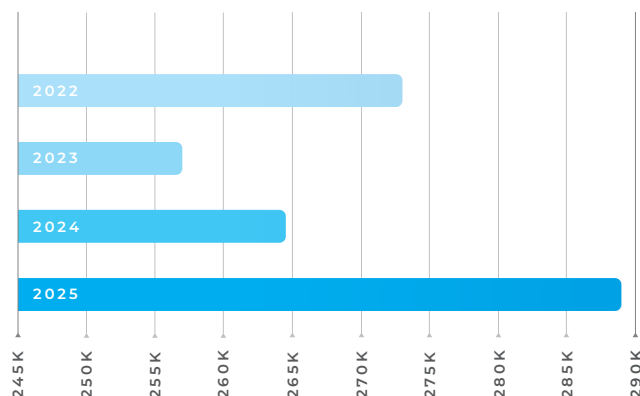
PROMEDIO 5 PRIMEROS PRECIOS RECINTO OSORNO
\$NOMINALES



TRANSACCIONES EN FERIA Y PRIVADO



TRANSACCIONES EN FERIA Y PRIVADO (EN CABEZAS)



Si bien estos niveles de precio implicaron mayores exigencias en materia de capital de trabajo y una gestión del riesgo más activa, Fegosa supo capitalizar esta coyuntura, consolidando su posición como la principal plataforma de comercialización ganadera del sur de Chile.

En este contexto, la gestión de la compañía se centró en resguardar la liquidez, la transparencia y la confianza del mercado, pilares fundamentales para su adecuado funcionamiento. Para ello, se avanzó en una agenda estructurada en torno al fortalecimiento de los procesos administrativos y financieros, la mejora en la atención y relación con clientes, el avance en sostenibilidad ambiental y el refuerzo del vínculo con la comunidad.

Modernización y experiencia de clientes

Se implementaron mejoras en la gestión de la información, con foco en su inmediatez mediante el envío directo por mensajería, junto con avances en la atención a clientes, aumentando la trazabilidad, la transparencia y el acceso oportuno a los datos. Esto permite a los clientes conocer de forma más ágil el ingreso de ganado y su facturación, mejorando la experiencia en los recintos y reforzando la confianza en el sistema.

Sostenibilidad, desarrollo sectorial y territorial

En el ámbito de sostenibilidad, Fegosa implementó la aplicación de nanotecnología Photio en más de 2.700 m² de la Plaza de Remates Osorno, permitiendo

reducir contaminantes con un impacto equivalente a más de 5.500 árboles maduros, como una solución concreta y medible para la disminución de la huella ambiental.

En paralelo, se avanzó en el desarrollo del sector mediante un convenio con INDAP Los Ríos, facilitando el acceso de pequeños productores a canales formales de comercialización. Paralelamente, se desarrollaron diversas iniciativas en la comunidad de Ovejería, incluyendo apoyo a infraestructura educativa y deportiva, entrega de árboles nativos, educación ambiental y reforestación.

Perspectivas de mercado

De cara a 2026–2027, el mercado ganadero continuará operando con una oferta

acotada y una demanda sólida tanto a nivel interno como en los mercados de exportación. En este escenario, se mantendrá una mayor exigencia en la gestión de liquidez, disciplina financiera y eficiencia operativa.

Fegosa continuará consolidando una operación eficiente y un modelo de gestión orientado a generar certezas y reforzar su rol en la formación de precios del mercado ganadero. Con una participación del 28,4% a nivel nacional -El nivel más alto de los últimos cinco años- y una base operativa fortalecida, la compañía se encuentra bien posicionada para enfrentar el ciclo ganadero.





FRIGOSORNO

PRO NEGOCIOS

CARNICERÍAS

HORECA

DISTRIBUIDORES

EXCELENCIA EN

CARNES



FRIGOSORNO

Frigosorno 2025: Mantención y fortalecimiento del negocio

Los ingresos de la compañía crecieron un 13,21% respecto a 2024, alcanzando los \$218 mil millones anuales. Las mejoras en la operación y el aumento en los márgenes de comercialización situaron el EBITDA un 6,64% por sobre el ejercicio anterior, cerrando el año con un resultado superior en \$894 millones, lo que representa un crecimiento del 23,79%.

En cuanto a la producción, la compañía enfrentó un año marcado por altísimos costos de ganado y una reducción de la faena a nivel nacional. No obstante, Frigosorno benefició 123.834 cabezas, igualando la producción de 2024.

Estrategia comercial y desarrollo de mercados

Como líder exportador —con una participación del 43% a nivel nacional—, la compañía concentró sus esfuerzos en la diversificación de destinos, potenciando fuertemente su presencia en Canadá y reactivando el mercado de Costa Rica. A finales de año se envió el primer contenedor de prueba a Europa, y se participó en ferias comerciales en Emiratos Árabes, Canadá, Estados Unidos y China.

Infraestructura y operaciones

Se inició la construcción de una nueva bodega de congelados en Quilpué y una sala de procesados en Paine, proyectando una producción de 40 toneladas. A nivel predial, se consolidó el desarrollo de los campos Barro Blanco y Trafún, que otorgan disponibilidad de ganado en periodos de baja oferta.

Sostenibilidad y capital humano

El 2025 marcó el cumplimiento de siete años del contrato de energía limpia para la caldera de planta, renovado por un nuevo periodo. Se determinó además la factibilidad técnica para instalar paneles solares en sucursales, con implementación prevista desde 2026. Se finalizó el plan de mitigación de olores, concluyendo el encapsulamiento de la zona de RILes 2.

En gestión de personas, se realizó por segundo año consecutivo la Escuela de Carniceros a nivel nacional, y se concretaron tres jornadas de formación para el personal administrativo bajo un modelo de Team Building.



Producción de subproductos comestibles, matadero municipal de Osorno. Década del 40.





FEROSOR®

FEROSOR

FEROSOR 2025: Reconfiguración del negocio hacia mayor valor y eficiencia

Durante 2025, Ferosor reforzó su foco estratégico en líneas de negocio capaces de generar mayor valor y eficiencia, priorizando soluciones con impacto directo en la productividad agrícola. En este marco, orientó su gestión al fortalecimiento de categorías clave como Maquinaria, Nutrición Animal, Agroinsumos y Combustibles, junto con el desarrollo de nuevas soluciones que amplían su propuesta hacia el productor.

Este enfoque se desplegó en un entorno exigente para el sector agropecuario del sur de Chile, con condiciones económicas y climáticas que afectaron la producción y la operación de los agricultores.

El sector mostró un comportamiento heterogéneo, con presión sobre el segmento cerealero por precios internacionales ajustados, mientras los sectores lechero y ganadero operaron en mejores condiciones, en un contexto marcado por costos elevados, restricciones de mano de obra y variabilidad en las precipitaciones, con efectos en los ciclos productivos y la disponibilidad de forraje.

Frente a estas condiciones, Ferosor ajustó su gestión a un entorno de mayor exigencia operativa, priorizando eficiencia, control de costos y foco en líneas de negocio con mayor impacto productivo.

Generación de negocios y foco comercial

Este enfoque se materializó en la evolución de ExpoFerosor hacia Campo & Negocios, adoptando en 2025 un formato orientado directamente a la concreción de operaciones. El evento integró en un mismo espacio a clientes, banca y entidades financieras, facilitando decisiones y cierres en terreno.

La jornada registró ventas superiores a US\$500.000, consolidándose como una instancia efectiva para el desarrollo de negocios. En paralelo, se intensificaron las acciones de marketing y comunicación, ampliando el alcance de las principales líneas y fortaleciendo la experiencia de servicio.

Sostenibilidad e innovación

La compañía avanzó en iniciativas vinculadas a sostenibilidad y economía circular,

destacando el crecimiento en la comercialización de fertilizantes orgánicos y el desarrollo de acuerdos con proveedores alineados con prácticas agrícolas responsables.

Asimismo, fortaleció la incorporación de innovación mediante la búsqueda de nuevas representaciones y alianzas internacionales, participando en ferias y giras técnicas que acercan tecnología y soluciones a la agricultura del sur de Chile.

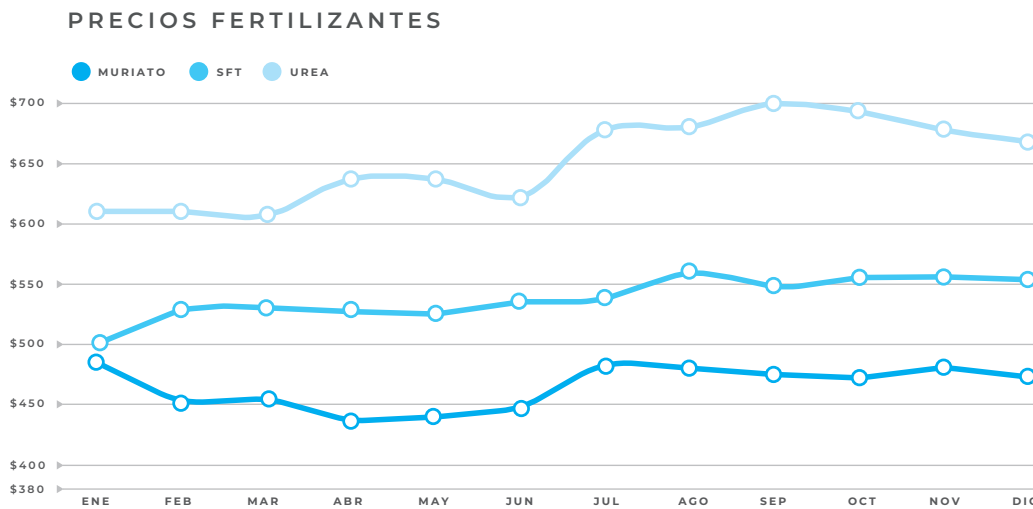
Personas y proyección

Ferosor continuó fortaleciendo su base operativa y el desarrollo de su principal activo: las personas. El conocimiento, compromiso y vocación de servicio del equipo son determinantes para sostener

el crecimiento y enfrentar las exigencias del sector.

De cara al futuro, la compañía avanza en la modernización de su plataforma logística y en la implementación de un nuevo sistema ERP, con foco en integrar procesos, mejorar la gestión y fortalecer la capacidad de respuesta del negocio.

Estas iniciativas apuntan a una estructura más integrada y preparada para los desafíos de la nueva economía agrícola cada vez más intensiva en gestión, tecnología y administración del capital de trabajo.





Entrega de reconocimiento del directorio por la Sra. Ma. Luisa Buschmann a don Alberto Hott S. 25 años Feria de Osorno, 1970.



Invitadas a la celebración, 25 años Feria de Osorno, 1970.



Reconocimiento a Don Martín Atero, Mejor Arriero en Osorno. Hace entrega Don Alberto Hott S. y Don Harry Jürgensen C. 25 años Feria de Osorno, 1970.

NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

1. COLABORADORES:

Los colaboradores representan un activo invaluable para todas las empresas del grupo. Su compromiso, satisfacción laboral y desarrollo profesional son fundamentales para la productividad y el éxito general de las operaciones.

2. ACCIONISTAS:

Los accionistas desempeñan un papel importante para todas las empresas del grupo, ya que proporcionan financiamiento y capital necesario para su crecimiento y la expansión. Mantener una comunicación transparente y sólidas relaciones con los accionistas es clave para asegurar confianza y apoyo continuo.

3. CLIENTES:

Nos esforzamos por comprender las necesidades y expectativas de nuestros clientes, ofreciendo productos y servicios de alta calidad que satisfagan sus requerimientos y contribuyan a su éxito. Nuestro compromiso con la satisfacción del cliente se refleja en cada aspecto de nuestras operaciones.

4. PROVEEDORES:

Reconocemos la importancia de nuestros proveedores como socios estratégicos en la cadena de valor. Trabajamos de manera colaborativa y ética con ellos para garantizar la calidad y disponibilidad de los insumos y servicios necesarios para las operaciones. Valoramos relaciones sólidas y de largo plazo basadas en la confianza mutua y el beneficio compartido.

5. COMUNIDAD:

Como parte integral de las comunidades en las que operamos, nos esforzamos por mantener una relación positiva y colaborativa con la comunidad, apoyando iniciativas locales, promoviendo el empleo y respetando el medio ambiente en todas nuestras actividades.

6. COMPETIDORES:

Los competidores son importantes para mantener el nivel y estimular la innovación en el mercado. Observar las prácticas y estrategias de los otros actores del rubro puede proporcionar información valiosa para mejorar las propias operaciones y productos.

7. ASOCIACIONES INDUSTRIALES Y GREMIOS:

Las asociaciones industriales y gremios representan los intereses comunes de las empresas dentro de un sector específico. Participar en estas asociaciones puede proporcionar oportunidades de networking y acceso a recursos compartidos.

8. ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL:

Estas organizaciones pueden tener interés en las operaciones del grupo, especialmente aquellas relacionadas con la ganadería y la agricultura. Mantener un diálogo abierto y colaborar con estas organizaciones puede ayudar a abordar preocupaciones sociales y ambientales.

9. AUTORIDADES:

Es crucial para todas las empresas del grupo cumplir con las regulaciones gubernamentales y mantener una buena relación con las autoridades locales y nacionales para operar de manera legal y ética.

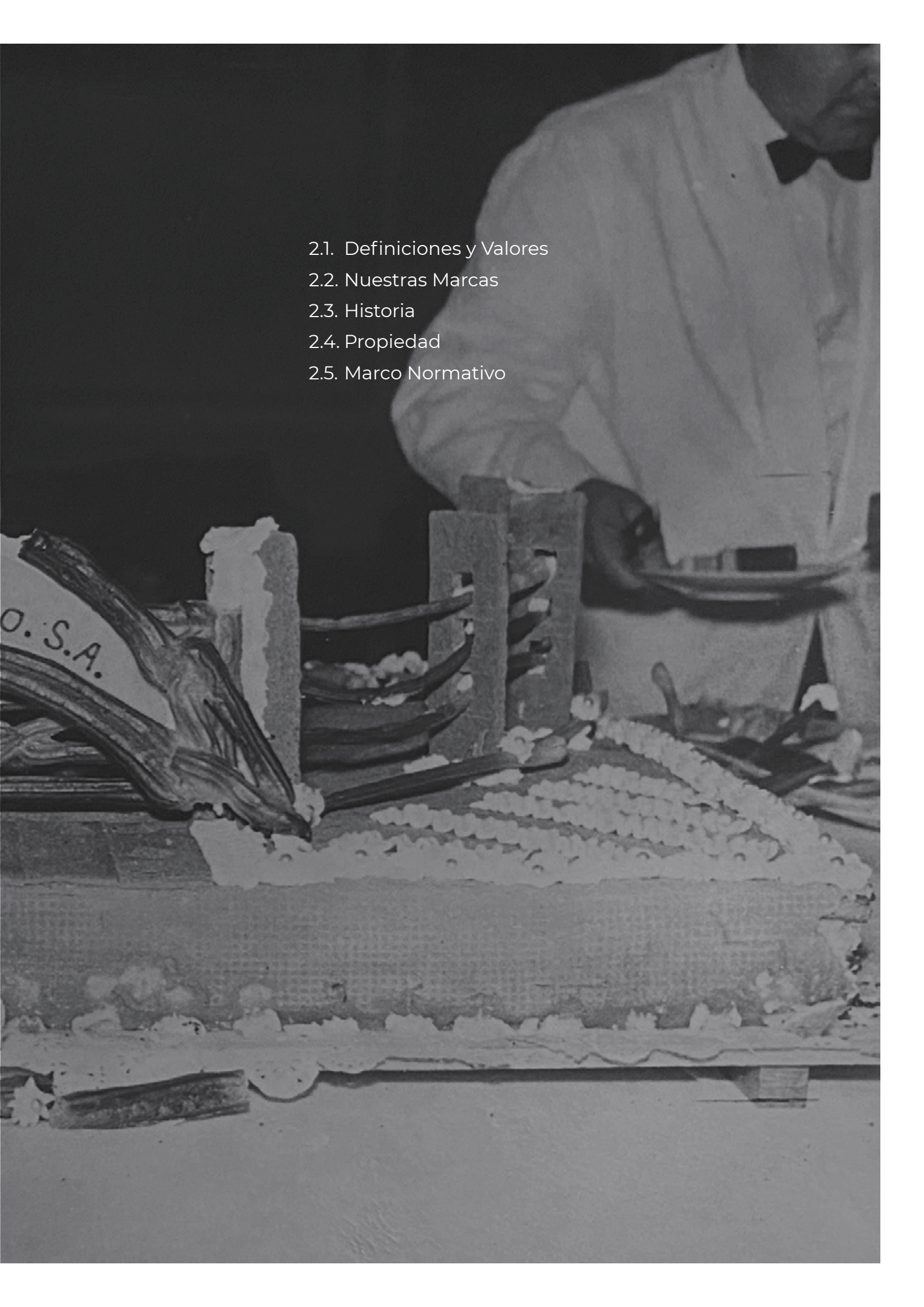
10. MEDIOS DE COMUNICACIÓN:

Los medios de comunicación tienen un impacto significativo en la imagen pública y la reputación de las empresas del grupo. Mantener una relación positiva con los medios y proporcionar información precisa y oportuna es fundamental para una gestión efectiva de la comunicación corporativa.

02 SOMOS FERIA
DE OSORNO



Torta 25 aniversario de Feria de Osorno. 1970.

- 
- 2.1. Definiciones y Valores
 - 2.2. Nuestras Marcas
 - 2.3. Historia
 - 2.4. Propiedad
 - 2.5. Marco Normativo

DEFINICIONES Y VALORES

MISIÓN:

Crear valor para nuestros clientes consumidores, productores, colaboradores y accionistas, produciendo para el mundo, en forma sostenible, alimentos derivados de la ganadería y la agricultura del sur de Chile, con el respaldo de nuestra reputación y origen.

VISIÓN:

Liderar el futuro de la ganadería y agricultura del sur de Chile con productos y servicios de categoría mundial.

VALORES:

- Innovación
- Colaboración
- Integridad
- Compromiso
- Eficiencia

En FERIA de Osorno S.A., nos comprometemos firmemente con el respeto y la protección de los derechos humanos, cumpliendo con la legislación chilena vigente en esta materia. Sin embargo, actualmente no estamos adheridos a los Principios Rectores sobre Derechos Humanos y Empresas emanados de las Naciones Unidas, ni a otros estándares o guías equivalentes.



Primer camión de transporte de carne comprado para el frigorífico. Década del 80.

NUESTRAS MARCAS

Se encuentran registradas en el Departamento de Propiedad Industrial del Ministerio de Economía, Fomento y Reconstrucción, las marcas “Feria de Osorno” bajo el N° 1.236.781; “Ferias Osorno” bajo el N°875.756; “Feria de Osorno, Juntos Alimentando el Futuro”, bajo el N°1.340.159; “Ferosor”, se encuentra registrada bajo los N°: 1.204.942; 1.215.987; “Frigosor” bajo el N°1.067.479; “Frigosorno” bajo los N°1.089.914; 1.089.916; 1.106.002; 1.180.938; “Frigorífico de Osorno S.A.”, bajo los N° 1.240.180 y 1.247.330; “Ganadera Osorno” bajo los N° 1.280.126; 1.280.127; 1.280.128 y 1.344.941; y “Remates Feria Osorno Ltda.” se encuentra registrada bajo el N° 1.203.109.-

También se encuentran registradas las marcas “10-26 Chile” bajo el N°1.317.954; “Angus Camposorno” bajo el N°1.336.846; “Angus Corral Osorno” bajo el N°1.336.845; “Biffesor” bajo los N°884.557 y 908.147; “Biffesorno” bajo los N°1.176.912 y 1.202.769; “Camposorno” bajos los N°1.087.752, 1.088.404, 1.219.696; “Camposorno100” bajo el N°1.301.965; “Camposorno Black” bajo el N°1.293.507; “Camposorno Blue” bajo el N°1.293.508; “Camposorno Patagonia” bajo el N°1.317.312; “Camposorno Patagonia Beef” bajo el N°1.311.156; “Carne Purosorno” bajo el N°1.176.913; “Cecinas Fundo Osorno” bajo el N°1.417.738; “Corral de Osorno” bajo el N°1.176.914; “Corral del Patron” bajo el N°1.176.911; “Corral Osorno” bajo el N°1.049.323; “Corral Osorno Reserva” bajo el N° 1.333.625; “Corral Osorno Selección” bajo el N°1.333.624; “Frigosor, Gran Reserva a Toda Raza” bajo el N° 1.171.520; “Frigosor, Gran Reserva a Todo Pasto” bajo el N°1.171.634; “Frigosor, Gran Reserva de Osorno a Todo Pasto”

bajo el N°1.171.533; “Frigosorno Natural Beef” bajo el N°1.259.981; “Frigosorno Puro Sur, Puro Sabor” bajo los N°1.177.509, 1.177.510; “Fundosorno” bajo el N°1.219.697; “Fundosorno Gran Reserva” bajo el N°1.077.234; “Hacienda Corral de Osorno” bajo el N°1.022.983; “Hacienda Osorno” bajo el N°1.022.985; “Huertosorno” bajo el N°1.219.695; “It’s The Grass” bajo el N°875.773; “Maxican” bajo el N°976.797; “Purosorno” bajo el N°1.202.770; “Surtech” bajo el N°958.340; “The Real Thing” bajo el N°1.311.157; “Verdesur” bajo los N°1.239.127 y 1.242.522;

Lo mismo ocurre con las marcas de Feria Ganaderos Osorno S.A. “Cafra Frutillar Lo Sano y Natural del Sur” bajo el N°1.183.184; “Punta Larga” bajo los N° 1.236.359 y 1.236.362 y “Quilanto” bajo los N° 1.236.360 y 1.236.361.-

En China están registradas las siguientes marcas: “10-26” bajo el N°76.374.721 y 79.399.523; “10-26 (caracteres chinos) Premium” bajo el N°38.031.716; “Camposorno Patagonia” bajo el N°42.276.904; “Camposorno Patagonia Beef 10 – 24” bajo el N°50.279.665; “Corralosorno Patagonia Beef 10 – 26” bajo el N° 50.299.126; “Frigosorno” bajo el N°19.743.607; “Frigosorno (caracteres chinos)” bajo el N°26.230.913; “Frigosorno, Puro Sur Puro Sabor” bajo el N°26.230.914; “Fundosorno Patagonia Beef 10 – 26” bajo el N°50.297.591; “Patagonia Beef Frigosorno” bajo el N°50.287.021 y Rancho Osorno (caracteres chinos) bajo el N°33.061.352.-

Asimismo se encuentra registradas las siguientes etiquetas (isotipos) “Feria

de Osorno S.A. Grupo de Empresas bajo el N°1.258.614; “Ferosor”, se encuentra registrada bajo los N°: 1.198.205; 1.198.206; 1.198.207; 1.204.937; 1.204.938; 1.214.800; “Frigosorno” bajo el N°1.417.737; “Camposorno” bajo el N°1.309.063; Corralosorno El Origen Marca La Diferencia bajo el N° 1.419.669; “Etiqueta” bajo los N° 1.177.513, 1.177.514; 1.309.064; “Ferosor Conocimiento Para Su Desarrollo” bajo los N° 1.210.273, 1.210.501, 1.210.502, 1.210.503, 1.228.184, 1.228.388; “Frigosorno Puro Sur, Puro Sabor” bajo los N° 1.177.511 y 1.177.512; “Los Camperos una Marca Frigosorno” bajo el N° 1.419.673; “Puntobeef” bajo los N° 953.434 y 953.435; “Taurina Red Beef By Frigosorno” bajo los N°1.139.762 y 1.140.831; “Ganado Pago Fegosa” bajo el N°1.462.637; “Mercado Ganadero Fegosa” bajo el N°1.462.638; “Ganado Pago Feria de Osorno” bajo el N°1.463.400 y “Mercado Ganadero Feria de Osorno” bajo el N°1.463.401.-

Igualmente se encuentran registradas las direcciones en Internet, de nuestras páginas web biffesor.cl, [\[corraldelchaco.cl\]\(http://corraldelchaco.cl\), \[fegosa.cl\]\(http://fegosa.cl\), \[feriaganadera.cl\]\(http://feriaganadera.cl\), \[ferosor.cl\]\(http://ferosor.cl\), \[ferosoragricola.cl\]\(http://ferosoragricola.cl\), \[fossa.cl\]\(http://fossa.cl\), \[frigosor.cl\]\(http://frigosor.cl\), \[frigosorno.cl\]\(http://frigosorno.cl\), \[frigoosorno.cl\]\(http://frigoosorno.cl\), \[frigosorno.cn\]\(http://frigosorno.cn\), \[fundosorno.cl\]\(http://fundosorno.cl\), \[realmeat.cl\]\(http://realmeat.cl\), y \[yesmeat.cl\]\(http://yesmeat.cl\). Los isotipos y los colores heráldicos también se encuentran debidamente registrados y protegidos.](http://corralosorno.cl,</p></div><div data-bbox=)

WWW.FOSSA.CL

En nuestra página web se publica esta memoria así como las memorias anuales anteriores, Estados Financieros, Manual de Adquisición o Enajenación de Valores y Manejo de Divulgación de Información de Interés para el mercado; Propuesta Auditorías Externas para el año 2026; Estatutos Sociales, Hechos Esenciales, Actas Juntas Accionistas, Manual de Conducta Ética, Política Corporativa Prevención Delitos Ley 20.393; Política de Gobierno Corporativo y Políticas Generales de Habitualidad para operaciones con partes relacionadas. ; Canal de Denuncias (Ley N°21.643, Ley Karin).



Primer sistema de transporte de personal Frigorífico. 1985.

1945 FUNDACIÓN

El 12 de junio de 1945, un grupo de 25 agricultores fundó FERIA de Osorno S.A. bajo el liderazgo de Alberto Hott Siebert, quien presidió la empresa hasta 1982. La necesidad de tener un punto en donde reunir la oferta y la demanda de ganado, los impulsó a establecer el primer recinto de remates de ganado denominado "Feria de Osorno", en la ciudad de Osorno, con orientación exclusiva a la comercialización de ganado durante 4 décadas.

1978 FRIGOSOR

Feria de Osorno S.A. adquiere la planta del Frigorífico Osorno, que había iniciado sus actividades en 1945 y estaba en manos de la entidad estatal Socoagro, para transformarla en la más moderna planta faenadora y procesadora de carne de Chile. Ese año también arrienda y luego compra el matadero municipal, el cual es objeto de importantes inversiones para su modernización. De esta manera, nace Frigorífico de Osorno S.A. (Frigosor)

1984 FEROSOR

El departamento de Insumos Agrícolas de FERIA de Osorno S.A. se transforma en la empresa Ferosor Agrícola S.A. (Ferosor). La subsidiaria cuenta hoy con siete sucursales, llegando con insumos y servicios especializados al sector agropecuario de las regiones de La Araucanía hasta Los Lagos.

1999 CAMBIO DE PROPIEDAD

Este año, entró a la propiedad de FERIA de Osorno S.A. la familia Allende a través de su empresa Lo Valledor AASA., impulsando la reorganización del negocio ferial y de la modernización de la planta faenadora para exportar carne chilena al mundo.

FEGOSA

En diciembre de 1999 se constituye la subsidiaria FERIA Ganaderos Osorno S.A. (Fegosa), que da continuidad al giro original de transacción de ganado que por décadas desarrolló FERIA de Osorno S.A. Con seis recintos de remate, en la actualidad abarca el comercio ganadero desde la Región de Los Ríos hasta la Región de Aysén, garantizando un trato justo y condiciones de negocio transparentes para las partes interesadas.

2000 VISIÓN EXPORTADORA

Se impulsa la transformación de Frigosor S.A. con el fin de promover la exportación de carne. Esta importante inversión, permitió que, en la actualidad, la planta sea la principal exportadora de carne bovina de Chile, con cerca del 50% de participación.

2002 EXPOFEROSOR

La empresa organiza la primera versión de la feria Expo-Ferosor, tradicional evento que muestra a los productores del sur del país los avances en maquinarias e insumos para el desarrollo agropecuario.

2005 CAMBIO DE PROPIEDAD

Con nuevos socios mayoritarios, el Directorio de la sociedad queda constituido por Samuel Yrarrázaval, Carlos Alberto Déiano, Max Letelier, Hermann Rush, Alejandro Anwandter, Joris Verbeken y María Gracia Cariola, quien ejerce la presidencia desde 2014 hasta la fecha.

2006 HABILITACIÓN DE RECINTOS

El establecimiento de Fegosa en Purranque se convierte en el primero habilitado para transar ganado con trazabilidad PABCO A (Europa), gracias a la certificación en este programa. En 2007 se suman los recintos de Puerto Montt y La Junta.

2008 COMERCIALIZACIÓN PROPIA

Frigosor S.A. sigue la política de acrecentar su cadena de comercialización nacional con recintos propios. Así, a los terminales mayoristas de Quilpué y Puerto Montt se agrega un local en Valparaíso y la primera tienda premium en Santiago, bajo la marca Camposorno. En la actualidad posee 17 sucursales desde La Serena hasta Puerto Montt.

2011 RELEVANCIA NACIONAL

Fegosa participa con el 27% del total de cabezas rematadas a nivel país y el 16% en toneladas de carnes producidas, lo que refleja la relevancia de su participación nacional.

2013 DESPOSTE AUTOMATIZADO

Frigosor S.A. habilita una sala automatizada de desposte, con trazabilidad individual de cortes envasados al vacío. Esto prácticamente duplica su capacidad productiva de carne despostada, llegando a 1.500 ton. por mes.

2014 HITO EXPORTADOR

Fegosa concreta el primer embarque de 7.300 vaquillas de raza lechera a China. Pionera en la industria de la exportación de ganado, desde entonces ha sido un importante eslabón en el encadenamiento de vacunos a ese mercado.

2015 MEJORAMIENTO AMBIENTAL

Fegosa instala en su recinto ferial de Osorno, un separador FAN que permite enviar los residuos sólidos a vertederos y los líquidos pretratados a la empresa sanitaria para su tratamiento final.

A CHINA

Frigosor inicia exportaciones a China, al amparo del tratado de libre comercio firmado con ese país. Lo anterior marcó un hito en el valor agregado de las vacas de lechería.

A la fecha este modelo de negocio se mantiene vigente, representando una fuente significativa de ingresos para el sector agropecuario del sur de Chile.

2016 PIONEROS EN STREAMING

Fegosa inicia las transmisiones en línea de sus remates de ganado, seguidas por clientes en Chile. En 2020 el streaming adquiere mayor valor, dadas las restricciones para la realización de actividades presenciales impuestas por el Covid-19.

2017 RILES

Frigosorno firma convenio con la empresa sanitaria Essal, para entregarle el 100% de sus Riles pretratados. Para ello, la empresa invirtió 3 Millones de dólares en una planta de pretratamiento y otros relacionados a la solución para materializar la entrega al sistema de la sanitaria. Con lo anterior, de esa fecha en adelante ningún litro de residuo llega al Río Rahue.

2018 NUEVA MATRIZ ENERGÉTICA

La planta de Frigosorno reemplaza su caldera alimentada por chips por otra abastecida a gas. El proyecto deja habilitado un gasoducto en Ovejería y Rahue para que la comunidad pueda acceder a este tipo de combustible. El cambio tiene un impacto directo en la descontaminación de la ciudad de Osorno, logrando menores emisiones equivalentes a 14.000 viviendas. Este mismo año, Frigosorno contrata energía eléctrica de fuentes 100% renovables, que no generan consumo de combustibles fósiles, obteniendo la certificación Y-REC.

AGRO DIGITAL

Ferosor impulsa la campaña "Comprometidos y conectados con el agro", destinada a promover el uso de herramientas digitales como redes sociales, la plataforma propia de compras FeroCommerce y seminarios en línea para sus clientes, los que se siguen ofreciendo.

2020 DE CARA AL FUTURO

Feria de Osorno S.A. cumple 75 años. El aniversario la encuentra consolidada como una empresa regional con alcance internacional, liderando las exportaciones de carne bovina, las transacciones de ganado y la provisión de productos y servicios especializados para el desarrollo agropecuario del sur de Chile.

El grupo de empresas aborda un gran número de medidas sanitarias excepcionales durante la pandemia, que les permitió seguir operando. Especial énfasis en esta acción tuvo Frigosorno, en razón a que debió implementar medidas sanitarias más allá de las exigencias de la OMS, acordes a los protocolos chinos en la materia.

2022 NUEVAS SUCURSALES FRIGOSORNO

Frigosorno abre las nuevas sucursales de Talca, Temuco y Chicureo. Adicionalmente, la empresa cambia el nombre de sus tiendas de retail por Corralosorno, a excepción de las tiendas premium denominadas Camposorno.

2023 NUEVAS REPRESENTACIONES Y SUCURSALES

Ferosor incorpora la línea de pastelería Kubota. Frigosorno abre las sucursales de Rancagua y Viña del Mar.

2024 NUEVA SUCURSAL Y NUEVO CASINO

Frigosorno inaugura un moderno casino para su personal, cumpliendo así un anhelo largamente esperado y postergado por la pandemia.

NUEVA ESTRUCTURA DE GOBIERNO CORPORATIVO

Feria de Osorno S.A. modifica su Directorio, aumentando de siete miembros a nueve, con el fin de incorporar mayor diversidad de conocimiento y experiencia para las definiciones estratégicas de la compañía y sus filiales. En paralelo, los directorios de las filiales son reducidos de siete a tres integrantes, con el fin de lograr mayor agilidad y complementariedad con el directorio de la empresa matriz, muy especialmente en la implementación de las estrategias allí definidas. De igual forma se crearon tres comités de directores, el de tecnologías de la información TI, de sostenibilidad e inmobiliario.

NUEVAS GERENCIAS CORPORATIVAS

En complemento a este nuevo gobierno corporativo, se crearon tres gerencias corporativas a saber, de administración y finanzas, de tecnologías de la información y de marketing. Estas gerencias están llamadas a liderar las estrategias de cambios en sus respectivas áreas, coordinando la implementación de objetivos y acciones en nuestras filiales, conducentes a los objetivos ya declarados.

2025 NUEVA POLÍTICA DE SOSTENIBILIDAD

Durante este año, se elaboró y aprobó la política de Sostenibilidad de la compañía, basada en tres ejes principales, el económico, el social y el ambiental. Junto a ello se implementó un programa orientado a la gestión del cambio que busca generar sinergias intra e Inter empresas, creando redes de conocimiento experto.

80 AÑOS: UNA CELEBRACIÓN HISTÓRICA

Empresas Feria de Osorno S.A. conmemoró sus 80 años con una presencia especial que marcó la versión de ese año de SAGO FISUR, feria que en sus cuatro días congregó a más de 44.000 visitantes. El grupo desplegó una exposición histórica fotográfica de rescate patrimonial y ofreció de manera completamente gratuita un multitudinario asado con tres vaquillas paradas a todos los asistentes. La celebración cerró con un concierto popular que convocó a 17.000 personas. Asimismo, la tradicional fiesta corporativa anual reunió a todas las filiales del grupo con premiaciones a trabajadores por años de servicio, reconocimientos a ex colaboradores y sentidos homenajes póstumos a quienes dedicaron parte de su vida a construir esta empresa.

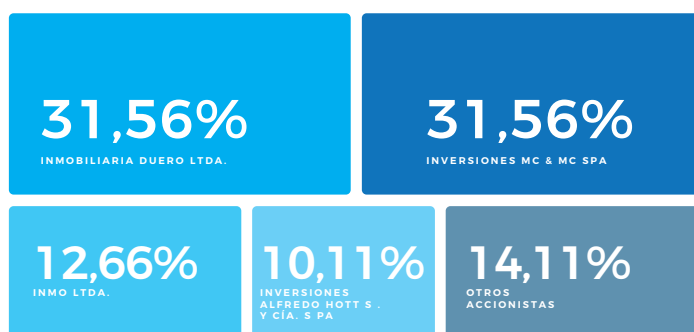
PROPIEDAD

De acuerdo a la conformación de la propiedad del caudal accionario, esta empresa no tiene controlador en los términos establecidos por la Ley y no hay constancia acerca de la existencia de pactos de actuación conjunta entre accionistas. Asimismo, durante el 2025, no han ocurrido cambios importantes en la propiedad.

Accionistas Mayoritarios

El siguiente cuadro permite identificar a los Accionistas Mayoritarios que representan más del 10% de las acciones suscritas:

NOMBRES	RUT	ACCIONES SUSCRITAS	REPRESENTACIÓN TOTAL DE ACCIONES	PARTICIPACIÓN %
a) Inmobiliaria Duero Ltda.	87.652.400-7	56.723.763		
Por Accionistas Relacionados:				
- Carlos A. Délano A.	4.773.758-3	100		
- Carlos A. Délano M.	13.441.466-9	50		
- Samuel Yrarrázaval L.	3.457.108-2	30		
- Pablo Délano M.	13.882.030-0	20	56.723.963	31,56
b) Inversiones MC & MC SpA	76.491.323-K	56.723.763		
Por Accionistas Relacionados:				
- Marco Cariola B.	2.289.380-7	50		
- María Gracia Cariola C.	6.979.993-0	150	56.723.963	31,56
c) Inmo Ltda.	79.689.080-0	14.421.819		
Por Accionistas Relacionados:				
- Inversiones Gibraltar SpA	76.451.384-3	2.863.795		
- Rosemarie Mast Sch.	4.496.020-6	4.930.453		
- MPM Inversión SpA	76.450.403-8	538.692	22.754.759	12,66
d) Inversiones Alfredo Hott y Cía Spa.	76.088.970-9	6.752.690		
Por Accionistas Relacionados:				
- Mónica Hott Z.	6.165.979-K	5.616.831		
- Ana Patricia Hott Z.	6.635.182-3	5.606.078		
- Joris Verbeken Westermeyer	6.354.610-0	126.825		
- Jan Verbeken H.	10.795.878-9	25.503		
- Philippe Verbeken H.	10.813.415-1	25.504		
- Stefan Verbeken H.	17.658.133-6	25.504	18.178.935	10,11



Política de Dividendos

De acuerdo a lo establecido en la Ley N° 18.046, salvo que exista un acuerdo diferente adoptado en la Junta de Accionistas por unanimidad de las acciones emitidas, cuando haya utilidad deberá destinarse a lo menos el 30% de la misma al reparto de dividendos.

Adicionalmente a las normas legales, se tiene en consideración la política de distribución de dividendos aprobada por la Junta General Ordinaria de Accionistas.

Montos pagados por dividendos provisorios y definitivos

El resultado obtenido después de deducir las cantidades que se han estimado necesarias para Depreciaciones de Activos, Provisiones para Deudores Incobrables, Vacaciones Devengadas, Mercaderías y Materiales Obsoletos y Desvalorización de Activos asciende a una utilidad de MM\$7.801.-, que se registra como Utilidad Acumulada en 2025. El Directorio propone pagar el siguiente Dividendo:

Dividendos Provisorios (pagados) \$1,0.- sobre 179.739.039 acciones:	MM\$ 179.-
Dividendos Definitivos por pagar \$19,0.- por cada acción pagada:	MM\$3.415.-
Total de Dividendos \$20,0.- por cada acción:	MM\$3.594.-

Transacciones en Bolsa

Feria de Osorno S.A. es una sociedad anónima abierta debidamente inscrita en la Comisión para el Mercado Financiero y en la Bolsa de Comercio de Santiago, donde cotiza eventualmente sus acciones, durante el 2025 no cuenta con transacciones en bolsa. No obstante, las transacciones las realiza principalmente en forma directa.

El número total de accionistas al término del 2025 es de 355.

Durante 2025 no se realizaron transacciones en bolsa.

Adicionalmente, durante el ejercicio 2025, Feria de Osorno S.A no emitió acciones ni valores de ninguna otra naturaleza.

MARCO NORMATIVO

Considerando que, conforme a las disposiciones de la Ley N° 18.755, el SERVICIO AGRICOLA Y GANADERO tiene por finalidad contribuir al desarrollo e incremento de la salud animal y vegetal y la protección y conservación de los recursos naturales renovables, que inciden en el ámbito de la producción agropecuaria y encontrándose dotado éste órgano público de facultades normativas y fiscalizadoras, las empresas subsidiarias de FERIA DE OSORNO S.A., en el ámbito general, están sujetas en el desarrollo de sus actividades en la industria correspondiente a cada una, a la supervigilancia del referido servicio.

Desde la misma perspectiva general de sus actividades todas dichas subsidiarias se encuentran sujetas a los marcos regulatorios que normativiza la protección del medio ambiente en nuestro país, cuyas bases generales están establecidas en la Ley 19.300 y sus modificaciones y se promenoriza en diversas normas legales y reglamentarias que rigen las mismas actividades.

Entidades reguladoras

- 1) La Comisión para el Mercado Financiero.
- 2) Servicio de Impuestos Internos
- 3) Tesorería General de la República
- 4) SAG (FRIGOSORNO, FEGOSA y FEROSOR)
- 5) Autoridad Sanitaria (FRIGOSORNO)
- 6) Unidad de Análisis Financiero (FEGOSA)
- 7) Ministerio de Medio Ambiente

La subsidiaria FRIGOSOR se rige por marcos legales internacionales específicos

del ámbito sanitario. A continuación, se listan los más relevantes:

- FAO/OMS. Codex Alimentarius 2023.
- FDA. Current Good Manufacturing Practices. Title 21. Code of Federal Regulations, Part 110. United States Government Printing Office. Washington D.C.
- Code of Federal Regulations, Animals and Animal Products, Part 9:200 to End, U.S. Washington DC.
- FSIS NOTICE, 50-04, Bovine Spongiform Encephalopathy (BSE): Issues Relating to Tonsils and brain collection, United States Department of Agriculture.
- DIRECTIVAS FSIS, 5000.1 Verificación del Sistema de Inocuidad de Alimentos en los Establecimientos, Departamento de Agricultura de los Estados Unidos.
- DIRECTIVAS FSIS, 6420.2, Verificación de procedimientos para controlar material fecal, ingesta, y leche en las operaciones de sacrificio, Departamento de Agricultura de los Estados Unidos.
- Reglamento (CE) N° 852/2004 del Parlamento Europeo y del consejo "Higiene de los productos alimenticios".
- Reglamento (CE) N° 853/2004 del Parlamento Europeo y del consejo "Norma específica de los alimentos de origen animal"
- Norma de seguridad alimentaria de faena y procesamiento de ganado y aves de corral GB12694- China.
- Reglamento General de higiene para la producción de alimentos GB14881-, China.
- Código de prácticas de higiene para la inscripción de los mataderos y empresas de procesamiento de carne GB/T20094China.



Matadero Municipal de Osorno. Década del 40.



Recinto SAGO. Década del 30.

03 GOBIERNO CORPORATIVO



3.1. MARCO DE GOBERNANZA

3.2. DIRECTORIO

3.3. ADMINISTRACIÓN

3.4. ESTRATEGIA Y MODELO DE NEGOCIOS



MARCO DE GOBERNANZA

El 29 de mayo de 2013 el Directorio de la FERIA de Osorno S.A. (la Sociedad) aprobó la Política de Gobierno Corporativo aplicable a la Sociedad y sus subsidiarias. Esta se revisó, mejoró y aprobó nuevamente el 5 de febrero de 2016. Además de señalar los principales deberes de los directores de la Sociedad, sistematiza y establece principios básicos, estándares y prácticas de gobierno corporativo que deben orientar el actuar del Directorio y sus ejecutivos, buscando promover los principios de probidad, responsabilidad y conducta ética que deben dirigir sus actuaciones, para que puedan identificar, manejar y solucionar situaciones de posible conflicto ético.

Dicha Política establece principios generales, por lo que en ningún caso abarca todas las situaciones de conflicto que puedan presentarse. Por lo tanto, en aquellos temas que no se encuentren expresamente tratados en la misma, será necesario utilizar el buen criterio, cuidando siempre dar íntegro y cabal cumplimiento a todas las disposiciones legales y reglamentarias que sean aplicables. En este contexto, en el caso de duda ante la existencia de un conflicto, los directores podrán consultar al Gerente General de la Sociedad, quien a su vez podrá buscar asesoría legal.

El 8 de Julio del 2024, en asamblea general de socios, se aprobó una nueva estructura de Gobierno Corporativo, subiendo la cantidad de miembros de 7 a 9 miembros, lo que se materializó en sesión de directorio del 9 de Agosto.

Finalmente, el 20 de Agosto del 2024, en sesión extraordinaria, se aprobó La Política de Operaciones Relacionadas de FERIA de Osorno S.A.

Funcionamiento del Directorio

Los directores tienen obligaciones respecto de la Sociedad como de sus accionistas. Deben ejercer sus funciones resguardando siempre el mejor interés social. Sus principales deberes se señalan a continuación:

- **Cuidado:** Deben emplear el cuidado y la diligencia que las personas emplean ordinariamente en sus propios negocios. Responderán solidariamente de los perjuicios causados a la Sociedad y a los accionistas por sus actuaciones dolosas o culposas.
- **Reserva:** Están obligados a guardar reserva respecto de los negocios de la Sociedad y de la información social a que tengan acceso en razón de su cargo y que no haya sido divulgada oficialmente por la Empresa. Esta obligación no regirá cuando la reserva lesione el interés social o se refiera a hechos u omisiones constitutivas de infracción a los estatutos sociales, de la normativa dictada por la Superintendencia de Valores y Seguros o de la legislación pertinente a las sociedades anónimas.
- **Informarse e informar:** Cada Director tiene derecho a ser informado plena y documentadamente y en cualquier tiempo por el Gerente General o por quien haga sus veces, de todo lo relacionado con la marcha de la Sociedad. Este derecho debe ser ejercido de modo de no

afectar la gestión social. A su vez, el Directorio tiene un deber colectivo de informar a los accionistas, las autoridades y al público en general sobre la marcha de los negocios y sobre determinados hechos que la ley estima relevantes, según corresponda.

- **Lealtad:** En el ejercicio de su cargo, los directores deben subordinar sus intereses personales o los de sus personas relacionadas a los intereses de la Sociedad.

Las subsidiarias tienen la política de presentar al Directorio de la Sociedad sus planes estratégicos anuales y presupuestos, una vez aprobados en el cuerpo colegiado de dicha subsidiaria, para ser corroborados y/o corregidos en el Directorio.

A su vez, FERIA de Osorno S.A. tiene la política de propender al establecimiento de un plan de desarrollo trienal, en cuyo caso cada una de las unidades y subsidiarias de la empresa deberá prepararlo y someterlo a consideración y aprobación por el Directorio de la Sociedad.

Conflictos de Interés

En el cumplimiento de sus funciones, los directores deben actuar y tomar decisiones buscando siempre el beneficio para la Sociedad, y no basándose en intereses o relaciones personales, debiendo evitar cualquier conflicto de interés.

Para ello, el Directorio se rige por un Manual de Conducta Ética, que define los principios sobre los que debe actuar todo su personal y que se refiere a situaciones que podrían terminar afectando el interés

social. Este documento tiene como objetivos identificar las principales situaciones que configuran un conflicto de interés y describir el procedimiento que debe seguir un Director para declarar y resolver una situación de este tipo.

Dentro de del Manual de Conducta Ética se abordan aspectos generales del marco regulatorio y normas de conductas, además de normas específicas entre las que se encuentran:

- Exactitud en los libros y registros de la compañía
- Conducta en el lugar de trabajo
- Soborno y transacciones comerciales indebidas
- Confidencialidad
- Conflictos de interés
- Prácticas comerciales leales y competencia justa
- Seguridad, salud y medioambiente

Se entiende que existe un conflicto de interés cuando se está ante una situación, hecho o posición en el que los intereses personales de un Director, de su cónyuge o sus parientes cercanos, así como de toda entidad controlada directa o indirectamente por cualquiera de ellos, son o tienen la apariencia de ser contrarios a los intereses de la Sociedad, o cuando por cualquier otra causa similar pueda verse afectada la capacidad de dicho Director de tomar decisiones objetivas en el mejor interés de ella.

En el caso de que algún Director tuviese un conflicto de interés, este deberá anun-

ciarlo y no involucrarse en la decisión respectiva. En tanto, en la oportunidad de que sea el Presidente del Directorio, deberá notificar por escrito al resto de los directores y no involucrarse en dicho proceso.

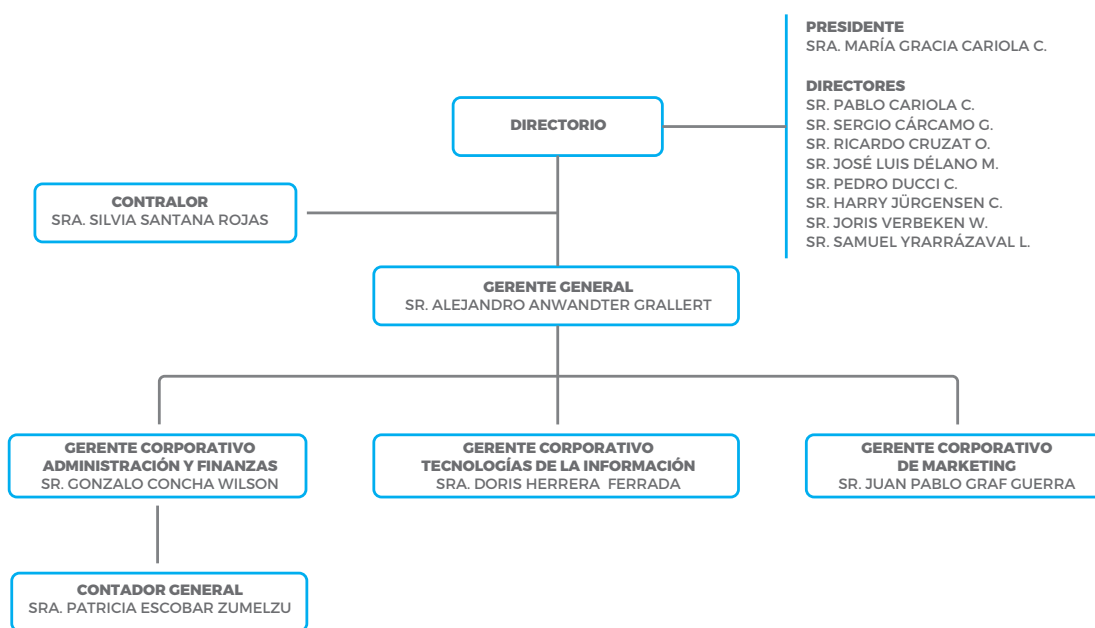
En el análisis y aprobación de toda operación con una parte relacionada de la Sociedad, los directores deben velar porque se cumpla con la regulación establecida en el Norma General Nr. 501 de la CMF, relativa a lo dispuesto en la letra b.- del inciso 2° del artículo 147 de la ley 18.046 sobre Sociedades Anónimas. Esto se encuentra resuelto en el documento “Políticas de Operaciones Relacionadas de Feria de Osorno S.A.”, aprobado en sesión de Directorio con fecha 20 de agosto del 2024 y publicado en la página web de la empresa (www.fossa.cl).

Innovación

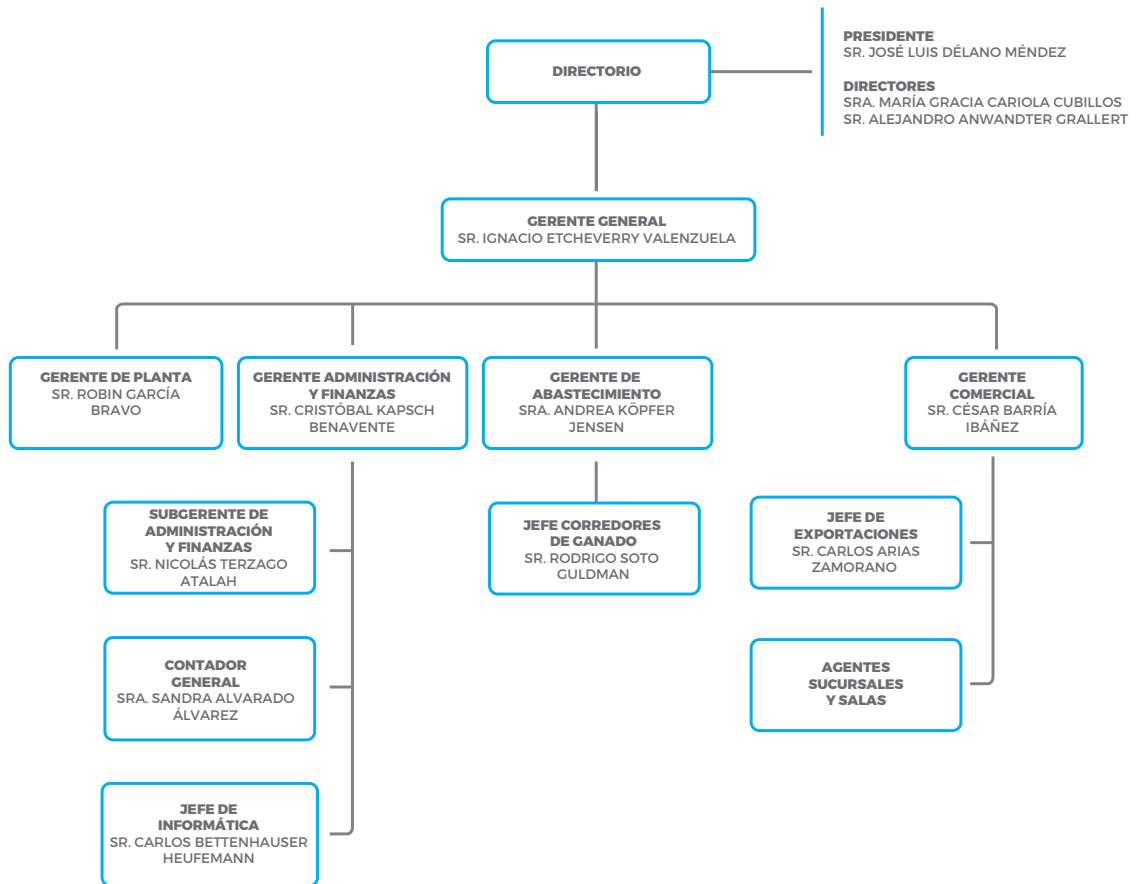
Feria de Osorno S.A. y su Grupo de Empresas están a la vanguardia de la cadena agroalimentaria de la que forman parte, mediante la entrega de servicios de calidad, el desarrollo de productos diferenciados y la generación de oportunidades comerciales, como la exportación a mercados de gran envergadura como China.

A lo largo de su trayectoria han integrado a los recintos de subasta de ganado de Fegosa la moderna capacidad de procesamiento de la carne de Frigosorno. Junto con ello, por medio de Ferosor llegan al campo con una red de insumos y servicios especializados. Hoy se plantean nuevos desafíos para crear, junto a sus clientes productores y colaboradores, un futuro sostenible que permita seguir agregando valor y competitividad a la producción.

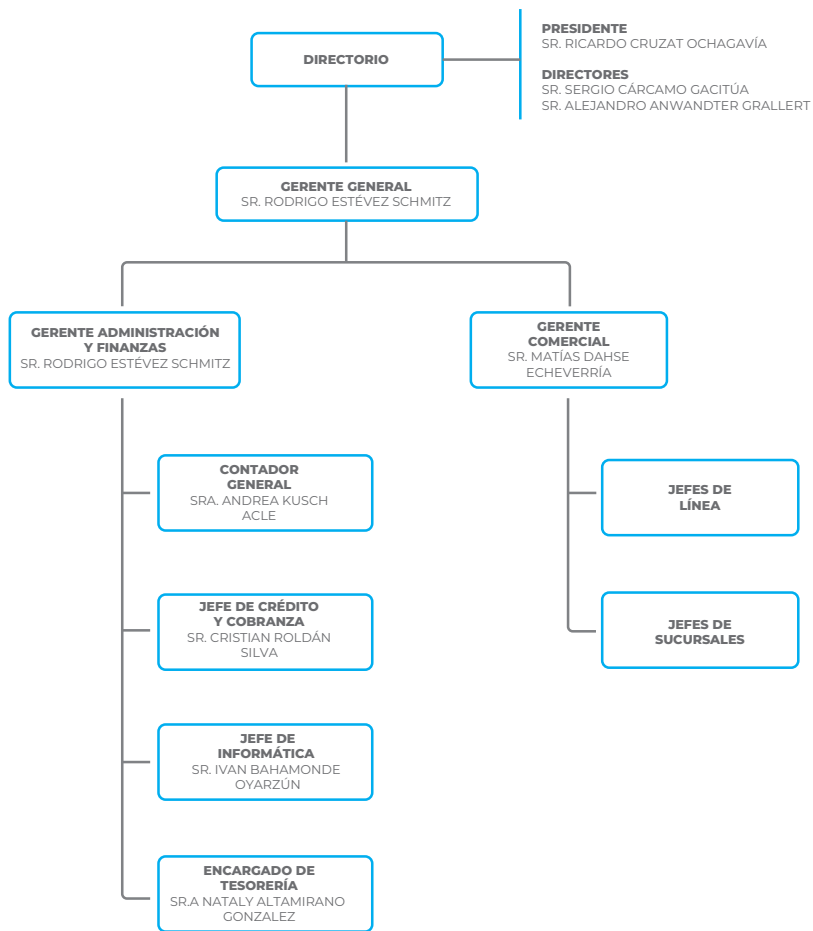
ORGANIGRAMA FERIA DE OSORNO S.A.



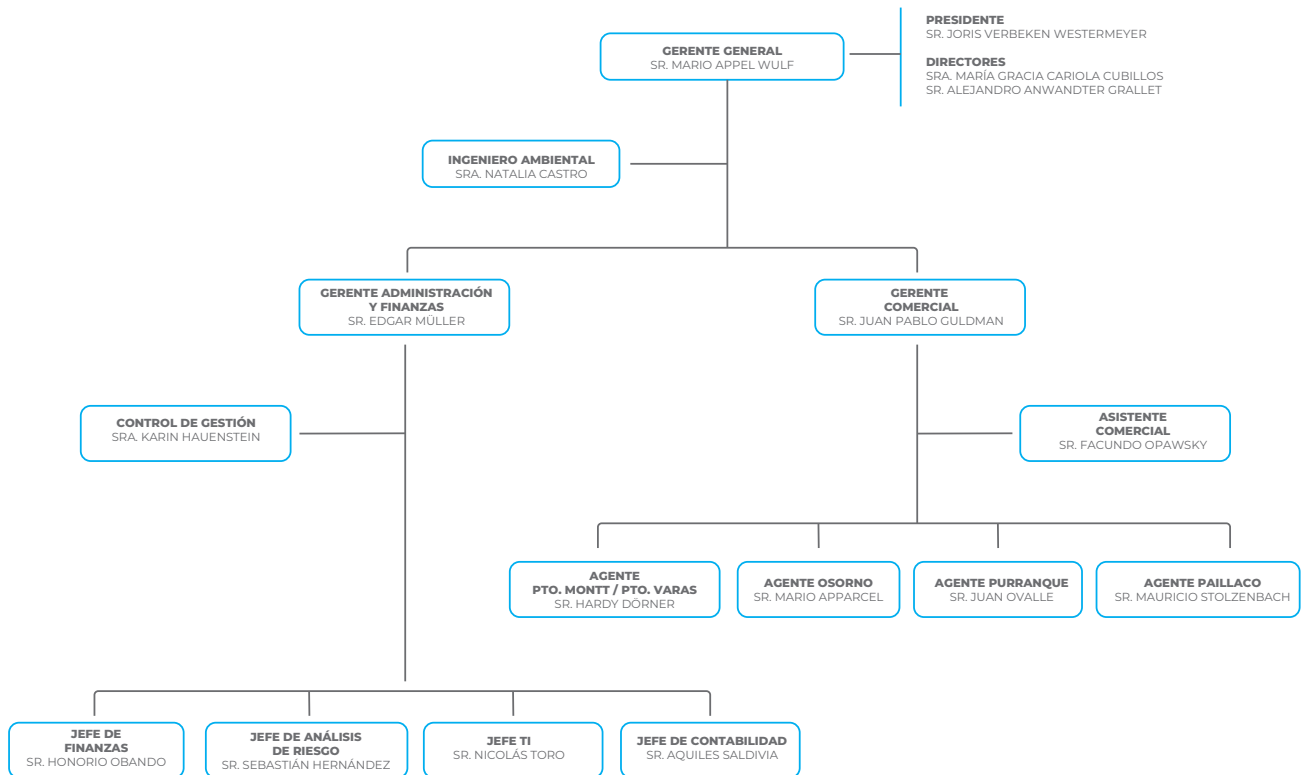
ORGANIGRAMA FRIGORÍFICO DE OSORNO S.A.



ORGANIGRAMA FEROSOR AGRÍCOLA S.A.



ORGANIGRAMA FERIA GANADEROS OSORNO S.A.





Sra. María Gracia Cariola
Cubillos
Presidente

Profesión: Abogado

Rut: 6.979.993-0

Nombramiento:

Directora: abril 2001

Presidente: febrero 2014

Antigüedad: 24 años

Resumen trayectoria: Abogada, Pontificia Universidad Católica y Master en Jurisprudencia Comparativa, Universidad de Nueva York.

Actualmente es Gerente General de Inversiones MC & MC S.A., Directora de Inversiones Pathfinder S.A., Agrofruta S.A., Vidrios Lirquén S.A. y Territoria S.A. Además es miembro del Consejo de la Fundación Adolfo Ibáñez y directora de las fundaciones Beethoven, TECHO y ChileSinCancer.

Anteriormente se desempeñó como abogado asociado en Cariola, Diez & Perez-Cotapos y Directora en negocios relacionados a la industria de retail, agroindustrial, servicios básicos y construcción e infraestructura, entre otros.

Como directora de negocios agrícolas y agroindustriales, así como también de la Sociedad Nacional de Agricultura, ha acumulado una amplia experiencia en temas de seguridad alimentaria, innovación en productos alimenticios y también en el necesario desarrollo de una agricultura más sostenible ambiental y socialmente.



Sr. Pablo Cariola Cubillos
Director

Profesión: Abogado

Rut: 10.641.719-9

Nombramiento: febrero 2015

Antigüedad: 10 Años

Resumen trayectoria: Es abogado de Pontificia Universidad Católica de Chile y se desempeña en las áreas de Derecho Corporativo, Judicial y de Propiedad Industrial e Intelectual en Cariola, Diez & Perez-Cotapos. Se dedica a litigios civiles y penales.

En el ámbito del Derecho Comercial, asesora en la elaboración y negociación de diversas clases de contratos, como asimismo en la constitución, adquisición y liquidación de sociedades.

Cuenta además con un MBA de la Pontificia Universidad Católica y un LLM de la Universidad de Berkeley en Derecho Internacional.

Es director de Feria de Osorno S.A. y subsidiarias.



Sr. José Luis Délano Méndez

Director

Profesión: Ingeniero Comercial

Rut: 14.123.218-5

Nombramiento: febrero 2015

Antigüedad: 10 Años

Trayectoria: Cuenta con experiencia en el sector financiero, contable y tributario, liderando proyectos y equipos de administración en distintas compañías en las cuales se ha desempeñado.

Socio Fundador y director de Patagonland empresa con más 15 años de experiencia generando, desarrollando y financiando proyectos de inversión innovadores en el sector Inmobiliario de forma sostenible y respetuosa con el medio ambiente, con presencia en otros países. Actualmente es director ejecutivo de Inversiones Duero, de Feria de Osorno y sus subsidiarias, ocupando el cargo de presidente del directorio en Frigorífico de Osorno.



Sr. Pedro Ducci Cornu

Director

Profesión: Ingeniero Civil

Rut: 12.455.345-8

Nombramiento: septiembre 2017

Antigüedad: 8 Años

Trayectoria: Ingeniero civil de la Pontificia Universidad Católica de Chile y MBA de Babson College. Actualmente es gerente general de Andes Iron Spa, empresa dedicada al desarrollo de proyectos mineros. Entre 2007 y 2012, fue director del fondo de Pensiones Cuprum S.A. También fue director de Frigorífico de Osorno entre los años 2007 y 2012. Fue Gerente General de Inversiones Duero entre los años 2006 y 2012. Anteriormente se desempeñó como ejecutivo en el banco Citibank.

A través de su rol en Andes Iron, ha logrado una amplia experiencia en temas de sostenibilidad tanto ambiental como social con énfasis en el relacionamiento con comunidades, así como en el desarrollo e innovación de diversos productos a través de propuestas que buscan crear valor compartido.



Sr. Sergio Cárcamo Gacitúa

Director

Profesión: Ingeniero en Administración, Licenciado en Finanzas; Magister en Administración de empresas UDP; Master Executive en Gestión Internacional de Empresas EOI, Madrid, España

Rut: 8.874.361-K

Nombramiento: abril 2022

Antigüedad: 3 Años

Trayectoria: Más de 30 años de trayectoria en industrias de consumo masivo, en cargos de alta dirección en áreas comercial, comercio exterior, marketing, finanzas y desarrollo organizacional, tanto en mercado local como internacionales.

A lo largo de su carrera se ha desempeñado como Presidente de Garmendia S.A. y Director de Tecnopapel S.A., además de formar parte de compañías como Adelco (Chile y Perú), Codina, Araucaria Trading (con operaciones en México, Cuba y Ecuador), Gibraltar Group, Ecosal, Selvatica Fruits (Ecuador y Reino Unido) y Sky Airline, entre otras.



Sr. Joris Verbeken
Westermeyer
Director

Profesión: Médico Veterinario

Rut: 6.354.610-0

Nombramiento: abril 1999

Antigüedad: 26 años

Trayectoria: Titulado Médico Veterinario Universidad Austral de Chile con Distinción Máxima año 1978. Dos años de ejercicio profesional área Sanidad y Producción animal en Nestlé Chile. Dos años experiencia profesional en Frigorífico de Osorno en área productiva, sanitaria y seguridad alimentaria. 25 años Director Técnico y Comercial del departamento de productos veterinarios filial Ferosor Agrícola; asesor y consultor en establecimientos ganaderos clientes FERIA de Osorno. Gestión de compras y ventas de ganado en negocios en privado y remates. Cinco años Director Frigorífico Temuco, 26 años Director de FERIA de Osorno S.A. y ocho años en presidencia mismo cuerpo colegiado. 26 años Director FERIA Ganaderos Osorno S.A. y actual Presidente con especial dedicación en gestión, desarrollo, sostenibilidad e innovación empresarial. 36 años gestión personal en empresa agrícola familiar y desarrollo de plantel lechero. Formación productiva áreas crianza y engorda de ganado de carne. Gestión producción de granos industriales y últimamente frutales de exportación.



Sr. Samuel Yrarrázaval Larraín
Director

Profesión: Ingeniero Agrónomo con Maestría en Economía Agraria de la Pontificia Universidad Católica de Chile.

Rut: 3.457.108-2

Nombramiento: abril 2005

Antigüedad: 20 Años

Trayectoria: Se ha desempeñado en distintos cargos en el ministerio de agricultura, diseñando políticas públicas para fomentar el desarrollo del sector agrícola. En el sector privado ha ocupado distintos cargos en el desarrollo de proyectos ganaderos, forestales, fruticultura, tasaciones, subdivisiones y seguros agrícolas.

Siendo director de FERIA de Osorno S.A. durante los últimos 20 años y de otras empresas dedicadas a la producción y exportaciones de alimentos.

Participación del Directorio en FERIA de Osorno S.A.



Sr. Harry Jürgensen Caesar
Director

Profesión: Contador General

Rut: 4.402.754-2

Nombramiento: Julio 2024

Antigüedad: 2 años

Trayectoria: Contador General en SAGO, GAOSA y FERIA DE OSORNO S.A. entre 1962 y 1965. Posteriormente, desempeñó el cargo de Agente en Puerto Montt (1966-1967) y Gerente General (1968-1993) en FERIA de Osorno S.A. Ejerció como Diputado entre 1994 y 1998, para luego retomar el cargo de Gerente General en FERIA de Osorno S.A. (2000-2018). Ejerció como Intendente de la Región de Los Lagos entre 2018 y 2021 y, en 2022, fue electo Convencional Constituyente. Actualmente es Director de FERIA de Osorno S.A. (desde 2024).



Sr. Ricardo Cruzat Ochagavía
Director

Profesión: Ingeniero Comercial

Rut: 7.052.413-9

Nombramiento: Julio 2024

Antigüedad: 2 años

Trayectoria: Ingeniero comercial, mención economía, Universidad de Chile. Ha desempeñado diversos cargos ejecutivos en empresas del sector energía y telecomunicaciones.

Actualmente es presidente ejecutivo de SNA Educa, red de colegios técnicos (agrícolas e industriales) administrados por la Sociedad Nacional de Agricultura.

Nombre	Cargo	Profesión	RUT	Ingreso al cargo	% Accionario FOSSA
Cariola Cubillos María Gracia	Presidente Directorio	Abogado	6.979.993-0	Abril 2001	0,000083%
Cariola Cubillos Pablo	Director	Abogado	10.641.719-9	Febrero 2015	0%
Cárcamo Gacitúa Sergio	Director	Ingeniero Administración Empresas	8.874.361-K	Abril 2022	0%
Cruzat Ochagavía Ricardo	Director	Ingeniero Comercial	7.052.413-9	Julio 2025	0%
Délano Méndez José Luis	Director	Ingeniero Comercial	14.123.218-5	Febrero 2015	0%
Ducci Cornu Pedro	Director	Ingeniero Civil	12.455.345-8	Septiembre 2017	0%
Jürgensen Caesar Harry	Director	Contador	4.402.754-2	Julio 2025	0,031952%
Verbeken Westermeyer Joris	Director	Médico Veterinario	6.354.610-0	Abril 1999	0,070561%
Yrarrázaval Larraín Samuel	Director	Ingeniero Agrónomo	3.457.108-2	Abril 2005	0,000017%

Diversidad del Directorio

Se presenta la información referida a la diversidad de los Directorios.

	FOSSA S.A.		FEGOSA		FEROSOR		FRIGOSORNO	
GÉNERO	Masculino	8	Masculino	2	Masculino	3	Masculino	2
	Femenino	1	Femenino	1	Femenino	0	Femenino	1
NACIONALIDAD	Chileno	9	Chileno	3	Chileno	3	Chileno	3
	Extranjero	0	Extranjero	0	Extranjero	0	Extranjero	0

RANGO ETARIO	FOSSA S.A.		FEGOSA		FEROSOR		FRIGOSORNO	
	Mujer	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer	Hombre
EDAD								
Menos de 30 años	-	-	-	-	-	-	-	-
Entre 30 y 40	-	-	-	-	-	-	-	-
Entre 41 y 50	-	2	-	-	-	-	-	1
Entre 51 y 60	1	2	1	-	-	1	1	-
Entre 61 y 70	-	1	-	1	-	2	-	1
Más de 70 años	-	3	-	1	-	-	-	-

ANTIGÜEDAD	FOSSA S.A.		FEGOSA		FEROSOR		FRIGOSORNO	
	Directores Titulares		Directores Titulares		Directores Titulares		Directores Titulares	
	Mujer	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer	Hombre
ANTIGÜEDAD								
Menos de 3 años	-	2	1	1	-	3	1	1
Entre 3 y 6	-	1	-	-	-	-	-	-
Más de 6 y menos de 9	-	1	-	-	-	-	-	-
Entre 9 y 12	-	2	-	-	-	-	-	1
Más de 12 años	1	2	-	1	-	-	-	-

Los Directorios de Feria Osorno S.A no tienen miembros con discapacidad, ni directores suplentes.

Experiencia del Directorio

Nombre	Profesionales	Sostenibilidad	Seguridad Alimentaria	Desarrollo e Innovación de Productos
Cariola Cubillos María Gracia	Si	Si/No	Si/No	Si/No
Cariola Cubillos Pablo	Si	Si/No	Si/No	Si/No
Cárcamo Gacitúa Sergio	Si	Si	Si	Si
Cruzat Ochagavía Ricardo	Si	Si	No	Si
Délano Méndez José Luis	Si	Si/No	Si/No	Si/No
Ducci Cornu Pedro	Si	Si	No	Si
Jürgensen Caesar Harry	Si	Si	Si	Si
Verbeken Westermeyer Joris	Si	No	Si	No
Yrarrázaval Larraín Samuel	Si	Si	Si	No

Con el fin de identificar las características de los directores, el proceso de incorporación considera la evaluación de las habilidades y competencias individuales, identificando fortalezas y oportunidades de contribución en la ejecución de las tareas inherentes a este cuerpo colegiado. Entre otros puntos se valora la actitud del aprendizaje continuo, del análisis objetivo y de la capacidad de confrontar ideas en equipos multidisciplinarios. Se busca así, lograr sinergias objetivas que potencien a la organización en sus diferentes nive-

les, en pro del desarrollo de la misma y su competitividad en el tiempo.

Remuneraciones

Las remuneraciones percibidas por los Directores de FERIA de Osorno S.A. durante este ejercicio por concepto de asistencia a sesiones, participaciones de utilidades o sueldos, honorarios y otros se detalla en el siguiente cuadro, en conformidad al Artículo 33° de la Ley 18.046 y a lo establecido en la Norma General 129 de la Comisión para el Mercado Financiero:

Nombre	2024		2025	
	Fija (M\$)	Variable (M\$)	Fija (M\$)	Variable (M\$)
Cariola Cubillos María Gracia	60.806	-	93.510	-
Cariola Cubillos Pablo	35.200	-	53.310	-
Cárcamo Gacitúa Sergio	38.997	-	55.694	-
Cruzat Ochagavía Ricardo	16.980	14.980	55.533	-
Délano Méndez José Luis	40.011	-	54.502	-
Ducci Cornu Pedro	36.754	-	53.310	-
Jürgensen Caesar Harry	17.022	-	55.643	-
Verbeken Westemeyer Kristian J.	37.431	47.570	55.694	-
Yrarrázaval Larrain Samuel	37.907	-	55.694	-
Total	321.108	62.550	532.890	-

Brecha salarial

La brecha salarial entre los miembros del Directorio es de media 170% y mediana del 172%.

En la sociedad no existen planes de incentivos como bonos, compensaciones en acciones, opciones de acciones u otros que beneficien a directores, gerentes, administradores y otros ejecutivos.

En la Junta General Ordinaria de Accionistas, realizada en abril 2025, se acordaron por unanimidad las remuneraciones pagadas al Directorio durante el ejercicio 2025.

Corresponde a esta Junta fijar las remuneraciones del Directorio del ejercicio 2025. Para ello se propone lo siguiente:

a) Asignaciones: Los directores percibirán

una dieta igual por asistencia a sesiones de Directorio, equivalente a 30 Unidades de Fomento.

b) Participación: Los directores percibirán individualmente una participación igual al 0,5% de las utilidades netas anuales, mientras el Presidente obtendrá el 1%.

c) El Presidente y los directores que realicen funciones distintas al ejercicio de su cargo, sean permanentes o transitorias, tendrán derecho a percibir los honorarios que el Directorio les asigne.

Contratación de Externos

La Política del Directorio para la contratación de asesores especialistas en materias contables, financieras y legales se realiza caso a caso y no contempla la asignación de un presupuesto permanente para esos efectos. Esto obedece a que las instancias

en que dicha asesoría es necesaria, son difíciles de estimar o de prever.

Si el Directorio lo considera necesario, se puede incluir durante la revisión del presupuesto anual, un ítem especial con recursos suficientes para el contrato de asesores, en particular en relación a las materias señaladas.

La contratación de asesores, será una definición del Directorio en conjunto con el Gerente Corporativo dependiendo de la especialidad requerida. Asimismo, el Directorio tiene la posibilidad de veto respecto de un asesor en particular. No es política de la Sociedad la difusión de las asesorías solicitadas y no contratadas.

Le corresponde a la Junta de Accionistas designar a la firma auditora que debe revisar y emitir una opinión sobre los Estados Financieros al 31 de diciembre del 2026. En este contexto, los estados financieros del ejercicio 2025 fue auditado por firma PricewaterhouseCoopers Consultores, Auditores y Compañía Ltda., RUT 81.531.400-1. Se pagó la suma de \$52.844.673 por la realización de este servicio.

Inducción a Directores

El Directorio cuenta con un procedimiento para la inducción de los nuevos directores que hayan sido elegidos y no hayan ejercido anteriormente en la Compañía. A través del mismo, se les informa respecto de la Sociedad, sus negocios y la estructura organizacional, además de los riesgos, políticas, procedimientos, principales criterios contables y el marco jurídico vigente más relevante y aplicable. Durante los 15 días siguientes a su elección, se llevan a cabo las siguientes actividades:

a) Reunión con el Gerente General para informarles a los nuevos directores respecto de la Sociedad en general. Esto

incluye su historia y principales negocios, grupos de interés y mecanismos de relacionamiento con ellos, la misión, visión y valores que guían su actuar, además de la situación financiera y contable, y las políticas aprobadas por el Directorio, en particular aquellas de inclusión, diversidad, sostenibilidad y gestión de riesgos.

- b) Reunión con el Asesor Legal para darles a conocer el marco jurídico vigente que sea más relevante y aplicable a la Sociedad y su Directorio. Junto con ello se les explican los deberes de reserva, lealtad, diligencia e información con ejemplos de fallos, sanciones o pronunciamientos relevantes.
- c) Reuniones con los gerentes generales de las subsidiarias para informarles en particular sobre estas unidades de negocios.

Además, a todo nuevo Director se le entrega una versión digital y/o física, según requiera, dentro de los cinco días siguientes a su elección, de los siguientes documentos:

- I. Últimas tres memorias anuales.
- II. Últimos estados financieros trimestrales y estados financieros anuales, con sus respectivos análisis razonados.
- III. Copia de las actas de las sesiones de Directorio de los últimos 24 meses.
- IV. Últimos presupuestos anuales de la Sociedad y sus subsidiarias.
- V. La Política de Gobierno Corporativo.
- VI. El Manual de Conducta Ética.
- VII. Un set con copias de los documentos descritos en el alcance legal y el marco regulatorio de la Política de Gobierno Corporativo.

Sesiones del Directorio

El Directorio se reúne una vez al mes. Durante el año debe realizar al menos

diez sesiones, sin contemplar un número máximo de reuniones. El quórum necesario para cada una de ellas es de cinco miembros, con acuerdos adoptados por la mayoría de los asistentes. En caso de empate, decide el voto de quien preside la sesión.

Los directores pueden asistir de manera presencial o telemática, para lo cual están disponibles los medios apropiados. Se espera que vayan a las reuniones preparados y que permanezcan durante toda la sesión. Adicionalmente, a las reuniones de Directorio de la matriz concurren los presidentes de las subsidiarias y sus respectivos gerentes generales.

Se cuenta con un sistema de información que le permite a los miembros del Directorio acceder de manera segura y remota a las actas y documentos para cada sesión, así como a la minuta que sintetiza las materias tratadas. El registro histórico de las actas y documentos tiene una extensión de 3 años como mínimo.

En caso de contingencia o crisis, se evalúa caso a caso la forma en la que el Directorio procede. Esto puede ser aumentando momentáneamente el número de sesiones o encargándose a un comité formado por parte del Directorio que trabaje sobre el tema particular u otra solución acorde a la necesidad específica.

La agenda para cada reunión es establecida por la Gerencia de la compañía y el Presidente del Directorio, considerando las sugerencias de otros miembros de estos equipos. Cada Director puede recomendar temas como también plantear nuevos puntos no mencionados en el programa. El Presidente del Directorio es elegido como "primus inter pares" y, en caso de ausencia, se procede con la jerarquía de prelación establecida.

Reportabilidad al Directorio

La Contraloría Corporativa tiene el rol independiente del control interno de la Compañía y sus subsidiarias. Emite un informe mensual al Directorio y Gerencia General Corporativa, con las observaciones y correcciones que deben ejecutarse, cubriendo todos sus negocios y funciones. Para ello utiliza metodologías de auditoría estandarizadas en la ejecución de, a lo menos, las siguientes funciones:

- I. Evaluar la eficacia de los procesos de administración de riesgos; controles financieros, operacionales y administrativos; la adherencia a leyes y regulaciones; control del Gobierno Corporativo y la sugerencia de modificaciones.
- II. Comunicar al Directorio las observaciones de auditoría y el estado de las acciones correctivas comprometidas por la Administración, para asegurar su monitoreo y resolución oportuna.
- III. Controlar la valorización cuidadosa de los activos corrientes y no corrientes y su correcta exposición en los estados financieros.
- IV. Contribuir a un ambiente de trabajo que enfatice proactivamente la administración de riesgos y el control. Promover el aprendizaje continuo a partir de observaciones o incidentes de control de la industria, de los negocios en general o de los realizados dentro de la Sociedad y sus subsidiarias.
- V. Reunirse al menos cuatro veces al año con el Directorio de la empresa matriz y, en la medida de lo posible, todos los meses con los directorios de las empresas subsidiarias.
- VI. Examinar los sistemas de remuneraciones y realizar constantemente la auditoría laboral y tributaria, verificando la correcta aplicación de las normas.

Adicionalmente, el Directorio y/o la Gerencia Corporativa, se reúne con la Contraloría trimestralmente, con el fin de informar de los avances en los informes presentados. En estas sesiones, los temas mínimos a analizar son los siguientes:

- I. El Programa o Plan de Auditoría anual.
- II. Eventuales diferencias graves que se hubiesen detectado y aquellas situaciones irregulares que, por su naturaleza, deben ser comunicadas a los organismos fiscalizadores competentes o al Ministerio Público.
- III. Las recomendaciones y mejoras que, en opinión de la unidad, sería pertinente realizar para minimizar la ocurrencia de errores, irregularidades o fraudes.
- IV. La efectividad de los modelos de prevención de delitos implementados por la Compañía.
- V. La efectividad de los modelos de prevención de delitos implementados por la Sociedad.

Por su parte, la Gerencia General tiene el rol de evaluar constantemente los sistemas de control de riesgo en cuanto a los resultados obtenidos, las deficiencias detectadas y propuestas de perfeccionamiento, considerando los ajustes de mercado, cambios en procesos y servicios, y las nuevas regulaciones.

En relación con la entrega de información relacionada con materias ambientales y sociales al Directorio, éstas no tienen una periodicidad específica y se abordan según lo requiera la contingencia. En el caso de existir una temática crítica en torno al cambio climático y su efecto en decisiones estratégicas, se abordará con la misma rigurosidad y profesionalismo con los que se abarcan otros temas críticos para el negocio.

En cuanto a la diversidad de talentos, se realiza un proceso de determinar las características de los colaboradores, evaluando sus habilidades y competencias. Esto implica identificar tanto las fortalezas como las áreas que requieren mejora en la realización de sus funciones. Paralelamente, se promueve su desarrollo con el objetivo de incentivar el aprendizaje continuo, motivándolos a integrarse en una cultura de equipos de trabajo multidisciplinarios. Se implementan reconocimientos específicos en asuntos de inclusión para apoyar y valorar públicamente las aportaciones de los colaboradores. Asimismo, es crucial resaltar la importancia de una comunicación efectiva para fomentar una cultura de transparencia y asegurar que los medios de comunicación alcancen a todos los estratos de la organización.

En nuestras políticas de contratación, buscamos talentos con las competencias estandarizadas en cada nivel de cargo, con el objetivo de mantener los estándares profesionales requeridos para el correcto funcionamiento de la organización.

Visitas a Terreno

Actualmente no se cuenta con un registro de visitas a terreno de los directores, sin embargo, es relevante señalar que en su mayoría los directorios de Feria de Osorno S.A se realizan en las oficinas de Osorno. Adicionalmente, los directores de las subsidiarias realizan sus directorios en las dependencias donde se encuentran las operaciones de cada subsidiaria.

Evaluación del Directorio

El Directorio cuenta con un procedimiento para detectar e implementar eventuales mejoras en relación con su funcionamiento. Este proceso es realizado al menos una vez al año dentro del primer semestre, en una sesión de Directorio ordinaria en la cual se evalúa el desempeño

del año calendario anterior. El Directorio podrá decidir la contratación de un asesor independiente que le preste asesoría en este proceso de evaluación y de la eventual implementación de posibles mejoras al mismo.

COMITÉS DEL DIRECTORIO

Feria de Osorno SA, el segundo semestre del año 2024 acordó crear tres comités de directores: Comité Inmobiliario, Comité de Tecnologías de la información y Comité de Sostenibilidad.

Comité de tecnologías de la información

Participan los directores señores Sergio Cárcamo Gacitúa, Pablo Cariola Cubillos, y los señores Alejandro Anwandter Grallert, Gerente General; Gonzalo Concha Wilson Gerente Administración y Finanzas y la señora Doris Herrera Ferrada, Gerente de Tecnologías de la Información.

Actividades 2025

El Comité impulsó la modernización tecnológica del grupo, concentrando su labor en la preparación e inicio de la implementación del ERP Odoó en el primer grupo de empresas. Las principales actividades incluyeron el levantamiento de procesos en las distintas compañías, la definición de la gobernanza del proyecto, la adjudicación de la consultoría especializada y el inicio formal de la implementación en octubre. Complementariamente, se ejecutaron iniciativas de gestión del cambio y mejoras operativas de corto plazo (Quick Wins), sentando las bases para la transformación digital del negocio.

Comité Inmobiliario

Son miembros de este comité la señora María Gracia Cariola, Presidente Directorio; señores José Luis Délano Méndez,

director; Alejandro Anwandter, Gerente General.

Actividades 2025

Durante el año 2025, el Comité Inmobiliario orientó su labor hacia la revisión del portafolio de activos del grupo, evaluando la pertinencia estratégica de cada propiedad para las operaciones de las distintas filiales y analizando las posibles ofertas recibidas por aquellas consideradas prescindibles.

Comité Sostenibilidad

Participa la señora María Gracia Cariola, Presidente Directorio; los directores señores José Luis Délano Méndez; Ricardo Cruzat Ochagavía; Harry Jürgensen Caeser; Pablo Cariola Cubillos; Alejandro Anwandter Grallert, Gerente General y Gonzalo Concha Wilson, Gerente Administración y Finanzas.

Actividades 2025

El principal hito del Comité de Sostenibilidad durante el año 2025 fue la elaboración y aprobación de la Política de Sostenibilidad de la compañía. Esta política estructura el compromiso del grupo en torno a tres ejes fundamentales: el económico, orientado a la creación de valor y la viabilidad financiera de largo plazo; el social, que promueve el bienestar de las personas y las comunidades vinculadas al negocio; y el ambiental, enfocado en la gestión responsable de los recursos naturales y la reducción del impacto ecológico de las operaciones.



Personal Frigosorno en el frontis de sus instalaciones, 1985.



Oficina Cochrane, 1974.



Equipos computacionales de última generación, 1987.

ADMINISTRACIÓN

PARTICIPACIÓN ACCIONARIA DE DIRECTORES Y EJECUTIVOS PRINCIPALES

FERIA DE OSORNO S.A.

Nombre	Cargo	Profesión	RUT	FOSSA	Otras	Ingreso
Cariola Cubillos María Gracia	Presidente Directorio	Abogado	6.979.993-0	150	-	abr-01
Cariola Cubillos Pablo	Director	Abogado	10.641.719-9	-	-	feb-15
Cárcamo Gacitúa Sergio	Director	Ingeniero Administración Empresas	8.874.361-K	-	-	abr-22
Cruzat Ochagavía Ricardo	Director	Ingeniero Comercial	7.052.413-9	-	-	jul-24
Délano Méndez José Luis	Director	Ingeniero Comercial	14.123.218-5	-	-	feb-15
Ducci Cornu Pedro	Director	Ingeniero Civil	12.455.345-8	-	-	sept-17
Jürgensen Caesar Harry	Director	Contador	4.402.754-2	57.431	878.400	jul-24
Verbeken Westermeyer Joris	Director	Médico Veterinario	6.354.610-0	126.825	-	abr-99
Yrarrázaval Larraín Samuel	Director	Ingeniero Agrónomo	3.457.108-2	30	-	abr-05
Anwandter Grallert Alejandro	Gerente General	Ingeniero Agrónomo	7.009.689-7	18.682	-	dic-23
Concha Wilson Gonzalo	Gerente Corporativo Administración y Finanzas	Ingeniero Agrónomo	8.621.537-3	-	-	jul-24
Herrera Ferrada Doris	Gerente Corp. Tecnologías de la Información	Ingeniero en Gestión Industrial	10.411.566-7	-	-	jul-24
Graf Guerra Juan Pablo	Gerente Corporativo de Marketing	Director de Marketing y Periodista	18.303.162-7	-	-	sept-24
Escobar Zumelzu Patricia	Contador General	Contador Público y Auditor	10.151.908-2	10.000	-	may-01
Santana Rojas Silvia	Contraloría	Contador Público y Auditor	10.038.105-2	-	-	nov-09

FERIA GANADEROS OSORNO S.A.

Nombre	Cargo	Profesión	RUT	FOSSA	Otras	Ingreso
Cariola Cubillos María Gracia	Presidente Directorio	Abogado	6.979.993-0	150	-	jul-24
Anwandter Grallert Alejandro	Director	Ingeniero Agrónomo	7.009.789-7	18.682	-	jul-24
Verbeken Westermeyer Joris	Director	Médico Veterinario	6.354.610-0	126.825	-	dic-99
Appel Wulf Mario	Gerente General	Analista Programador	8.767.638-2	10.000	-	ene-19
Müller Valdivia Edgar	Gerente de Administración y Finanzas	Ingeniero Comercial	15.367.837-5	-	-	oct-25
Guldsman Dueñas Juan Pablo	Gerente Comercial	Técnico Mecánico	7.881.137-4	-	-	nov-24
Dörner Hausdorf Hardy	Agente Puerto Montt - Puerto Varas		6.173.347-7	-	-	nov-24
Ovalle Navía Juan	Agente Purranque	Administración de Empresas	8.215.521-0	22.217	-	nov-24
Apparcel Correa Mario	Agente Osorno	Ingeniero Comercial	13.734.279-0	-	-	nov-24
Stolzenbach Rosas Mauricio	Agente Paillaco	Técnico Experto Agrario	13.734.253-7	-	-	nov-24
Hauenstein Carrera Karin	Control de Gestión	Técnico Informático	8.525.878-2	2.500	-	ago-19
Obando Pacheco Honorio	Jefe de Finanzas		8.611.531-K	-	-	sept-06
Hernández González Sebastián	Jefe Análisis de Riesgo	Ingeniero Comercial	10.652.519-6	-	-	dic-22
Viertel Eggers Armin	Jefe de Mantención	Contador Público y Auditor	7.421.683-8	-	-	ago-19
Toro Amestica Nicolas	Jefe de Tecnología de la Información	Ingeniero Control de Gestión	18.393.021-4	-	-	jun-25
Saldivia Velásquez Aquiles	Jefe de Contabilidad	Contador Público y Auditor	16.158.459-2	-	-	jun-25

FEROSOR AGRÍCOLA S.A.

Nombre	Cargo	Profesión	RUT	FOSSA	Otras	Ingreso
Cruzat Ochagavía Ricardo	Presidente Directorio	Ingeniero Comercial	7.052.413-9	-	-	abr-23
Cárcamo Gacitúa Sergio	Director	Ingeniero en Administración de Empresas	8.874.361-K	-	-	abr-22
Anwandter Grallert Alejandro	Director	Ingeniero Agrónomo	7.009.789-7	18.682	-	jul-24
Estévez Schmitz Rodrigo	Gerente General	Perito Agrícola	8.732.370-6	-	-	nov-14
Estévez Schmitz Rodrigo	Gerente Administración y Finanzas	Perito Agrícola	8.732.370-6	-	-	jun-24
Dahse Echevería Matías	Gerente Comercial	Ingeniero Agrónomo	13.027.155-3	-	-	ene-25
Kusch Acle Andrea	Jefe de Contabilidad y Finanzas	Contador Público y Auditor	15.273.814-5	-	-	jun-16
Roldán Silva Cristian	Jefe de Créditos y Cobranzas	Contador General	9.307.635-4	-	-	ago-13
Gallardo Linay Juan	Jefe Tesorería	Contador Público y Auditor	19.269.610-0	-	-	abr-21
Anwandter Agüero Vicente	Jefe Sucursal Osorno	Ingeniero Civil Industrial	10.547.940-9	-	-	nov-19
Hermosilla Vera Alejandro	Jefe Sucursal Loncoche	Médico Veterinario	14.080.104-6	-	-	jun-13
Levet Gómez Pamela	Jefe Sucursal Los Lagos	Médico Veterinario	16.636.365-9	-	-	jun-21
Villanueva Garnica Ivonne	Jefe Sucursal Río Bueno	Tec.Adm. Empresas	11.593.345-0	-	-	ene-19
Dahse Echevería Matías	Jefe Sucursal Purranque	Ingeniero Agrónomo	13.027.155-3	-	-	ene-25
Dahse Echevería Matías	Jefe Sucursal Puerto Varas	Ingeniero Agrónomo	13.027.155-3	-	-	ene-25
Dahse Echevería Matías	Jefe Sucursal Los Muermos	Ingeniero Agrónomo	13.027.155-3	-	-	ene-25
Scheel Bass Guido	Jefe Negocios Maquinaria	Técnico Agrícola	8.857.855-4	-	-	dic-16
Ebensperger Bolados Carlos	Jefe Negocios Combustibles	Ing.Ejec.Const.Naval	7.861.964-3	-	-	sept-11
Guerra Larre Nicolás	Jefe Negocios Agroinsumos	Ingeniero Comercial	16.951.439-9	-	-	dic-22
Winkler Cañoles Nicole	Jefe Negocios Farny Ferretería	Médico Veterinario	16.338.385-3	-	-	jun-24
Dahse Echevería Matías	Jefe Negocios Neumáticos	Ingeniero Agrónomo	13.027.155-3	-	-	ene-25
Baeza Seco Leonardo	Jefe Negocios Nutrición	Médico Veterinario	12.743.992-3	-	-	mar-22

FRIGORÍFICO DE OSORNO S.A.

Nombre	Cargo	Profesión	RUT	FOSSA	Otras	Ingreso
Délano Méndez José Luis	Presidente Directorio	Ingeniero Comercial	14.123.218-5	-	-	abr-11
Cariola Cubillos María Gracia	Director	Abogado	6.979.993-0	150	-	jul-24
Anwandter Grallert Alejandro	Director	Ingeniero Agrónomo	10.772.919-4	18.682	-	jul-24
Etcheverry Valenzuela Ignacio	Gerente General	Engen Ejecución Agrícola	6.675.036-1	-	-	ene-24
Kapsch Benavente Cristóbal	Gerente Administración y Finanzas	Ingeniero Comercial	18.159.273-7	-	-	ene-22
Köpfer Jensen Andrea	Gerente de Abastecimiento	Médico Veterinario	13.117.881-6	-	-	oct-25
Barría Ibañez César	Gerente Comercial	Ingeniero Comercial	12.998.203-9	-	-	ene-24
García Bravo Robín	Gerente de Planta	Ingeniero Mecánico	16.343.273-0	-	-	oct-25
Terzago Atalah Nicolás	Subgerente de Administración y Finanzas	Ingeniero Comercial	17.352.864-7	-	-	sept-24
Alvarado Álvarez Sandra	Contadora General	Contador Público y Auditor	10.912.897-K	-	-	ene-05
Bettenhauser Heufemann Carlos	Jefe de Informática	Programador de Sistemas	10.405.825-6	-	-	oct-10
Soto Guldman Rodrigo	Jefe Abastecimiento de Ganado		11.564.095-K	-	-	oct-16
Arias Zamorano Carlos	Jefe de Exportaciones	Ingeniero Agrónomo	17.651.900-2	-	-	may-24

Remuneración

El equipo gerencial de la Compañía está compuesto por un Gerente General y 14 gerentes de área. Sus remuneraciones ascienden a M\$2.208.763 al 31 de diciembre de 2025 y a M\$1.967.560 al 31 de diciembre de 2024.

Compensaciones y/o Beneficios Especiales

No existen políticas de compensación e indemnización de los gerentes y ejecutivos principales. Sin embargo, a lo largo de su historia, la Compañía ha sostenido buenas prácticas en torno a la compensación equitativa.

No existe una periodicidad específica para revisar las estructuras salariales y políticas de compensación e indemnización del gerente general y demás ejecutivos principales, ni la contratación de un asesor externo.

La Sociedad tiene la política de que los ejecutivos de la Compañía y sus subsidiarias perciban un porcentaje menor de participaciones sobre utilidades finales y que el mayor incentivo lo constituyan bonos establecidos en función de la renta fija, que los directorios aprueban conforme al cumplimiento de las metas presupuestarias.

De esta forma, se centra a los ejecutivos en las prioridades más importantes del negocio y de los intereses de los accionistas, ofreciendo una relación lógica entre los salarios y la creación de valor para el desarrollo sostenible de la empresa. Se utiliza una mirada de corto, mediano y largo plazo, en la cual se aplican métricas de desempeño y objetivos claros alineados con la estrategia anual de la Compañía, considerando también la retención de talentos.

Plan de Sucesión

El Directorio dispone de un sistema para llevar a cabo el adecuado funcionamiento

de la Sociedad, ante el reemplazo o pérdida del Gerente General o de ejecutivos principales. Este contempla prácticas de selección de potenciales reemplazantes y el adecuado traspaso de funciones e información del gerente o ejecutivo principal a sus sustitutos.

En la medida en que sea posible, todo gerente o ejecutivo principal que deje su cargo, debe preparar y generar con el Gerente General una reunión para abordar los asuntos que tenga pendientes, indicando el estado de cada uno, riesgos y plazos asociados, y las gestiones aplazadas a realizar en el futuro cercano.

Si bien es responsabilidad del Directorio el nombramiento y contratación del Gerente General, le corresponde a su Presidente liderar su búsqueda en caso de ausencia o impedimento de la persona para ocupar ese cargo. Puede seleccionarlo para hacer una propuesta al Directorio, a partir de candidatos provenientes del grupo de empresas, o bien utilizando los servicios de asesores expertos en la búsqueda y elección de ejecutivos. Para ello es importante que se base en la idoneidad técnica de la persona, su nivel educacional, experiencia, visión que tenga de la empresa, conocimiento de la industria agropecuaria y cualquier otro elemento relevante que el Directorio determine. En caso de ausencia o impedimento definitivo de algún ejecutivo principal de la Sociedad y sus subsidiarias, el Gerente General procederá de la misma forma.

Política de Gestión de Riesgos

Los principales pasivos de FERIA de Osorno S.A. y subsidiarias, incluyen obligaciones bancarias, cuentas por pagar, deudas con proveedores y acreedores. Estos pasivos forman parte habitual del financiamiento para el desarrollo de sus operaciones, las cuales son en general de corto plazo y canceladas con los flujos de caja que generan sus negocios.

La Sociedad y sus subsidiarias mantienen adecuados niveles de efectivo y efectivo equivalente proveniente directamente desde sus operaciones, lo que les permite hacer frente a sus obligaciones de corto plazo sin problemas.

La Sociedad y sus subsidiarias están expuestas al riesgo crediticio. La Alta Administración supervisa la gestión de estos riesgos que se han cubierto en aproximadamente un 57,8% mediante el sistema de seguro de créditos. Se controla además, en forma permanente, el cumplimiento del marco regulatorio respecto al riesgo financiero.

La Gerencia Corporativa de la Sociedad se asegura que las actividades con riesgo financiero en las que se involucra estén controladas por políticas y procedimientos adecuados, y que los riesgos financieros estén identificados, medidos y controlados de acuerdo con las políticas internas.

El Directorio revisa y acuerda las políticas para la gestión de cada uno de los riesgos que se resumen a continuación:

a) Riesgo de mercado

El riesgo de mercado es el riesgo de que el valor razonable de los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero fluctúe debido a cambios en los precios de mercado. Los precios de mercado comprenden tres tipos de riesgo: Riesgo de tasa de interés, Riesgo de moneda y Riesgo de precio de commodities.

- El 68,96% de los préstamos que devengan intereses corresponden a obligaciones con vencimiento menor a 90 días renovables, los cuales no generarían un impacto negativo significativo en los resultados. La Sociedad cuenta con la liquidez y caja para hacer frente a la totalidad de estas obligaciones sin inconvenientes.

- Riesgos asociados al tipo de cambio en moneda extranjera: Al 31 de diciembre de 2025, no existen obligaciones bancarias en moneda distinta a la moneda funcional del grupo (peso chileno), por lo que las fluctuaciones en el tipo de cambio no tendrían efectos en los resultados de la Sociedad. Para el caso de las operaciones de exportación e importación, realizadas por las subsidiarias Frigorífico de Osorno S.A. y Ferosor Agrícola S.A. los posibles efectos por la fluctuación de tipo de cambio son mitigados mediante la contratación de instrumentos financieros Forward.

- Riesgos de precio de "commodities": Dada las características de los negocios de la Sociedad y sus subsidiarias, éstas no presentan riesgos significativos relacionados con la variación en el precio de commodities.

b) Sensibilidad al tipo de cambio

El efecto por diferencias de cambio reconocido en los estados de resultados integrales consolidados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, relacionado con los activos y pasivos denominados en monedas extranjeras asciende a utilidad de M\$76.471 y pérdida de M\$556.794, respectivamente.

Considerando los negocios de la Sociedad, la exposición a variaciones del tipo de cambio radica principalmente en sus obligaciones relacionadas con las importaciones que realiza y las cartas de créditos asociadas a éstas. Al 31 de diciembre de 2025 y asumiendo un aumento o disminución de un 5% en los tipos de cambio y manteniendo todas las otras variables constantes, tales como tasas de interés, se estima que el efecto sobre los resultados de la Sociedad sería una utilidad después de impuesto de M\$2.792.- por el contrario, una disminución del 5% en el tipo de cambio generaría un efecto negativo equivalente en los resultados.

c) Riesgo de tasa de interés

En relación a las variaciones de las tasas de interés, se busca mantener en el tiempo un equilibrio entre tasa fija y variable. Actualmente la Sociedad y sus subsidiarias tienen todos los pasivos de largo plazo a tasa fija y los pasivos de corto plazo a tasa variable.

Al efectuar un análisis de sensibilidad sobre la porción de deuda que se encuentra estructurada a tasa variable (TAB 360), el efecto en resultados antes de impuestos bajo un escenario en que las tasas fueran 1% superior a las vigentes sería de M\$12.664 de mayor gasto por intereses durante lo que va del año. Por el contrario, si el 100% de la deuda estuviera estructurada a tasa variable, el efecto en resultados del escenario anterior sería de mayor gasto por M\$13.140.-

d) Riesgo de crédito

El riesgo crediticio es el riesgo de que una contraparte no cumpla con sus obligaciones bajo un instrumento financiero o un contrato con un cliente, lo que conlleva una pérdida financiera. FERIA de Osorno S.A. y subsidiarias está expuesta al riesgo crediticio proveniente de sus actividades operativas principalmente por deudores por venta.

El riesgo crediticio relacionado con sus ventas, es controlado por la gerencia y por los encargados de comité de crédito, sujeto a la política establecida por la Sociedad y sus subsidiarias, a los procedimientos y a los controles relacionados con la gestión del riesgo crediticio del cliente.

Los límites crediticios están establecidos para todos los clientes basados en criterios internos de clasificación. Las cuentas por cobrar comerciales pendientes de pago son monitoreadas regularmente.

La política de crédito para un nuevo cliente se basa en la evaluación de sus antecedentes comerciales y la revisión de su

historial de relación comercial con la Sociedad y sus subsidiarias, una vez evaluados estos antecedentes se fija un límite máximo de crédito.

La Sociedad y sus subsidiarias disminuye el riesgo crediticio, preparando, sobre las cuentas por cobrar vencidas, un informe mensual, en donde se analizan los principales clientes con riesgo de crédito, el cual es revisado por el directorio de cada subsidiaria con el fin de establecer las acciones a seguir.

Dada las características del negocio de la Sociedad y sus subsidiarias, el riesgo crediticio es controlado y monitoreado manteniendo una cartera de clientes diversificada que permita evitar que la decisión de un cliente pueda causar un impacto negativo mayor en la empresa. Actualmente no existen clientes que concentren más del 10% de las ventas.

Al 31 de diciembre de 2025 del total de cuentas por cobrar 84,38% corresponden a deudas a crédito (85,03% en diciembre de 2024), de las cuales aproximadamente el 57,8% de las no documentadas se encontraban aseguradas al 31 de diciembre de 2025, el 15,62% corresponde a deuda pagada con cheque (13,37% a diciembre de 2024). Para todas aquellas transacciones que no han cumplido con las políticas crediticias de la Sociedad y sus subsidiarias, se ha establecido provisión por deterioro (3,46% al 31 de diciembre de 2025 y 3,62% al 31 de diciembre de 2024 del total de la cartera).

e) Riesgo de liquidez

Feria de Osorno S.A. y sus subsidiarias mantienen una política de liquidez consistente con una adecuada gestión de los activos y pasivos, buscando el cumplimiento puntual de los compromisos de cobro por parte de los clientes y optimización de los excedentes diarios. A su vez mantiene como política general, el pago entre 30 y 90 días (en los casos de conve-

nio especiales) a sus proveedores y acreedores. La gestión de la liquidez se realiza apoyado en herramientas de gestión, proyecciones de flujos de caja y análisis de la situación financiera, aspectos que le permiten determinar periódicamente su posición financiera.

El riesgo de liquidez surge por la posibilidad de desajuste entre las necesidades de fondo (por gastos operativos y financieros, inversiones en activos, vencimientos de deudas y dividendos comprometidos) y las fuentes de los mismos (ingresos producto de rescates de valores negociables, financiamiento con entidades financieras). La gestión prudente del riesgo de liquidez implica mantener suficiente efectivo y/o sus equivalentes, además una adecuada disponibilidad de financiamiento en los Bancos.

Las subsidiarias han suscrito contratos de crédito con sus acreedores financieros en donde se estipulan los plazos de vencimiento y tasas de interés. Adicionalmente al no pago de cualquiera de las cuotas de capital e intereses en las fechas pactadas la deuda total queda vencida, dando a los Bancos el derecho a cobrar la totalidad de la deuda.

f) Administración de capital

La Sociedad y sus subsidiarias administran sus excedentes de caja, tomando inversiones de alta calidad y de fácil liquidación.

g) Otros riesgos de la industria

- **Riesgo Agrícola:** La actividad de Feria de Osorno S.A. y de sus subsidiarias se desarrolla en la industria agropecuaria, por lo que sus niveles de producción y de comercialización podrían eventualmente verse afectados por problemas naturales (climáticos) y/o fitosanitarios, lo que afectaría el abastecimiento de ganado y los precios.

- En el negocio de insumos y maquinarias para el sector agrícola el factor climático también es un factor de riesgo, por su influencia en determinar la normalidad o no de una temporada agrícola y su impacto en los rendimientos agropecuarios y cosechas, que podrían afectar puntualmente el flujo de efectivo de los clientes, lo que se mitiga con planes de prórrogas de deudas controladas y aprobadas previamente.

- **Riesgo de Siniestros:** Las propiedades, plantas y equipos, así como los inventarios, están asegurados contra riesgos de siniestros mediante pólizas de FID Chile Seguros Generales S.A. y Chubb Seguros Chile S.A. La responsabilidad civil está cubierta por Everest Compañía de Seguros y la protección de vehículos la brinda Reale Chile Seguros Generales S.A.

- **Riesgo de Precio:** La creciente competitividad en el mercado de la carne produce ajuste en los precios, los que no siempre se vinculan a los costos de la materia prima (precios de ganado en pie) por lo que ha sido necesario participar en el negocio de importaciones y realizar la comercialización de otros tipo de carne (pollo y cerdo) para mantener actualizada la capacidad comercial.

Por otra parte la compra de mercadería se ajusta a la capacidad de venta mensual para evitar las pérdidas probables por caída de precios, además de mantener reservas para cubrir la obsolescencia por existencias expuestas a variaciones de precios (Ferosor Agrícola S.A.).

- **Riesgo microbiano:** Este riesgo existe en la industria de los alimentos y en Frigorífico de Osorno S.A. se controla mediante estrictos protocolos de prevención, diagrama de flujo y metodologías de aseo y de sanitización, con permanentes muestras y contra muestras realizadas por el

Sistema de Aseguramiento de Calidad HACCP. Este proceso está en permanente revisión y adecuación para definir y disminuir los nuevos riesgos biológicos, mediante métodos de sanitización probados.

- Riesgo de responsabilidad profesional:

Está relacionado con el efecto económico que causan los errores y omisiones que pueda cometer un funcionario, dentro de su desempeño profesional, en la recomendación de soluciones con productos farmacéuticos, agroquímicos, forrajes, semillas, repuestos, etc. Para evitarlos se mantiene una rigurosa política de sugerir aplicaciones sólo en función a las recomendaciones técnicas entregadas por los fabricantes y conocidas por el cliente.

Gestión Ética

Empresas FERIA de Osorno S.A. mantiene un firme compromiso con la ética y la integridad en el desarrollo de sus actividades, promoviendo una cultura de cumplimiento basada en sus principios corporativos. Este compromiso se materializa en el “Manual de Conducta Ética”, el cual es aplicable a todas las personas de la Compañía y sus subsidiarias, independiente del vínculo contractual que tengan.

El Manual busca orientar el actuar de los trabajadores conforme a los principios de probidad, responsabilidad y conducta ética que deben guiar sus decisiones. En él se establece los principales deberes de los directores, así como los derechos, obligaciones y procedimientos aplicables a los colaboradores y autoridades de la Compañía. Todo ello regula su forma de actuar, tanto en sus relaciones internas como con autoridades y grupos de interés.

Asimismo, el Manual entrega herramientas para identificar, gestionar y resolver situaciones que pudieran constituir pro-

blemas éticos, especialmente en materia de conflicto de interés.

Protocolo de Denuncias

La Sociedad tiene establecido un procedimiento para recibir denuncias de eventuales irregularidades o ilícitos, el cual da garantías de confidencialidad en relación a la identidad del denunciante. Este proceso es conocido por todo el personal y se encuentra descrito en el Manual de Conducta Ética.

Cualquier inconveniente debe ser comunicado, según sea el cargo que ocupe la persona, al superior directo o a un gerente superior en la cadena administrativa, al Gerente General, al Abogado Asesor o a un miembro del Directorio. En líneas generales, el Abogado Asesor es el encargado de comunicar la denuncia al Directorio, guardando reserva sobre quién la realizó. Tan pronto reciba la comunicación, el Directorio debe nombrar a un tercero independiente para que investigue la denuncia respectiva, quien tendrá que emitir un informe dirigido al Directorio con sus conclusiones y recomendaciones, dentro del plazo que se le señale. Una vez que lo haya recibido, el Directorio debe adoptar las medidas que estime convenientes en relación a los hechos denunciados. La Sociedad cuenta con un canal de denuncias, a través de una plataforma, el cual permite asegurar la confidencialidad de las denuncias.

Modelo de Prevención de Delitos

En cumplimiento de lo dispuesto por la Ley N° 20.393, promulgada el 25 de noviembre de 2009, el Directorio de FERIA de Osorno S.A. en el mes de Julio del año 2010 estableció el Sistema Original de Política Corporativa de Prevención de Delitos de la ley precitada.

En consideración a las diversas modificaciones legales introducidas a la normativa vigente, y en virtud de la entrada en vigor

de la ley 21.595 de delitos económicos, publicada el 17 de agosto de 2023, la cual en su artículo 50, introduce modificaciones en la ley 20.393, normas cuya vigencia incluye riesgos que pudieran afectar, que rigen desde el 1 de septiembre del 2024.

La Alta Dirección de la compañía está en proceso de actualizar el Modelo de Prevención de Delitos, en el marco de los nuevos alcances de la Ley de Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas. Con el fin de contar con un Modelo de Prevención de Delitos efectivamente implementado y que este sea adecuado al objeto social, giro, tamaño, complejidad, recursos y las actividades que desarrolla nuestro grupo de empresas.

Conforme a lo expuesto, el Modelo de Prevención de Delitos actualizado, de acuerdo con lo establecido en el artículo cuarto de la Ley N°20.393, considerará cuatro elementos fundamentales:

- 1- Identificación de las actividades o procesos de la persona jurídica que implique riesgos de conducta delictiva en cada una de las empresas filiales del grupo, mediante la aplicación de matrices de riesgo.
- 2- Establecimiento de protocolos y procedimientos para prevenir y detectar conductas delictivas, incluyendo:
 - a. Políticas y procedimientos de prevención de delitos.
 - b. Sanciones internas, incluidas en los "Reglamentos internos de orden, higiene y seguridad".
 - c. Canales de denuncia seguros.
 - d. Comunicación y divulgación del Modelo de Prevención del Delito.
- 3- Asignación de responsables, con la designación del Encargado de prevención del delito que cumple con:
 - a. Adecuada independencia.
 - b. Estar dotados con facultades de dirección, supervisión y acceso a la alta administración.

- c. Disponer de recursos y medios materiales e inmateriales, en consideración al tamaño y capacidad económica de la persona jurídica.
- 4- Revisiones periódicas por terceros independientes cada 2 años.
 - a. Generando mecanismos de perfeccionamiento o actualizaciones a partir de evaluaciones.

Adicionalmente, el modelo considera las siguientes actividades:

Prevención

- 1- Difusión y entrenamiento a altos ejecutivos, trabajadores y empresas que presten servicios de distinta naturaleza al Grupo FERIA de Osorno ante terceros.
 - a. Realización de charlas dirigidas a todo el personal del Grupo FERIA de Osorno, abordando los siguientes temas:
 - i. Modelo de Prevención de delitos, con un enfoque adaptado a los riesgos específicos según la audiencia capacitada.
 - ii. Libre competencia.
 - iii. Ética e integridad.
 - iv. Valores organizacionales.
 - v. Funcionamiento y relevancia del "Canal de denuncia".
 - b. Total de personas capacitadas durante el año 2025, fue de 1.161.
- 2- Identificación y análisis de riesgos de delitos y sus actividades de control, a través de la elaboración de matrices de riesgos específicas para cada filial, las que se encuentran en proceso de actualización, considerando su objeto social, tamaño y giro. El análisis de riesgo será guiado según las buenas prácticas del marco COSO ERM (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway) y al modelo de las "Tres líneas de defensa" del IIA (Institute of Internal Auditors).
- 3- Ejecución de controles de prevención.

Detección

- 1- Auditorías.
- 2- Revisión de litigios.
- 3- Revisión de denuncias.
- 4- Coordinación de investigaciones.

Respuestas

- 1- Sanciones disciplinarias.
- 2- Registro y seguimiento de denuncias y sanciones.
- 3- Comunicación de sanciones y mejora de actividades de control realizadas por el "Comité de ética".
- 4- Comunicación al directorio, de manera semestral, respecto de las gestiones y avances de las actividades de prevención, detección, investigación y denuncias recibidas en el "Canal de denuncias".

Supervisión y monitoreo del modelo

Estas actividades mencionadas, están orientadas a apoyar el funcionamiento y ejecución del Modelo de Prevención de Delitos, siendo el Encargado de Prevención de Delitos responsable de la realización de dichas actividades; sin perjuicio de la responsabilidad que recae en todos los miembros Grupo de Empresas FERIA de Osorno S.A, y terceros relacionados con la Empresa.

Sistema de Denuncias de Delitos

Todas las personas que trabajan en FERIA de Osorno S.A. y sus subsidiarias deben cumplir con los Sistemas de Prevención, Detección y Denuncia establecidos en los canales de denuncias de cada filial, siguiendo los lineamientos de la Política Corporativa de Prevención de Delitos de la Ley N°20.393.

Toda denuncia se interpone ante el Encargado de Prevención de Delitos, a través de los canales dispuestos por la empresa, por escrito o mediante entrevista personal, debiendo expresar formalmente si desea que sea anónima o no.

Todo incumplimiento de sus directrices ya sea por acción u omisión, que pueda constituir un indicio de transgresión a las disposiciones establecidas en la ley, deberá ser denunciado.

La denuncia debe contener:

- a) Descripción pormenorizada de los hechos que le sirven de fundamento.
- b) Identificación de las personas involucradas, si las conoce.
- c) Todo antecedente de cualquier naturaleza que pueda servir para acreditar la denuncia ingresada.

Procedimiento

Una vez que la denuncia fue realizada, el Encargado de Prevención de Delitos dispondrá de un plazo de 5 días hábiles para realizar su análisis preliminar, con el fin de responder al denunciante y determinar si los hechos expuestos justifican la apertura de un proceso de investigación.

En el caso que la respuesta sea positiva, el proceso contempla la recopilación de toda la información relacionada a los hechos denunciados, así como la realización de entrevistas al personal involucrado. Conforme a lo anterior, se dejará constancia de los antecedentes en un expediente que se abrirá especialmente para cada caso.

Al finalizar el proceso de investigación, el Encargado de Prevención de Delitos expondrá los resultados ante el Comité de Ética y Conducta. Dicho comité será el órgano responsable de determinar si corresponde comunicar los resultados de la investigación o mantenerlos en reserva, así como de definir de las sanciones que procedan, cuando ello aplique.

Año Comercial 2025

Durante el ejercicio comercial 2025 no se recibieron denuncias a través de los medios establecidos para dicho fin relacionados con delitos de ley 20393 y 21595.

Relación con accionistas

La Empresa tiene una unidad dispuesta para responder, en forma oportuna, a las inquietudes que manifiesten los accionistas nacionales o extranjeros, en relación a la situación de los negocios públicamente conocidos de la Entidad. A su vez, ésta tiene la facultad de indicarles dónde pueden obtener la información que por ley puede ser provista a los accionistas y al público en general. Dichas inquietudes y requerimientos son canalizados a través de la Gerencia General. Estos procedimientos están incluidos en el "Manual de adquisición o enajenación de valores y manejo de divulgación de información de interés para el mercado de FERIA de Osorno S.A."

Mejora Continua en la Entrega de Información

El Directorio cuenta con un procedimiento formal para analizar y evaluar la suficiencia, oportunidad y pertinencia de las informaciones que la Compañía realiza al mercado. Este organismo aprobó en su sesión del 14 de abril de 2010, el "Manual de adquisición o enajenación de valores y manejo de divulgación de información de interés para el mercado de FERIA de Osorno S.A.", publicado en www.fossa.cl, que contiene las políticas y normas internas sobre la información que es puesta a disposición de los accionistas y los sistemas implementados para garantizar que sea comunicada en forma oportuna, principalmente a través de su sitio web institucional, su casa matriz y las subsidiarias.

En la página web www.fossa.cl se publica la siguiente información::

- I. Estados financieros consolidados, conforme a su respectiva frecuencia, el mismo día del envío a los reguladores.
- II. Memoria Anual.
- III. Copia de los avisos de citación a juntas ordinarias y extraordinarias de accionistas.
- IV. Copia de la última acta de juntas generales ordinarias y extraordinarias.
- V. Información Esencial que sea comuni-

cada a la Superintendencia de Valores y Seguros y a las Bolsas de Valores.

- VI. Propuestas de servicio de empresas de auditoría externa para el ejercicio.

No existe una política que establezca la implementación de reportes con estándares internacionales. No obstante, se evalúa periódicamente la necesidad de adoptar parcial o totalmente alguno de ellos.

Participación Remota de Accionistas e Información de Junta de Accionistas en Línea

El Directorio de FERIA de Osorno S.A., en sesión del 13 de febrero de 2025, conforme a las disposiciones de la Norma de Carácter General N° 435 de la Comisión para el Mercado Financiero, aprobó la participación y votación a distancia de los señores accionistas.

Para los fines señalados, se propuso utilizar la herramienta Microsoft Teams, que permite conectar vía internet a los participantes y les permite acreditar su identidad. Asimismo, en su caso, los señores accionistas que asistan podrán votar las materias propuestas conforme al procedimiento establecido por DCV Registros. Este procedimiento consta primero de una inscripción al correo electrónico accionistas@fossa.cl, a la cual se responde con la invitación y los datos necesarios para acceder a la junta en forma remota. En esta respuesta, se otorga un certificado de asistencia y, en las votaciones que deban efectuarse, los participantes envían un correo electrónico con el tema que se está votando, manifestando la expresión de la preferencia respectiva, procediéndose al escrutinio una vez finalizada cada votación.

Los hechos acordados en cada sesión se divulgan una vez terminada esta, a través del acta correspondiente que se publica en la página web.

Propiedades, Plantas y Equipos

Los bienes de Feria de Osorno S.A. (propiedades, plantas y equipos) se encuentran valorizados al costo de adquisición, menos la depreciación acumulada y las posibles pérdidas por deterioro de su valor. En tanto, los terrenos no son objeto de depreciación.

Además del costo de adquisición o construcción de cada elemento, se incluyen los siguientes conceptos:

- Los intereses financieros directamente atribuibles a la adquisición o construcción de activos calificables se capitalizan, construcción o producción de activos cualificados, que son aquellos que requieren de un período de tiempo sustancial antes de estar listos para su uso.
- Los costos de ampliación o mejoramiento sustancial de estructuras, instalaciones o equipos existentes corresponden a la sustitución o el mejoramiento de partes, pero sin reemplazar la totalidad del bien y que tiene como resultado la ampliación de la vida útil, el incremento de la capacidad, la disminución de los costos operacionales o el incremento del valor a través de los beneficios que el bien puede aportar, son incorporados

como mayor costo del bien. También se incluyen en estos costos aquellas exigencias de la autoridad o compromisos tomados por la Sociedad que, de no concretarse, no permitirían el uso del activo.

Las obras en curso se traspasan a activos en explotación una vez finalizado el período de prueba, cuando se encuentran disponibles para su uso, a partir de cuyo momento comienza su depreciación.

El resto de las reparaciones y mantenciones que no cumplan con lo mencionado, se cargan en el resultado del período en que se incurren.

La depreciación es determinada, aplicando el método lineal sobre el costo de los activos menos su valor residual, entendiéndose que los terrenos no son objeto de depreciación.

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan y ajustan periódicamente, si es necesario, ajustando en forma prospectiva, si corresponde.

A continuación, se presentan los principales rangos de vida útil utilizados en la depreciación de los activos:

Concepto de propiedades, plantas y equipos	Años de vida útil mínima	Años de vida útil máxima
Edificios	10	35
Instalaciones	10	20
Maquinarias y equipos	10	15
Vehículos	4	8
Otras Propiedades, plantas y equipos	3	10
Activos con derecho a uso	2	7

En cada cierre anual se evalúa la existencia de indicios de deterioro del valor de los activos no corrientes. Si existen tales indicios, la Sociedad estima el valor recuperable del activo, siendo éste el mayor entre el valor razonable, menos los costos de ventas y el valor en uso. Cuando el valor recuperable de un activo está por debajo de su valor neto contable, se considera que existe deterioro del valor. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no se observan indicios de deterioro.

Para determinar los cálculos de deterioro, la Sociedad y sus subsidiarias realizan una estimación de la rentabilidad de los activos asignados a las distintas unidades generadoras de efectivo sobre la base de los flujos de caja esperados.

Las tasas de descuento utilizadas se determinan antes de impuestos y son ajustadas por el riesgo país y riesgo negocio correspondiente. Cuando es necesaria que una parte significativa del inmovilizado sea reemplazada a intervalos, el Grupo lo deprecia separadamente en base a sus vidas útiles específicas. Asimismo, después de una gran reparación, el costo de la misma se reconoce en el valor en libros del inmovilizado como una sustitución si se cumplen los criterios para su reconocimiento.

Todos los demás costos de reparación y mantenimiento se reconocen en el estado de resultados según se vayan incurriendo. El valor actual de los costos es-

perados por el desmantelamiento de un activo después de su uso se incluye en el costo del respectivo activo si se cumplen los criterios para el reconocimiento de la provisión.

El costo de adquisición incluye los costos externos más los costos internos formados por consumos de materiales en bodega, costos de mano de obra directa empleada en la instalación, y una imputación de costos indirectos necesarios para llevar a cabo la inversión si es que corresponde. Adicionalmente al precio pagado por la adquisición de cada activo, el costo también incluye los gastos financieros relativos a la financiación externa, considerando solo los de carácter específico que sean directamente atribuibles a adquisición, construcción o producción de un activo cuya puesta en marcha o venta requiere necesariamente un período dilatado de tiempo son capitalizados como parte del costo del activo.

El resto de los costos por intereses se reconocen como gastos en el período en el que se incurren. Los gastos financieros incluyen los intereses y otros costos en los que incurre el Grupo en relación con la financiación obtenida.

Propiedades e Instalaciones

A continuación se presentan las principales propiedades e instalaciones de FERIA de Osorno S.A:

Comuna	Dirección	Foja	Año	Rol	Subsidiaria
Río Bueno	Lynch 2102	Fs. 188 vta. Nro.198	2020	Rol 90-20	Ferosor
Osorno	Barro Blanco	Fs. 2634 Nro.2282	2011	Rol 2230-137	Fegosa
	Cochrane 460	Fs. 71 Nro.109	1975	Rol 40-16	Oficina principal
	Los Carrera 643	Fs. 72 vta. Nro. 95	1985	Rol 86-1	Ferosor
	Los Carrera 635	Fs. 1035 Nro.1269	1994	Rol 86-042	Ferosor
	Los Carrera 681	Fs. 1802 Nro.2504	1991	Rol 86-2	Ferosor
	D.Portales 512	Fs. 883 Nro.1119	1986	Rol 86-6	Ferosor
	Freire 449	Fs. 1462 Nro.1294	2019	Rol 40-011	
	Parcela Pichil	Fs. 3341 Nro.2865	2018	Rol 02267-00129	
	Ruta 5 Km. 918 Chacra Pilauco	Fs. 454 Nro. 456	1963	Rol 1230-57	Ferosor y Fegosa
Puerto Varas	Avda. Gramados 1215	Fs. 760 Nro.1128	2004	Rol 177-3-4-7	Ferosor
	Avda. Gramados 1215	Fs. 710 Nro.1008	2000	Rol 00117-003	Ferosor
	Ruta 5 Km.1004	Fs. 261 Nro.385	1990	Rol 01403-022	Fegosa
Puerto Montt	Chiniquihue	Fs. 379 Nro.579	1969	Rol 596-1	Fegosa
	Chin-Chin	Fs. 92 Nro.141	1963	Rol 2141-27	

Objetivo Estratégicos

Fortalecer la inserción comercial de FERIA de Osorno en mercados internacionales, diversificando destinos de exportación y aprovechando los acuerdos comerciales vigentes de Chile para reducir la dependencia de mercados tradicionales.

Continuar avanzando en la integración tecnológica corporativa mediante la implementación de un ERP unificado, optimizando los procesos administrativos y fortaleciendo la capacidad de información para la toma de decisiones.

En relación a los planes de inversión, actualmente no existen planes de inversión

aprobados para el período siguiente. Los planes de inversión son de corto plazo y se estudian, evalúan y podrían practicarse dentro de los mismos ejercicios. Las inversiones en sucursales nuevas, evaluación de mejoras de líneas de producción, entre otras posibles inversiones son consideradas como estratégicas, por lo que FERIA de Osorno S.A se resguarda el derecho de no dar a conocer dicha información.

Grupos de Interés

FERIA de Osorno S.A. tiene diversos grupos de interés con los que se relaciona por medio de diferentes canales de comunicación.

Grupos de interés	Canal de Comunicación
Accionistas	Directorio, Junta de Accionistas, estados financieros, página web y redes sociales.
Colaboradores	Canales internos, reuniones con sindicato, mailing informativos, página web y redes sociales.
Gremios	Reuniones, página web y redes sociales.
Comunidades	Reuniones, capacitaciones de relacionamiento comunitario, página web y redes sociales.
Proveedores	Reuniones, Área de Administración y Contratos, Área de Prevención de Riesgos, página web y redes sociales.
Clientes	Canales de venta de las subsidiarias, página web y redes sociales.
Reguladores	Reuniones y fiscalizaciones.

SUBSIDIARIAS

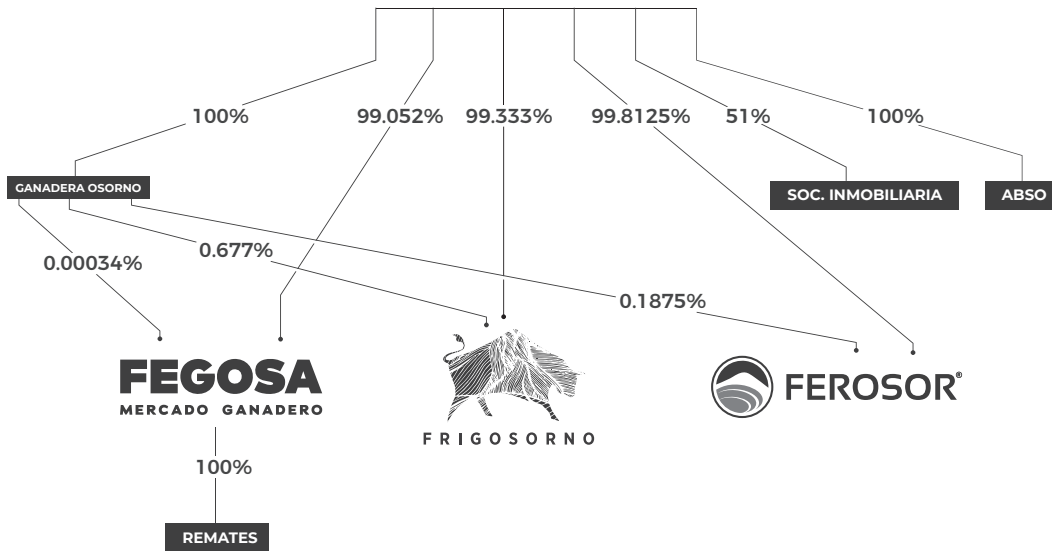
i a. Individualización	Feria Ganaderos Osorno S.A.	Frigorífico de Osorno S.A.	Ferosor Agrícola S.A.
i b. Domicilio	Lord Cochrane 460, Osorno, Región de Los Lagos.	Francisco del Campo 200, Osorno, Región de Los Lagos.	Los Carrera 643, Osorno, Región de Los Lagos.
i c. Naturaleza jurídica	S.A. Cerrada	S.A. Cerrada	S.A. Cerrada
ii a. Capital suscrito	3.869.188	4.349.282	4.890.455
ii b. Capital pagado	3.869.188	4.349.282	4.890.455
iii. Objeto social e indicación clara de la o las actividades que desarrolla	Intermediación de ganado y corretajes en general.	Industria de la carne y comercialización.	Importación y comercialización de insumos agrícolas, maquinarias y vehículos.
iv a. Nombre y apellido de los directores	Presidente: Sr. Joris Verbeken Westermeyer. Directores: Sra. María Gracia Cariola Cubillos; Sr. Alejandro Anwandter Grallert	Presidente: Sr. José Luis Délano Méndez. Directores: Sra. María Gracia Cariola Cubillos; Sr. Alejandro Anwandter Grallert	Presidente: Sr. Ricardo Cruzat Ochagavía Directores: Sr. Sergio Cárcamo Gacitúa; Sr. Alejandro Anwandter Grallert
iv b. Nombre y apellido del gerente general	Sr. Mario Appel Wulf	Sr. Ignacio Etcheverry Valenzuela	Sr. Rodrigo Estévez Schmitz
v. Porcentaje actual de participación de la matriz o entidad inversora en el capital de la subsidiaria o asociada y variaciones ocurridas durante 2025	99,05%	99,33%	99,81%
vi. Porcentaje que representa la inversión en cada subsidiaria o asociada sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz.	20,01%	48,36%	13,90%
vii. Indicación del nombre y apellidos del Director, Gerente General o ejecutivos principales de la matriz o entidad inversora, que desempeñen algunos de esos cargos en la subsidiaria o asociada.	Sr. Joris Verbeken W., Director; Ma. Gracia Cariola C., Directora, Sr. Alejandro Anwandter G., Gerente General; Sra. Patricia Escobar Z., Contador General; Sra. Silvia Santana R., Contralora	Sr. José Luis Délano M., Presidente; Sra. Ma. Gracia Cariola C., Directora; Sr. Alejandro Anwandter G., Gerente General; Sra. Silvia Santana R., Contralora	Sr. Ricardo Cruzat O., Presidente; Sr. Sergio Cárcamo G., Director; Sra. Silvia Santana R., Contralora
viii. Descripción clara y detallada de las relaciones comerciales habidas con las subsidiarias o asociadas durante el ejercicio y de la vinculación futura proyectada para con ellas.	Servicios financieros, servicios de arriendo y administración	Prestar servicios y comercialización de productos cárnicos	Arriendo de inmuebles

Ganadera Osorno SpA	Soc. Inmobiliaria Ferias Unidas de Osorno Ltda.	Remates Feria Osorno SpA	Abso SpA
Lord Cochrane 460, Osorno, Región de Los Lagos.	Manuel de Salas 280, Osorno, Región de Los Lagos.	Lord Cochrane 460, Osorno, Región de Los Lagos.	Lord Cochrane 460, Osorno, Región de Los Lagos.
SpA	Soc. Limitada	SpA	SpA
1.999.400	290.255	6.000	10.000
1.999.400	290.255	6.000	10.000
Mayorista en producción de cárneos, importación, cría de ganado bovino para producción carne.	Prestar servicios y entregar en comodato a sus socios el recinto de remates de ganado.	Martillero público en conformidad a la Ley 18.118.	Alquiler de vehículos automotores.
100,00%	51,00%		100,00%
2,35%	0,43%		0,65%
Sra. Patricia Escobar Z., Contador General; Sra. Silvia Santana R., Contralora	Sra. Patricia Escobar Z., Contador General; Sra. Silvia Santana R., Contralora	Sra. Patricia Escobar Z., Contador General; Sra. Silvia Santana R., Contralora	Sr. Gonzalo Concha W., Gerente Corporativo Administración y Finanzas; Sra. Patricia Escobar Z., Contador General; Sra. Silvia Santana R., Contralora
Prestación de servicios	Prestación de servicios administrativos	Prestación de servicios administrativos	Prestación de servicios

RELACIONES DE PROPIEDAD



FERIA DE OSORNO S.A.





Calle Portales, Osorno, 1903.



Club Olimpia.



Rodeo SAGO.

04 NUESTRAS PERSONAS



Asado con el personal, celebración 25 años, Recinto Francke. 1970.

4.1. DOTACIÓN

4.2. CALIDAD DE VIDA Y DESARROLLO

4.3. EQUIDAD E IGUALDAD DE DERECHOS

4.4. SALUD Y SEGURIDAD OCUPACIONAL



En FERIA de Osorno S.A., entendemos que nuestro equipo es fundamental para el éxito de cada una de nuestras subsidiarias. Es por esto que implementamos estrategias de reclutamiento específicas para Fegosa, Frigosorno y Ferosor, asegurándonos de contar con profesionales altamente especializados y comprometidos con las metas específicas de cada área.

El crecimiento y desarrollo de nuestros equipos son cruciales. Hemos impulsado el desarrollo de equipos multidisciplinarios, fomentando la colaboración y la sinergia entre nuestras subsidiarias. Esto se traduce en una fuerza laboral más versátil y orientada a la eficiencia.



Equipo de básquetbol FERIA de Osorno, 1968.

DOTACIÓN

Feria de Osorno S.A. está compuesta por 1.220 colaboradores, hombres y mujeres que con excelencia ofrecen servicios de calidad y desarrollan productos diferenciados.

Dotación por género y tipo de cargo

	Hombre		Mujer		TOTAL
	Nº	%	Nº	%	
Alta Gerencia	10	0,8	2	0,2	12
Gerencia	12	1,0	0	0,0	12
Jefatura	74	0,7	39	0,3	113
Operario	607	0,9	77	0,1	684
Fuerza de Venta	97	0,9	16	0,1	113
Administrativo	101	0,5	107	0,5	208
Auxiliar	6	0,7	3	0,3	9
Otros profesionales	20	0,5	18	0,5	38
Otros técnicos	28	0,9	3	0,1	31
Subtotal	955	0,8	265	0,2	
TOTAL					1220

Dotación por nacionalidad

	Chilena		Venezolana		Argentina		Boliviana		Colombiana		Haitiana		Peruana	
	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer
Alta Gerencia	10	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gerencia	12	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Jefatura	74	38	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Operario	598	74	5	1	0	1	0	1	0	0	3	0	1	0
Fuerza de Venta	96	15	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Administrativo	99	105	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Auxiliar	6	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros profesionales	14	24	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros técnicos	28	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL	937	264	7	3	1	2	0	1	0	0	3	0	1	1

Dotación por rango de edad

	Menos de 30 años		30 a 40 años		41 a 50 años		51 a 60 años		61 a 70 años	
	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer
Alta Gerencia	0	0	2	0	2	1	2	1	4	0
Gerencia	0	0	3	0	7	0	1	0	1	0
Jefatura	4	6	24	11	24	12	11	5	11	5
Operario	88	13	184	23	127	20	129	19	79	1
Fuerza de Venta	7	0	18	5	27	5	22	4	23	2
Administrativo	24	24	41	36	16	30	12	14	5	6
Auxiliar	0	0	0	1	0	1	2	1	3	1
Otros profesionales	6	3	8	12	4	3	1	0	2	0
Otros técnicos	12	1	11	1	1	1	3	0	1	0
TOTAL	141	47	291	89	208	73	183	44	129	15

Colaboradores según antigüedad laboral

	Menos de 3 años		Entre 3 y 6 años		Más de 6 y menos de 9 años		Entre 9 y 12 años		Más de 12 años	
	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer
Alta Gerencia	0	1	2	0	1	0	1	0	6	1
Gerencia	6	0	1	0	2	0	0	0	3	0
Jefatura	17	7	15	12	8	5	6	4	28	11
Operario	197	27	138	22	58	7	61	9	156	8
Fuerza de Venta	34	3	11	4	12	3	7	5	28	6
Administrativo	31	47	25	28	10	6	14	8	23	17
Auxiliar	2	0	0	1	0	0	1	1	3	1
Otros profesionales	10	7	4	10	0	1	0	0	6	0
Otros técnicos	10	2	8	0	2	1	5	0	3	0
TOTAL	307	94	204	77	93	23	95	27	256	44

Colaboradores según discapacidad

	Hombre	Mujer
Alta Gerencia	0	0
Gerencia	0	0
Jefatura	0	0
Operario	11	0
Fuerza de Venta	1	0
Administrativo	0	1
Auxiliar	0	0
Otros profesionales	0	0
Otros técnicos	2	0
TOTAL	14	1

Formalidad laboral

	Hombre		Mujer		TOTAL
	Nº	%	Nº	%	
Contrato Indefinido	880	0,8	237	0,2	1117
Contrato a plazo fijo	82	0,8	21	0,2	103
Contrato por obra/proyecto	0	0,0	0	0,0	0
Honorarios	0	0,0	0	0,0	0
TOTAL	962	0,8	258	0,2	1220

Adaptabilidad laboral

	Hombre		Mujer		TOTAL
	Nº	%	Nº	%	
Jornada ordinaria	916		261	0,2	1177
Jornada de tiempo parcial	3	0,8	1	0,3	4
Teletrabajo o Pactos de adaptabilidad de jornada laboral	36	0,9	3	0,1	39
TOTAL	955	0,8	265	0,2	1220

CALIDAD DE VIDA Y DESARROLLO

Beneficios

Feria de Osorno S.A está comprometida con el bienestar y desarrollo de sus colaboradores, forjando un entorno laboral seguro y atractivo.

PLAZO INDEFINIDO	<ul style="list-style-type: none"> Seguro Complementario de salud Aguinaldos Caja de Carne Navidad Regalo de Navidad para hijos de colaboradores Fiesta de Navidad Beneficios sindicales los cuales son específicos para cada sindicato y subsidiaria. Bonos Producción-Vacaciones-Escolaridad-Frío-Incentivo Ventas
PLAZO FIJO	<ul style="list-style-type: none"> Seguro de Vida Aguinaldos Caja de Carne Navidad Regalo de Navidad para hijos de colaboradores Fiesta de Navidad

Capacitaciones

En el 2025 seguimos invirtiendo en programas de capacitación específicos para nuestras subsidiarias. Esto garantiza que nuestro personal esté equipado con las habilidades necesarias para sobresalir en sus roles especializados. Durante el año se abordaron temas clave como la gestión del clima laboral y su impacto en el bienestar, la aplicación de la psicología positiva para potenciar la productividad a través de la retroalimentación. También se abordaron conocimientos especializados en herramientas esenciales para la gestión de abastecimiento, logística y control de inventarios (Excel, inocuidad alimentaria, primeros auxilios, bienestar animal y técnicas de manejo de productos cárnicos).

Monto total de recursos monetarios que se destinó a educación y desarrollo profesional para las personas que trabajan en la organización	\$185.109.450
% que estos recursos monetarios representan del ingreso anual total de actividades ordinarias de la organización	0,058%
Número total de personal capacitado	827
% que ese número representa de la dotación total	67,8%

Indique el promedio anual de horas destinadas a actividades de capacitación

	Hombre	Mujer
Alta Gerencia	208	0
Gerencia	308,03	179
Jefatura	281,41	251
Operario	180	130
Fuerza de Venta	498,8	168
Administrativo	226	452
Auxiliar	338,8	64
Otros profesionales	295,7	608
Otros técnicos	875,74	338
TOTAL	3212,48	2190

EQUIDAD E IGUALDAD DE DERECHOS

La equidad es un concepto en la gestión de personas de FERIA de Osorno, donde el respeto fundamenta todas las acciones que se emprenden. Se reconoce la igualdad de género para fomentar un entorno de trabajo equitativo, por lo que se incentiva la apertura de oportunidades para todos los colaboradores, independientemente de su género y cargo.

A la fecha no se cuenta con una política formal de compensación equitativa. No obstante, a través de sus subsidiarias, se ha privilegiado el desarrollo interno, luego la contratación local, respetando la compensación justa de sus colaboradores, lo que contribuye a forjar una reputación destacada como empresa.

Brecha salarial

	Media	Mediana
Alta Gerencia	71%	71%
Gerencia	N/A	N/A
Jefatura	75%	71%
Operario	94%	96%
Fuerza de Venta	94%	105%
Administrativo	73%	53%
Auxiliar	59%	56%
Otros profesionales	106%	106%
Otros técnicos	83%	84%
TOTAL	90%	88%

La empresa cuenta con política de Acoso Laboral y Sexual en concordancia con la entrada en vigencia de la Ley 21.643 "Ley Karin" en el año 2024 y con el Código de Ética de FERIA de Osorno S.A que establece las conductas exigidas en el lugar de trabajo, dentro de las cuales se abordan las conductas de acoso y discriminación y violencia en el lugar de trabajo. Asimismo, en el Reglamento Interno de Orden, Higiene y Seguridad, se establece la centralidad de la dignidad de las personas y la relevancia de prevenir este tipo de conductas así como lo procedente en relación la Ley Karin. En el período 2024 se realizaron capacitaciones sobre la prevención, investigación y sanciones de conducta de acoso laboral y violencia en el entorno laboral.

Durante 2025 no se recibieron denuncias de Acoso Sexual según lo dispuesto en la ley 20.607, sin embargo, se presentaron denuncias por un total de cuatro casos Ley Karin, los que fueron derivados a la Dirección del Trabajo. Dichos casos son recibidos a través del canal de denuncias dispuesto en la página web a contar de diciembre 2024, correos electrónicos o en forma directa a los designados en cada empresa para estos efectos.

Postnatal

En nuestra empresa, reconocemos la importancia de la familia y estamos comprometidos a respaldar a nuestros colaboradores en todas las etapas de sus vidas. Aunque no

contamos con una política específica de postnatal, nos adaptamos a las necesidades individuales y cumplimos con la normativa chilena relacionada con esta temática. Estamos comprometidos a ser un entorno que valora y apoya a nuestros colaboradores en su vida familiar.

En cuanto al periodo de descanso, nos regimos por lo que establece la ley vigente.

	Hombre			Mujer		
	Nº elegibles para permisos de postnatal	Nº que hicieron uso de postnatal	% elegibles que hizo uso de permisos de postnatal	Nº elegibles para permisos de postnatal	Nº que hicieron uso de postnatal	% elegibles que hizo uso de permisos de postnatal
TOTAL	10	10	100,0%	12	12	100,0%

Cargo, responsabilidad o función	Promedio de días de postnatal durante el año de mujeres	Promedio de días de postnatal parental durante el año	Promedio de días de postnatal parental durante el año de hombres
Alta Gerencia	0	0	0
Gerencia	0	0	0
Jefatura	84	5	0
Operario	84	89	0
Fuerza de Venta	0	5	0
Administrativo	278	31	0
Auxiliar	0	0	0
Otros profesionales	0	0	0
Otros técnicos	126	126	0
TOTAL	572	256	0



Celebración 50 años, recinto Ovejería, 1995. De izquierda a derecha: Angélica Toledo, Karin Hauenstein, Jenny Oyarzo, Cecilia Wunderlich y Patricia Escobar.



SALUD Y SEGURIDAD OCUPACIONAL

Promovemos una cultura de seguridad técnica que considera los aspectos específicos de cada subsidiaria para garantizar prácticas seguras en sus funciones diarias.

Contamos con una sólida Política de Seguridad y Salud Ocupacional (SSO) que ha estado en vigor durante más de 10 años. Esta política es un pilar fundamental de nuestro compromiso con la seguridad.

La Política de SSO fue aprobada por la Gerencia General y ha sido objeto de revisio-

nes continuas durante más de una década. Este compromiso con la actualización constante nos permite adaptarnos a los cambios en las condiciones laborales, a las normativas vigentes y al bienestar de todos nuestros colaboradores.

La última modificación de la política se llevó a cabo en el año 2024, incorporando ajustes relevantes para fortalecer aún más nuestras medidas de seguridad y salud ocupacional.

	FEGOSA	FRIGORÍFICO	FEROSOR	GANADERA	FOSSA	REMATES FERIA OSORNO	SOCIEDAD INMOBILIARIA FERIAS UNIDAS OSORNO
Tasa de accidentabilidad	0	5,2	1,12	0	0	10,6	7,9
Tasa de fatalidad	0	0	0	0	0	0	0
Tasa de enfermedades laborales	0	2,3	0,56	0	0	0	0
Promedio de días perdidos por accidentes durante el 2025	0	100	12	0	0	192	8

	FEGOSA	FRIGORÍFICO	FEROSOR	FOSSA	REMATES FERIA OSORNO	SOCIEDAD INMOBILIARIA FERIAS UNIDAS OSORNO
Indique la Tasa Total de incidentes registrables* (TRIR) para lesiones y enfermedades relacionada con el trabajo	0	6,7	1,12		14,28	94,2
Indique la Tasa** de mortalidad para fallecimiento relacionados con el trabajo	0	0	0		0	0

La seguridad de nuestros colaboradores es de suma importancia, y nos complace informar que la tasa de fatalidad durante el año 2025 fue de 0 por cada cien mil colaboradores, así como la tasa de enfermedades laborales fue de 2,3 y 0,56 en las subsidiarias Frigosorno y Ferosor respectivamente.

En relación a las afecciones respiratorias agudas, Todo Trabajador, que tenga sín-

tomas respiratorios, debe reportarse vía telefónica con su supervisor /jefatura y no acudir a planta e ir a médico particular. Si decide acudir a planta, debe reportarse en enfermería para ser evaluado y verificar cuadro clínico y ser derivado en forma pertinente para atención médica, siempre portando mascarilla facial e higienizar las manos con alcohol gel.

PROVEEDORES

Dada la naturaleza diversa de nuestras operaciones, mantenemos relaciones estratégicas con proveedores especializados en cada área. Esto nos permite contar con suministros y servicios que cumplen con los estándares más altos en transacciones de ganado, procesamiento de carne, suministros agropecuarios y encadenamientos productivos.

Feria de Osorno S.A y sus subsidiarias mantienen diversos sistemas de gestión de proveedores, a través de sistemas in-

formáticos que entregan el control adecuado de los mismos, tales como, cumplimiento de fechas de pago, verificación directa con el Servicio de Impuestos Internos, respaldo con órdenes de compra cuando corresponda, entre otros.

No existen proveedores que representen en forma individual más del 10% de las compras.

Pago a proveedores

PAGO A PROVEEDORES NACIONALES	Menor a 30 días	Entre 31 y 60 días	Más de 60 días
Número de Facturas Pagadas	61.277	10.480	4.828
Monto Total (Millones)	388.035	44.983	24.086
Intereses por Mora (Millones)	0	0	0
Nº Proveedores	7.655	424	665

PAGO A PROVEEDORES INTERNACIONALES	Menor a 30 días	Entre 31 y 60 días	Más de 60 días
Número de Facturas Pagadas	244	338	79
Monto Total (Millones)	49.147	51.667	6.512
Intereses por Mora (Millones)	0	0	0
Nº Proveedores	38	24	21

La subsidiaria Ferosor cuenta con 89 acuerdos inscritos en el Registro de Acuerdos con Plazo Excepcional de Pago que lleva el Ministerio de Economía.

Feria de Osorno S.A carece de una Política de Evaluación de Proveedores formalmente establecida. Sin embargo, la gestión interna de la empresa está bajo la supervisión de la Gerencia de Inocuidad y Aseguramiento de Calidad (Frigosorno), así como de la Gerencia de Administración y Finanzas de todas las subsidiarias, quienes implementan buenas prácticas.

Entre éstas se incluye la evaluación anual de proveedores, que tiene como objetivo medir aspectos clave mediante variables como los tiempos de respuesta, la logística, el precio y la calidad.

Aunque no dispongamos de una Política de Subcontratación que establezca las directrices para la selección de empresas, llevamos a cabo un exhaustivo análisis de los estados financieros con el objetivo de evaluar riesgos. Asimismo, requerimos la documentación laboral y social exigida por la legislación vigente, la cual se car-

ga a través de una plataforma validada por una empresa externa en colaboración con nuestro departamento de Seguridad y Salud Ocupacional con foco en los proveedores de servicios. En lo que respecta a los proveedores de insumos, se realizan auditorías a través de la Gerencia de Inocuidad y Aseguramiento de Calidad (Frigosorno). Este proceso se centra en la validación de certificados de origen y fichas

técnicas, los cuales son verificados por entidades gubernamentales competentes.

Por último, no se cuenta con procedimientos específicos para evaluar los gobiernos corporativos, sistema de gestión de riesgos y otros aspectos de sostenibilidad de los proveedores.



Matadero Municipal de Osorno. Década del 40.

CLIENTES

La gestión 2025 ha estado marcada por iniciativas que mejoran la experiencia del cliente en cada subsidiaria, desde la implementación de tecnologías avanzadas hasta el diseño de nuevos productos y

servicios. Todo ello se complementa con una constante relación con los clientes para pequisar las necesidades requeridas por éstos, y así ser un proveedor confiable de soluciones.

RESPONSABILIDAD SOCIAL

Durante 2025, Empresas Feria de Osorno S.A. y sus filiales fortalecieron su compromiso con el territorio a través de 151 iniciativas comunitarias en los ámbitos de la educación, el medioambiente, el deporte y el apoyo alimentario.

En un plano conceptual, las actividades se canalizan siempre en entidades con personalidad jurídica establecida y correspondientes a los ámbitos educacio-

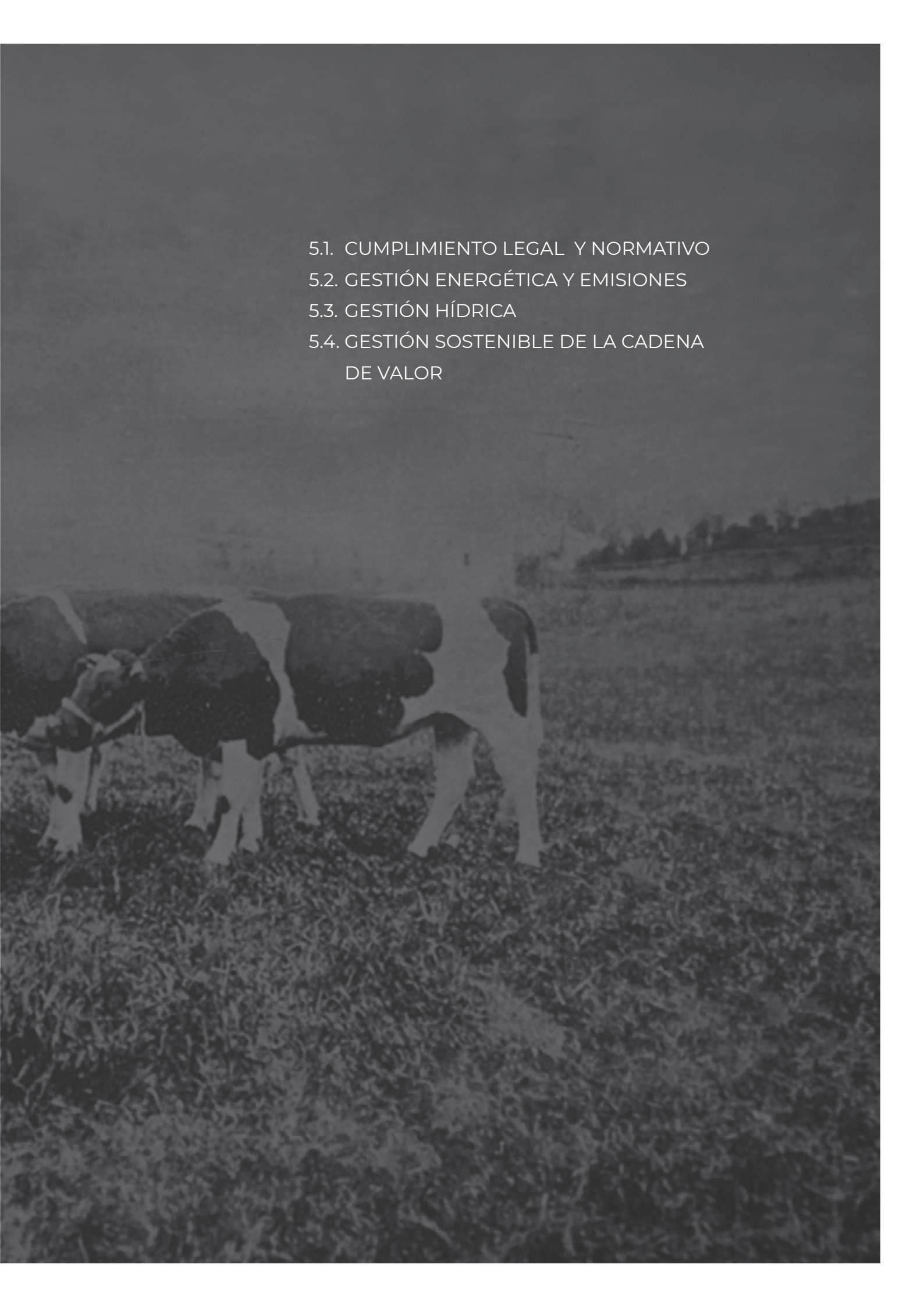
nales, centros comunitarios, comedores abiertos, entidades deportivas y eventos ligados al arte y la cultura.

Como resumen a lo anterior, durante el año 2025, se sumaron 83 donaciones, 14 auspicios y 53 aportes a comedores abiertos. Estas acciones reflejan nuestro actuar y compromiso permanente con el desarrollo sostenible del sur de Chile.



05 EXCELENCIA OPERACIONAL EN EL ENTORNO



- 
- 5.1. CUMPLIMIENTO LEGAL Y NORMATIVO
 - 5.2. GESTIÓN ENERGÉTICA Y EMISIONES
 - 5.3. GESTIÓN HÍDRICA
 - 5.4. GESTIÓN SOSTENIBLE DE LA CADENA DE VALOR

CUMPLIMIENTO LEGAL Y NORMATIVO

Clientes

La asesoría jurídica mantiene un trabajo coordinado y continuo con los ejecutivos principales de las sociedades subsidiarias, orientado a la correcta interpretación y aplicación de la normativa vigente en materia de protección al consumidor, así como al análisis de la jurisprudencia reciente. Sin perjuicio de lo anterior, Feria de Osorno S.A. no dispone actualmente de un procedimiento institucionalizado para la prevención y detección de incumplimientos regulatorios vinculados a los derechos de los clientes, ni de lineamientos específicos asociados a la Ley N° 19.496.

Colaboradores

Respecto del cumplimiento normativo relacionado con los derechos de los colaboradores, cada subsidiaria cuenta con un responsable de relaciones laborales que, en coordinación con el equipo de la empresa matriz, gestiona acciones preventivas frente a eventuales incumplimientos de la legislación laboral. A la fecha, Feria de Osorno S.A. no ha formalizado un procedimiento corporativo específico en esta materia. No obstante, en diciembre de 2025 la subsidiaria Frigorífico de Osorno obtuvo la certificación SMETA (Sedex Members Ethical Trade Audit), la cual evalúa y acredita el desempeño en ámbitos de responsabilidad social y ética, incluyendo normas laborales, salud y seguridad, medio ambiente y ética empresarial.

En coherencia con el compromiso permanente de la compañía, durante el 2025 se realizó la difusión y capacitación a los colaboradores de las filiales, respecto a la entrada en vigor de la Ley 21.595, Ley de

Prevención de Delitos Económicos y Ambientales, colocando foco en los mecanismos de denuncias, trazabilidades y transparencia de nuestras operaciones.

Durante 2025, la empresa no ha sido objeto de condenas por acciones de tutela laboral.

Libre competencia

Sin perjuicio de que Feria de Osorno S.A. no cuenta con procedimientos específicos para prevenir y detectar incumplimientos regulatorios que puedan afectar la libre competencia, se han implementado buenas prácticas que fomentan el cumplimiento normativo y la ética empresarial.

Medioambiente

En Feria de Osorno S.A. entendemos la gestión ambiental como un eje estratégico del desarrollo sostenible del holding, integrando el cumplimiento normativo, la excelencia operacional y el compromiso genuino con las personas, el territorio y la comunidad en la que estamos insertos.

Durante el año 2025, la compañía dio un paso relevante en el fortalecimiento de su gobernanza en materia de sostenibilidad mediante la creación del Consejo de Sostenibilidad, instancia que permite orientar, coordinar y supervisar de manera estratégica las acciones ambientales, sociales y de cumplimiento normativo del holding. Este avance se complementa con la definición e implementación de la Política de Sostenibilidad de Feria de Osorno S.A., la cual establece principios, lineamientos y compromisos claros res-

pecto del cuidado del medioambiente, el desarrollo responsable de las operaciones y el impacto positivo en las comunidades.

Este enfoque ha generado un impacto social positivo, reforzando el compromiso de la organización con las personas y la comunidad, consolidando una visión de largo plazo basada en la creación de valor compartido, la transparencia y la responsabilidad corporativa.

Actualmente, Frigorífico de Osorno dispone de una Resolución de Calificación Ambiental vigente que define las condiciones básicas de operación del establecimiento. Adicionalmente, la filial ha suscrito contratos especializados para la gestión de RILES y RISES, orientados a asegurar un tratamiento adecuado y una disposición final conforme a la normativa aplicable. Además de los avances en la sistematización de la reportabilidad de ley REP, esta filial culmina su plan de contención de olores construyendo el edificio RILES N°2 que encapsula y trata posibles emanaciones de olores de sus procesos.

Desde FEGOSA, la gestión ambiental se estructura a través de la implementación de un Sistema de Gestión Ambiental (SGA), el cual permite ordenar, estandarizar y dar trazabilidad a los procesos ambientales asociados a la operación de los distintos recintos. Este sistema constituye la base para una gestión preventiva y sistemática de los aspectos e impactos ambientales, integrando el cumplimiento normativo, la gestión operacional y la mejora continua, y asegurando el adecuado tratamiento y control de los residuos líquidos industriales (RILES), residuos industriales sólidos (RISES) y residuos peligrosos (RESPEL), conforme a la normativa ambiental vigente.

Asimismo, FEGOSA ha impulsado el desarrollo de una cultura organizacional ambiental, fortaleciendo la conciencia, la responsabilidad y el compromiso de los equipos frente a los desafíos ambientales de la operación. Esta cultura se ha traducido en un aporte concreto a la mitigación de olores en cada uno de los recintos, mediante la adopción de buenas prácticas operacionales, la implementación de sistemas de control específicos y una mayor comprensión del impacto que estas medidas generan en el entorno y la convivencia con las comunidades.

Este conjunto de acciones refleja una gestión ambiental coherente, responsable y alineada con los valores corporativos de Feria de Osorno S.A., donde el cumplimiento normativo, la protección del medioambiente y el compromiso con la comunidad se integran como pilares fundamentales de un desarrollo sostenible y consciente.

TEMÁTICA	Sanciones ejecutoriadas	Monto en CLP
Cientes (Ley N° 19.496)	0	\$0
colaboradores (Acciones de tutela)	0	\$0
Libre competencia	0	\$0
Incumplimiento ambiental	0	\$0
Ley N° 20.393	0	\$0

GESTIÓN ENERGÉTICA Y EMISIONES

Emisiones

En relación con la gestión de emisiones, a la fecha de publicación del presente informe, FERIA de Osorno S.A. y sus subsidiarias no cuentan aún con un inventario corporativo consolidado de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) por alcances, ni con una estrategia formal de corto y largo plazo que incorpore metas de reducción cuantificables y evaluación sistemática de resultados. No obstante, la compañía como avance concreto en la medición de emisiones, durante el año 2025 la filial **FEROSOR** realizó la cuantificación de la Huella de Carbono del evento “**Expo Ferosor Campo & Negocios 2025**”, iniciativa que congregó a más de 600 personas y que se ha consolidado como uno de los principales encuentros del sector agrícola del sur de Chile. La medición consideró las emisiones generadas en las etapas de montaje, ejecución y desmontaje del evento, incorporando fuentes tales como transporte de asistentes y expositores, consumo energético, generación de residuos, uso de agua y servicios de alimentación, de acuerdo con metodologías reconocidas a nivel internacional, incluyendo GHG Protocol, Huella Chile e ISO 14067:2018.

Esta experiencia posiciona a FEROSOR como una empresa pionera a nivel regional en la medición de emisiones asociadas a eventos agrícolas. Asimismo, ha permitido generar capacidades técnicas, aprendizajes y datos concretos que servirán de base para avanzar hacia una gestión climática más estructurada, orientada a la reducción, mitigación y eventual compensación de emisiones en futuras actividades y operaciones.

Consumo de energía

Feria de Osorno S.A. continúa estableciendo su compromiso respecto a eficiencias energéticas, entendiendo este pilar como uno de sus ejes estratégicos ya que el correcto uso y transformación de la energía es una parte fundamental de sus procesos operativos.

Como consecuencia de esto, su filial Frigosorno renueva su certificado de abastecimiento de energía proveniente de fuentes renovables y adicionalmente inicia a fines del 2025 la instalación de paneles solares fotovoltaicos en los principales centros de venta y distribución del país con foco en el objetivo de disminuir su consumo desde la red eléctrica en al menos un 50% en estos lugares.

Total de energía consumida (Gigajulios)	94.209,03
Porcentaje de electricidad de la red	28.35%
Porcentaje de energía consumida renovable	71.64%

Frigorífico de Osorno, en su planta productiva consume 18.750MWh equivalente a 67.500 GJ con un 100% de esta energía proveniente de fuentes renovables no convencionales, mientras que en sus puntos de venta y distribución alcanza la cifra

de 7.200MWh equivalentes a 26.000 GJ.

Fegosa en sus recintos consume 709,03 GJ durante el 2025.

La gestión de los recursos hídricos en las empresas de FERIA de Osorno S.A. se aborda desde un enfoque integral y estandarizado, orientado a asegurar el uso eficiente, controlado y trazable del agua en las distintas operaciones. Este enfoque considera la identificación y control de las fuentes de abastecimiento, la medición sistemática de los consumos y la diferenciación de flujos hídricos según su origen y potencial de contaminación, permitiendo optimizar el uso del recurso, reducir ineficiencias y asegurar coherencia entre las prácticas operacionales de las distintas unidades del holding.

De manera complementaria, la gestión hídrica incorpora el manejo preventivo de los efluentes líquidos y escurrimientos asociados a la operación, considerando la variabilidad operativa y climática como un factor relevante en el diseño y operación de las instalaciones. La implementación de sistemas de captación, regulación y tratamiento, junto con procesos de monitoreo y mejora continua, permite mitigar riesgos ambientales, asegurar el cumplimiento normativo y fortalecer la sostenibilidad operacional del holding, alineando las decisiones técnicas con los criterios ambientales actualmente exigidos por la autoridad y el entorno.

Consumo total de agua, desglosada según fuente y tipo de agua

Fuente de agua	Consumo total de agua (m ³) del 2025
Agua superficial	27.099 m ³
Agua subterránea	287.200 m ³
Agua marina	0 m ³
Agua de terceros	0 m ³
Total	314.299 m³

Agua consumida por Frigosorno en forma subterránea es de 252.000m³/año, mientras que el consumo de agua proveniente de la sanitaria de Osorno, Suralis, es de 24.338m³.

El agua consumida por Fegosa de manera subterránea es de 35.200 m³/año mientras que el consumo de agua suministrada por la sanitaria es de 2.761 m³/año.

Gestión de riesgos hídricos

Escasez

Frente al escenario de escasez hídrica y mayor presión sobre los recursos subterráneos, FERIA de Osorno S.A. ha abordado la gestión del agua con un enfoque preventivo y de control, orientado a resguardar la disponibilidad del recurso y asegurar su uso eficiente en las operaciones. Para ello, se ha priorizado la cuantificación y seguimiento sistemático de los volúmenes de agua extraídos, el control del uso consuntivo de los pozos profundos y la optimización de los consumos en función de las necesidades operacionales. Este enfoque permite anticipar riesgos asociados a restricciones hídricas, reducir ineficiencias y asegurar una gestión responsable del recurso en un contexto de disponibilidad limitada, alineando la operación con los criterios actualmente exigidos por la autoridad y el entorno.

Riesgos y medidas por subsidiaria

En el contexto de escasez hídrica creciente y mayor regulación sobre los recursos hídricos, la gestión del agua en las empresas de FERIA de Osorno SA, se aborda de manera integral y preventivo orientado a resguardar la disponibilidad del recur-

so y asegurar la continuidad operacional. Permitiendo anticipar riesgos asociados a restricciones, reducir ineficiencias y asegurar una gestión responsable del recurso en un contexto de disponibilidad limitada, alineada con la operación y los criterios exigidos en la actualidad.

FRIGOSORNO

Gestión de Residuos Industriales Líquidos: Frigorífico de Osorno en el año 2018 suscribió un contrato con Suralis para la disposición y tratamiento del 100% de sus aguas residuales de la operación, este contrato a la fecha de este informe se mantiene vigente y tiene una vida contractual consumida del 55%.

SOC. INMOBILIARIA FERIAS UNIDAS DE OSORNO

Gestión de Residuos Industriales Líquidos: FEGOSA SA recinto Osorno a inicios del 2024 firma contrato con la concesionaria Suralis para la disposición y tratamiento del 100% de sus aguas residuales, el cual a la fecha se mantiene vigente y monitoreado mensualmente.

FEROSOR

Cortes no Programados e Inestabilidad de Calidad del Suministro: Las siguientes medidas están vigentes y se activan de manera inmediata en caso de emergencia:

Activación del Plan de Contingencia:

Se implementa un protocolo de emergencia con roles y responsabilidades claramente definidos. Todos los empleados y áreas críticas son notificados oportunamente sobre la situación.

Uso de Fuentes Alternativas de Agua:

Se recurrirá a las reservas de agua almacenada en estanques o bidones. Además, se contratarán camiones cisterna para abastecer las instalaciones. Si es posible, se procederá a conectar la empresa a

fuentes de agua alternativas, como pozos o redes externas.

Priorización del Consumo de Agua:

El uso del agua disponible se racionará según las necesidades más urgentes, tales como baños y procesos esenciales. Las actividades que dependan de grandes volúmenes de agua serán suspendidas hasta que se restablezca el suministro.

Comunicación con Proveedores y Autoridades:

Se contactará al proveedor del servicio para obtener información sobre la causa y duración del corte, y se coordinará con entidades locales para identificar soluciones a corto plazo.

Derrame de Residuos Peligrosos:

En Ferosor Agrícola, hemos implementado un sistema riguroso de almacenamiento y manejo de sustancias peligrosas para garantizar la seguridad del personal, las instalaciones y el medio ambiente. Las áreas de almacenamiento cuentan con bandejas y diques de contención para controlar derrames, y los recipientes utilizados son resistentes y compatibles con los productos almacenados. Además, las sustancias están organizadas según su compatibilidad química, y todos los contenedores están etiquetados con información clara sobre su contenido, riesgos y protocolos de seguridad. Realizamos inspecciones regulares y reemplazamos de inmediato cualquier envase deteriorado para asegurar su almacenamiento seguro.

Para reforzar la seguridad, hemos establecido un programa integral de capacitación y simulacros para todo el personal, enfocándonos en la manipulación segura de sustancias y la respuesta ante derrames. Se han instalado kits de respuesta ante derrames en puntos estratégicos y equipos especializados para mitigar ries-

gos. Además, contamos con un plan de manejo de residuos que garantiza su recolección, transporte y disposición conforme a la normativa vigente, colaborando con empresas certificadas. Estas acciones contribuyen a un entorno de trabajo más seguro y sostenible.

FEGOSA

Consumo de Agua Subterránea:

Durante el año 2025, FEGOSA y sus recintos operativos trabajaron en el fortalecimiento de la gestión de efluentes y el uso eficiente del recurso hídrico, con el objetivo de asegurar un uso adecuado del agua subterránea en sus operaciones. En este contexto, se realizó la cuantificación de los volúmenes de agua consumidos, mediante registros y sistemas de medición disponibles en cada recinto, permitiendo un mejor control del uso consuntivo del

recurso. Paralelamente, se implementaron y mantuvieron procedimientos orientados al aseguramiento de la calidad del agua utilizada, incorporando medidas de control con el fin de resguardar que el agua consumida en cada recinto cumpla con los criterios de calidad y potabilización establecidos en la Norma Chilena NCh 409 y la normativa sanitaria aplicable.

Durante el período 2025 no se registraron observaciones, sanciones ni procesos sancionatorios asociados al incumplimiento de permisos sectoriales, estándares o reglamentos de calidad del agua aplicables a las operaciones de la empresa, conforme a los antecedentes y registros disponibles a la fecha de elaboración del presente informe.

GESTIÓN SOSTENIBLE DE LA CADENA DE VALOR

Uso del suelo y efectos ecológicos

Las empresas del holding participan en la cadena ganadera desde distintos ámbitos, que incluyen la operación ferial, la administración de campos y praderas, y la tenencia transitoria de ganado asociada a procesos productivos, logísticos y comerciales. En este contexto, los aportes orgánicos generados por los animales se integran de forma natural al suelo, contribuyendo al ciclo productivo de las praderas y al mantenimiento de su capacidad productiva.

En materia de conservación del suelo, el holding promueve prácticas de manejo orientadas a resguardar la productividad de las praderas y el uso responsable del territorio, tales como la rotación de áreas de pastoreo y el control de cargas animales. Si bien actualmente no existe en Chile una normativa específica que establezca planes obligatorios de conservación de suelos ganaderos, el holding reconoce la importancia de avanzar progresivamente en la sistematización de estas prácticas, como parte de su compromiso con una

gestión sostenible de la cadena de valor y con el desarrollo responsable de sus operaciones.

Inocuidad de productos

Frigosorno ha operado bajo un marco formal de seguridad alimentaria desde el año 2016, asegurando que sus procesos productivos se ejecuten conforme a elevados estándares de calidad e inocuidad. En el transcurso de 2024, la planta de procesos fue evaluada nuevamente, logrando la recertificación AA+ conforme al estándar internacional BRC (British Retail Consortium).

Dicho estándar, validado por la GFSI (Global Food Safety Initiative), reconoce sistemas de gestión que integran de manera consistente políticas y controles basados en Buenas Prácticas de Manufactura, principios GMP, metodologías HACCP y medidas de Food Defense, los cuales se encuentran plenamente incorporados en el sistema de gestión certificado de la subsidiaria.

Auditoría GFSI	Casos de no conformidad importantes	Casos de no conformidad leves
(1) Tasas de no conformidad de sus instalaciones con los programas de certificación de seguridad alimentaria reconocidos por la Iniciativa Mundial de Seguridad Alimentaria (GFSI)	-	-
(2) Tasa de acciones correctivas asociadas a sus instalaciones correspondientes para los casos de no conformidad	-	-

Frigorífico Osorno S.A. reafirma su compromiso con la excelencia mediante la entrega de productos inocuos y de altos estándares de calidad. Bajo un robusto sistema de gestión respaldado por el plan HACCP, garantizamos la calidad, le-

galidad y autenticidad en cada etapa del proceso. Nuestra operación cumple con las más exigentes normativas internacionales, incluyendo la certificación BRCS (Edición 9) y protocolos HALAL, adaptándonos fielmente a los requerimientos de

nuestros clientes. Asimismo, mantene-
mos un sistema de gestión de reclamos
basado en la investigación rigurosa y la
respuesta oportuna, asegurando la mejo-
ra continua de nuestro servicio.

La operación mantiene un firme com-
promiso con la calidad en su cadena de
suministro. Al cierre de 2025, el 48,3% de
nuestros proveedores cuenta con certifi-
caciones homologadas bajo el esquema
GFSI u otros estándares internacionales.
Además, un 17,2% de los proveedores se
encuentran certificados bajo normativas
como HACCP o ISO. El 34,5% restante de
los proveedores no cuenta con certifica-
ción, pero son auditados conforme a los
programas internos establecidos en plan-
ta.

Durante el periodo 2025, no se registraron
retiros de productos del mercado (Re-
calls) vinculados a la seguridad alimenta-
ria en ninguna de las subsidiarias de Feria
de Osorno S.A. Asimismo, la compañía
mantiene plena continuidad operativa,
sin restricciones ni suspensiones por me-
didas sanitarias o fitosanitarias en ningún
mercado de destino.

Frigosorno continúa expandiendo su
frontera comercial a través de rigurosos
procesos de homologación técnica, su-
mando a la fecha 20 mercados interna-
cionales operativos. Durante el año 2025
se renovaron documentalmente o por
visita en planta 4 de estos mercados; Chi-
na, Filipinas, Perú y Vietnam (en gestión
apertura de mercado). A su vez mantie-
ne gestiones activas para la apertura de
nuevos mercados, fortaleciendo la com-
petitividad de la marca y asegurando el
cumplimiento de los estándares requeri-
dos por los organismos oficiales y clientes
internacionales.

Producción

Para el año 2025 la filial Frigorífico de
Osorno, beneficio un total de 123.834 y
despostando un total de 17.480 Toneladas
de producto, convirtiéndose en la princi-
pal planta faenadora y despostadora de
Chile, a su vez Fegosa, durante el 2025,
transó en sus recintos feriales agrupados
desde Paillaco hasta Puerto Montt un
total 263.356 cabezas de ganado, convir-
tiéndose así mismo en la principal plaza
de remates ganadera de Chile.

Bienestar animal

El bienestar animal es un eje relevante
en la operación de Feria de Osorno S.A.,
y se aborda de manera transversal en los
procesos de recepción, manejo, perma-
nencia temporal y comercialización de
ganado. La compañía promueve prácti-
cas orientadas a minimizar el estrés ani-
mal, resguardar condiciones adecuadas
de alojamiento, acceso a agua y manejo
sanitario, y asegurar un trato respetuoso
durante todas las etapas bajo su control
operativo, en coherencia con los estándar-
es del sector y la normativa vigente. Este
enfoque se extiende tanto a las opera-
ciones propias como a la interacción con
productores, transportistas y equipos de
trabajo, entendiendo el bienestar animal
no solo como un requisito técnico, sino
como un compromiso ético y operativo
que forma parte de la identidad y respon-
sabilidad del holding dentro de la cadena
ganadera.

En Frigosorno, el bienestar animal cons-
tituye un eje central de la operación, mo-
tivo por el cual el 100 % de la producción
de proteína animal se encuentra certifi-
cada bajo estándares de bienestar animal
evaluados por entidades independientes.
La planta dispone de procedimientos es-
pecíficos orientados al manejo, cuidado
y faena responsable de los animales, los

cuales forman parte de su sistema de gestión y son objeto de auditorías internas permanentes, así como de revisiones externas realizadas por el Servicio Agrícola y Ganadero (SAG) y por clientes.

En cuanto al bienestar animal a lo largo de la cadena de suministro, la producción ganadera en Chile se rige por un marco normativo estricto, cuya fiscalización corresponde al SAG. Cada predio ganadero se encuentra debidamente registrado mediante el Registro Único Predial (RUP), que permite identificar de forma inequívoca al establecimiento y a su responsable. Asimismo, la normativa exige la identificación individual obligatoria de cada bovino desde su nacimiento mediante un dispositivo electrónico DIIO, cuyo registro y actualización continua en los sistemas del SAG es condición para su movilización y comercialización. Este sistema asegura el control del origen, la trazabilidad y el cumplimiento de estándares de bienestar animal durante todo el ciclo de vida de los animales comercializados por el grupo.

de los animales y en la planificación general de las actividades productivas, configurando un escenario que requiere una mirada atenta y de largo plazo.

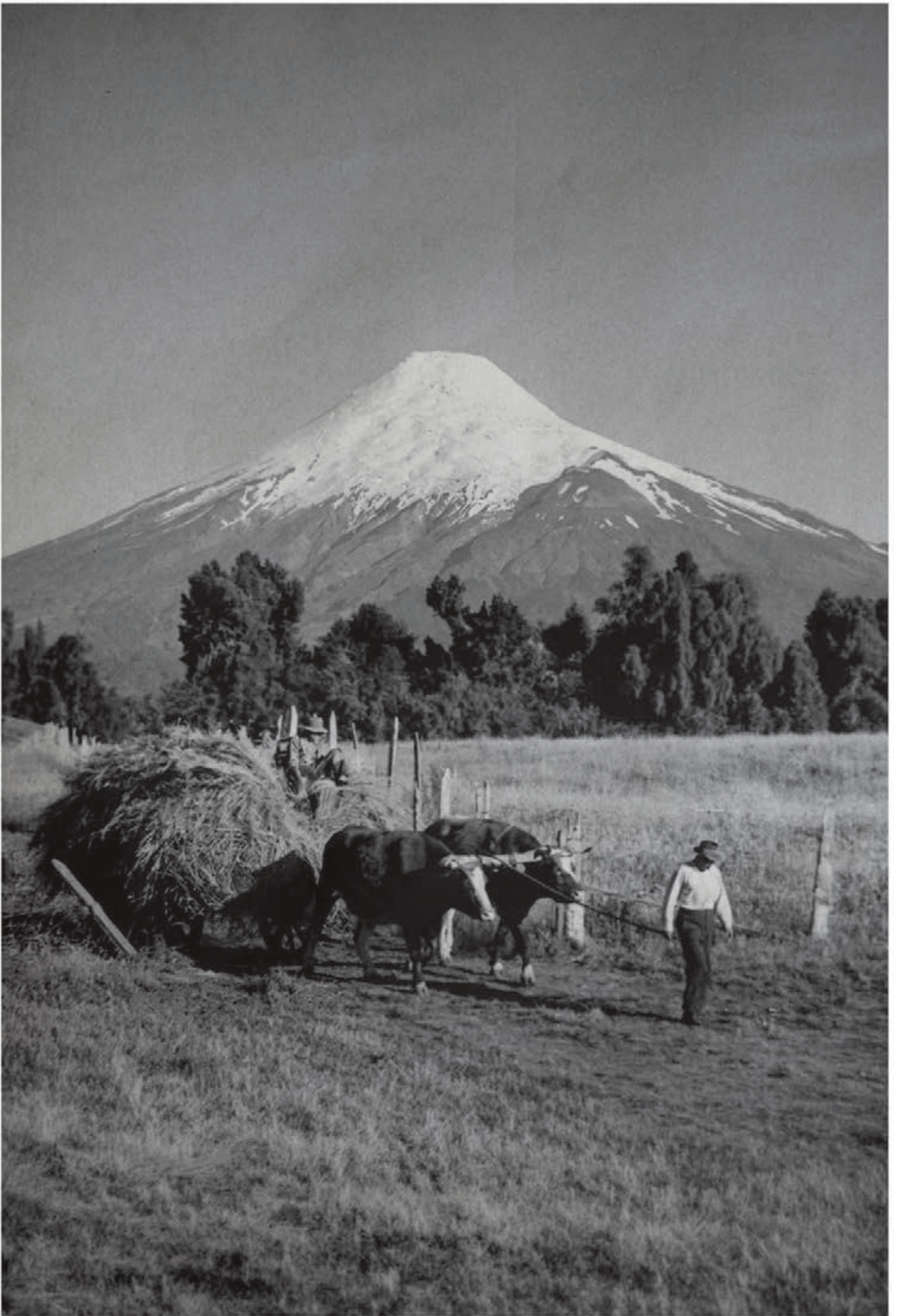
En este marco, FERIA de Osorno SA reconoce el desafío de desarrollar su actividad en equilibrio con el territorio y los recursos naturales, integrando el bienestar animal y la sostenibilidad productiva como elementos centrales de su proyección futura. Comprender el cambio climático como una condición estructural del entorno permite fortalecer una visión responsable del negocio, donde la adaptación y el cuidado del entorno se entienden como parte del proceso de construir una actividad ganadera sostenible en el tiempo.

Porcentaje (%) por peso, de la producción animal que recibió

	Animal de engorda 400K
Antibióticos de importancia médica	-
Antibióticos de no importancia médica	-

Cambio climático

El cambio climático constituye un desafío relevante y permanente para el holding, en un contexto donde las condiciones climáticas muestran una mayor variabilidad y exigen una comprensión más profunda de su impacto sobre la actividad ganadera y la cadena de valor asociada. La ocurrencia de eventos climáticos más intensos o concentrados en determinados períodos influye en la disponibilidad de forraje, en el manejo



Campeños en campos de trigo. Osorno. Década del 30.

MATADERO

06

ESTADOS FINANCIEROS
Y HECHOS RELEVANTES



MUNICIPAL

6.1. INFORMES FINANCIEROS

6.2. HECHOS RELEVANTES, HECHOS
ESENCIALES

6.3. COMENTARIOS DE ACCIONISTAS Y DEL
COMITÉ DE DIRECTORES

6.4. NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DE SUBSIDIARIAS RESUMIDOS



FERIA DE OSORNO S.A. Y SUBSIDIARIAS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(En miles de pesos - M\$)

ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA CONSOLIDADOS RESUMIDOS

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
ACTIVOS		
Total Activos Corrientes	107.761.794	102.541.615
Total Activos No Corrientes	34.641.870	35.103.049
TOTAL ACTIVOS	142.403.664	137.644.664
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Total Pasivos Corrientes	82.579.228	80.634.292
Total Pasivos No Corrientes	3.185.301	4.383.624
Total Patrimonio	56.639.135	52.626.748
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	142.403.664	137.644.664

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES CONSOLIDADOS RESUMIDOS

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
GANANCIAS		
Ganacia Bruta	23.920.316	20.338.793
Ganancia, antes de impuestos	9.999.061	5.360.160
Gasto por impuestos a las ganancias	(2.173.200)	(997.372)
GANANCIA DEL EJERCICIO	7.825.861	4.362.788

ESTADOS DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO

Nota	Capital	Reservas de coberturas de flujo de efectivo	Otras reservas varias	Total otras reservas	Ganancias acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Total patrimonio neto
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldos inicial al 1 de enero de 2025	6.277.010	18.089	147.770	165.859	45.817.298	52.260.167	366.581	52.626.748
Cambios en patrimonio:								
Ganancia del ejercicio	-	-	-	-	7.801.638	7.801.638	24.223	7.825.861
Otro resultado integral	24	(89.366)	-	(89.366)	-	(89.366)	-	(89.366)
Resultado integral	-	(89.366)	-	(89.366)	7.801.638	7.712.272	24.223	7.736.495
Dividendos	-	-	-	-	(3.718.217)	(3.718.217)	(5.891)	(3.724.108)
Disminución por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-	-	-
Total cambios en el patrimonio	-	(89.366)	-	(89.366)	4.083.421	3.994.055	18.332	4.012.387
Saldo final al 31 de diciembre de 2025	6.277.010	(71.277)	147.770	76.493	49.900.719	56.254.222	384.913	56.639.135

Nota	Capital pagado	Reservas de coberturas de flujo de efectivo	Otras reservas varias	Total otras reservas	Ganancias acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Total patrimonio neto
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldos inicial al 1 de enero de 2024	6.277.010	12.304	147.770	160.074	43.784.167	50.221.251	361.226	50.582.477
Cambios en patrimonio:								
Ganancia del ejercicio	-	-	-	-	4.354.375	4.354.375	8.413	4.362.788
Otro resultado integral	23	5.785	-	5.785	-	5.785	-	5.785
Resultado integral	-	5.785	-	5.785	4.354.375	4.360.160	8.413	4.368.573
Dividendos	-	-	-	-	(2.321.244)	(2.321.244)	(3.058)	(2.324.302)
Disminución por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-	-	-
Total cambios en el patrimonio	-	5.785	-	5.785	2.033.131	2.038.916	5.355	2.044.271
Saldo final al 31 de diciembre de 2024	6.277.010	18.089	147.770	165.859	45.817.298	52.260.167	366.581	52.626.748

ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO RESUMIDOS

	Total 31.12.2025 M\$	Total 31.12.2024 M\$
Estados de Flujo de Efectivo Directo		
Flujos de efectivo neto procedentes de actividades de operación	4.822.721	1.012.619
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión	(2.040.004)	(3.004.013)
Flujos de efectivo neto utilizados en actividades de financiación	(2.677.966)	(1.248.286)
Incremento (disminución) neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	104.751	(3.239.680)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	3.942.032	7.192.050
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio	3.981.967	3.942.032

FERIA DE OSORNO S.A. Y SUBSIDIARIAS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

(En miles de pesos - M\$)

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS RESUMIDOS

1. INFORMACIÓN CORPORATIVA

a) Información de la entidad

La Sociedad Feria de Osorno S.A. (en adelante la "Sociedad"), RUT 91.237.000-3, Matriz del Grupo, está domiciliada en Cochrane 460, Osorno, Chile, inscrita bajo el N°123 en el Registro Nacional de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero (ex Superintendencia de Valores y Seguros).

La Sociedad se constituyó por escritura pública ante el Notario Sr. Rogelio Balladares de Osorno con fecha 26 de abril de 1946, autorizada por Decreto Supremo N°3055 del 17 de julio de 1946, modificada y declarada legalmente instalada por Decreto N°547 del 26 de noviembre de 1947. Posteriormente modificada varias veces en conformidad a los acuerdos tomados en Juntas Extraordinarias de Accionistas. La última se encuentra inscrita a fojas 270 vuelta N°184-2024 del Registro de Comercio de Osorno del 22 de agosto de 2024.

El objeto de la Sociedad es la adquisición, enajenación, comercialización, arrendamiento, subarrendamiento u otra forma de explotación, loteo, subdivisión, construcción y urbanización de bienes inmuebles; la inversión en bienes muebles corporales e incorporeales de toda clase, pudiendo adquirir y enajenar, a cualquier título, los señalados bienes y valores, administrarlos y percibir sus frutos; la formación y la participación en sociedades, comunidades y asociaciones, cualquiera que sea su naturaleza o giro y la producción, distribución, importación, exportación y comercialización de alimentos destinados al consumo humano, especialmente cárnicos.

Los presentes estados financieros consolidados de Feria de Osorno S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 fueron aprobados y autorizados para su emisión en la sesión de Directorio celebrada el 13 de marzo de 2026.

2. RESUMEN DE PRINCIPALES POLITICAS CONTABLES APLICADAS

2.1. Principios contables

Los presentes estados financieros consolidados, se presentan en miles de pesos chilenos y han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Sociedad y sus subsidiarias. Los principios y criterios son aplicados uniformemente por todas las subsidiarias.

Los estados financieros consolidados de la Sociedad y sus subsidiarias terminados el 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, han sido preparados de acuerdo a las Normas de Contabilidad de las Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board (Normas de Contabilidad NIIF) y las interpretaciones emitidas por el Comité Internacional de Interpretaciones sobre Informes Financieros ("IFRIC" en inglés).

2.2. Nuevos Pronunciamientos Contables.

a) Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2025.

Modificaciones a la NIC 21 – Ausencia de convertibilidad. Publicada en agosto de 2023, esta modificación afecta a una entidad que tiene una transacción u operación en una moneda extranjera que no es convertible en otra moneda para un propósito específico a la fecha de medición. Una moneda es convertible en otra cuando existe la posibilidad de obtener la otra moneda (con un retraso administrativo normal), y la transacción se lleva a cabo a través de un mercado o mecanismo de convertibilidad que crea derechos y obligaciones exigibles. La presente modificación establece los lineamientos a seguir, para determinar el tipo de cambio a utilizar en situaciones de ausencia de convertibilidad como la mencionada. Se permite la adopción anticipada.

La adopción de la enmienda antes descrita, no tienen un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Sociedad.

b) Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.

Normas y Enmiendas

Obligatoria para ejercicios iniciados a partir de

Modificación a NIIF 9 y NIIF 7 - Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros. Publicada en mayo de 2024, ésta modificación busca:

- aclarar los requisitos para el momento de reconocimiento y baja en cuentas de algunos activos y pasivos financieros, con una nueva excepción para algunos pasivos financieros liquidados a través de un sistema de transferencia electrónica de efectivo;
- aclarar y agregar más orientación para evaluar si un activo financiero cumple con el criterio únicamente pago de principal e intereses (SPPI);
- agregar nuevas revelaciones para ciertos instrumentos con términos contractuales que pueden cambiar los flujos de efectivo (como algunos instrumentos con características vinculadas al logro de objetivos ambientales, sociales y de gobernanza (ESG));
- realizar actualizaciones de las revelaciones de los instrumentos de patrimonio designados a valor razonable con cambios en otro resultado integral (FVOCI).

01-01-2026

Mejoras anuales a las normas NIIF – Volumen 11. Las siguientes mejoras se publicaron en julio de 2024:

- NIIF 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera. Fueron mejoradas algunas referencias cruzadas a NIIF 9 indicadas en párrafos B5-B6 con relación a la excepción de aplicación retrospectiva en contabilidad de coberturas.
- NIIF 7 Instrumentos Financieros: Información a Revelar. En relación a las revelaciones sobre resultados provenientes por baja de activos financieros donde exista involucración continua, se incorpora una referencia a NIIF13 con el objetivo de revelar si existen inputs no observables significativos que impactaron el valor razonable, y por ende, parte del resultado de la baja.
- NIIF 9 Instrumentos financieros. Fue enmendada una referencia sobre la medición inicial de las cuentas por cobrar eliminando el concepto de precio de la transacción.

01-01-2026

- NIIF 10 Estados Financieros Consolidados. Se incorporan algunas mejoras en la descripción de la evaluación de control cuando existen “agentes de facto”.
- NIC 7 Estado de flujos de efectivo. Fue enmendada una referencia en el párrafo 37 en relación al concepto de “método de participación” eliminando la referencia al “método del costo”.

Modificación a NIIF 9 y NIIF 7: Contratos que hacen referencia a la electricidad que depende de la naturaleza. Publicada en diciembre de 2024. Esta modificación incluye:

- Aclarar la aplicación de los requisitos de “uso propio”;
- Permitir la contabilidad de cobertura si estos contratos se utilizan como instrumentos de cobertura; y
- Requisitos de divulgación para permitir que los inversores comprendan el efecto de estos contratos en el desempeño financiero y los flujos de efectivo de una entidad.

01-01-2026

NIIF 18 Presentación y revelación en estados financieros. Publicada en abril de 2024. Esta es la nueva norma sobre presentación y revelación en los estados financieros, con un enfoque en actualizaciones del estado de resultados. Los nuevos conceptos clave introducidos en la NIIF 18 se relacionan con:

- la estructura del estado de resultados;
- revelaciones requeridas en los estados financieros para ciertas medidas de desempeño de pérdidas o ganancias que se informan fuera de los estados financieros de una entidad (es decir, medidas de desempeño definidas por la administración); y
- Principios mejorados sobre agregación y desagregación que se aplican a los estados financieros principales y a las notas en general.

01-01-2027

NIIF 19 Subsidiarias que no son de interés público: Revelaciones y enmienda. Publicada en mayo de 2024 y enmendada en agosto de 2025. Esta nueva norma y su modificación se aplica en conjunto con los requisitos de otras Normas de Contabilidad NIIF. Una subsidiaria elegible, aplica los requisitos de revelación, excepto los requisitos de divulgación, y en su lugar, puede aplicar los requisitos de divulgación reducidos de la NIIF 19. Los requisitos de divulgación reducidos de la NIIF 19 equilibran las necesidades de información de los usuarios de los estados financieros de las subsidiarias elegibles con ahorros de costos para los preparadores. La NIIF 19 es una norma voluntaria para subsidiarias elegibles.

01-01-2027

Una filial es elegible si:

- no tiene responsabilidad pública; y
- tiene una matriz última o intermedia que produce estados financieros consolidados disponibles para uso público que cumplen con las Normas Internacionales de información financiera.

Las modificaciones a la NIIF 19 ayudan a las subsidiarias elegibles reduciendo los requisitos de revelación para las Normas y enmiendas emitidas entre febrero de 2021 y mayo de 2024, específicamente:

- NIIF 18 Presentación y Revelación en los Estados Financieros;
- Acuerdos de Financiamiento con Proveedores (Modificaciones a la NIC 7 y NIIF 7);
- Reforma Fiscal Internacional—Reglas Modelo del Pilar Dos (Modificaciones a la NIC 12);
- Falta de Intercambiabilidad (Modificaciones a la NIC 21); y
- Modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros (Modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7).

Modificación a la NIC 21 - Conversión a una Moneda de Presentación Hiperinflacionaria. Publicada en noviembre de 2025. Estas modificaciones de alcance limitado especifican los procedimientos de Conversión para una entidad cuya moneda de presentación corresponde a una economía hiperinflacionaria. La entidad aplica las modificaciones si:

- Su moneda funcional pertenece a una economía no hiperinflacionaria y está traduciendo sus resultados y posición financiera a la moneda de una economía hiperinflacionaria; o
- Está Convirtiendo a la moneda de una economía hiperinflacionaria los resultados y posición financiera de una operación extranjera cuya moneda funcional pertenece a una economía no hiperinflacionaria.

01-01-2027

El objetivo de las modificaciones es mejorar la utilidad de la información resultante de manera rentable. Desarrolladas en respuesta a comentarios de los interesados, se espera que estas modificaciones reduzcan la diversidad en la práctica y proporcionen una base más clara para la presentación de información en una moneda hiperinflacionaria.

Modificaciones a los Ejemplos Ilustrativos sobre NIIF 7, NIIF 18, NIC 1, NIC 8, NIC 36 y NIC 37 – Revelaciones sobre Incertidumbres en los Estados Financieros. Publicada en noviembre de 2025.

Estas modificaciones incluyen ejemplos que ilustran cómo una entidad aplica los requisitos de las Normas Internacionales de Información Financiera. para revelar los efectos de las incertidumbres en sus estados financieros.

01-01-2027

Los ejemplos no añaden ni modifican los requisitos de las Normas Internacionales de Información Financiera y, por lo tanto, no existen requisitos de transición. En su lugar, estos ejemplos acompañarán a las respectivas Normas de Contabilidad NIIF a las que se relacionan.

La Administración de la Sociedad se encuentra evaluando los posibles efectos derivados de la adopción de las normas y enmiendas antes descritas, incluyendo la NIIF 18 Presentación e Información a Revelar en los Estados Financieros. A la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados, la Sociedad se encuentra en proceso de análisis de su impacto, por lo que no es posible estimar razonablemente sus efectos en los estados financieros del período de su primera aplicación.

2.3 Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas

La información contenida en estos estados financieros consolidados es responsabilidad de la Administración de la Sociedad.

En la preparación de los estados financieros consolidados se requiere el uso de estimaciones y supuestos que afectan los montos a reportar de activos y pasivos a la fecha de los estados financieros consolidados y los montos de ingresos y gastos durante el ejercicio de reporte. La Administración de la Sociedad, necesariamente efectuará juicios y estimaciones que tendrán un efecto significativo sobre las cifras presentadas en estos estados financieros consolidados preparados según lo indicado en Nota 2.1.

Los principales supuestos y estimaciones usadas en la preparación de los estados financieros consolidados, son los siguientes:

- Vida útil económica de activos: La vida útil de los bienes de propiedades, planta y equipos que son utilizadas para propósitos del cálculo de la depreciación, es determinada en base a estudios preparados por especialistas externos e internos.
- Estimación para deterioro de deudores incobrables y existencias obsoletas: La Sociedad y sus subsidiarias han estimado el riesgo de recuperación de sus cuentas por cobrar y de la obsolescencia de inventario.

En el análisis se toma en consideración el calendario previsto de reversión de pasivos por impuestos diferidos, así como las estimaciones de beneficios tributables, sobre la base de proyecciones internas que son actualizadas para reflejar las tendencias más recientes.

La determinación de la adecuada clasificación de las partidas tributarias depende de varios factores, incluida la estimación del momento y realización de los activos por impuestos diferidos y del momento esperado de los pagos de impuestos. Los flujos reales de cobros y pagos por impuestos sobre beneficios podrían diferir de las estimaciones realizadas, como consecuencia de cambios en la legislación fiscal o de transacciones futuras no previstas que pudieran afectar los saldos tributarios.

- Provisiones: Debido a las incertidumbres inherentes a las estimaciones necesarias para determinar el importe de las provisiones, los desembolsos reales pueden diferir de los importes reconocidos originalmente sobre la base de dichas estimaciones.
- Activos Biológicos: La Sociedad y sus subsidiarias realizan estimaciones de valor razonable de activos biológicos de acuerdo a valores de mercado.

2.4 Ejercicio cubierto

Los presentes estados financieros consolidados comprenden lo siguiente:

- Estados consolidados de situación financiera de Feria de Osorno S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
- Estados consolidados de resultados por función y estado consolidado de resultados integrales por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

- Estados consolidados de cambios en el patrimonio neto por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
- Estados consolidados de flujo de efectivo método directo por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

2.5 Bases de preparación

Los presentes estados financieros consolidados corresponden a los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, a los estados consolidados de resultados integrales por función, de cambios en el patrimonio neto y de flujos de efectivo método directo por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los que han sido preparados de acuerdo a las Normas de Contabilidad NIIF, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad International Accounting Standards Board (“IASB”), y representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas NIIF y fueron preparados sobre la base del principio de empresa en marcha.

2.6 Principios de consolidación

Los estados financieros consolidados incorporan los estados financieros de la Sociedad y de las entidades controladas por la Sociedad (sus subsidiarias). El control se logra cuando la Sociedad tiene:

- a) Poder sobre la inversión (es decir derechos existentes que le dan la capacidad de dirigir las actividades relevantes de la sociedad participada, es decir, las actividades que afectan de forma significativas a los rendimientos de la participada);
- b) Exposición, o derecho, a rendimientos variables procedentes de su involucramiento en la participada; y
- c) Capacidad de utilizar su poder sobre la participada para influir en sus rendimientos.

Cuando la Sociedad tiene menos que la mayoría de los derechos a voto de una sociedad participada, tiene el poder sobre la sociedad participada cuando estos derechos a voto son suficientes para darle en la práctica la capacidad de dirigir las actividades relevantes de la sociedad participada unilateralmente.

La Sociedad considera todos los hechos y circunstancias para evaluar si los derechos a voto en una participada son suficientes para darle el poder, incluyendo:

- a) El número de los derechos de voto que mantiene el inversor en relación con el número y dispersión de los que mantienen otros tenedores de voto;
- b) Los derechos de voto potenciales mantenidos por el inversor, otros tenedores de voto u otras partes;
- c) Derechos que surgen de otros acuerdos contractuales; y
- d) Cualquier hecho y circunstancia adicional que indique que el inversor tiene, o no tiene, la capacidad presente de dirigir las actividades relevantes en el momento en que esas decisiones necesiten tomarse, incluyendo los patrones de conducta de voto en reuniones de accionistas anteriores.

La Sociedad reevaluará si tiene o no control en una participada si los hechos y circunstancias indican que ha habido cambios en uno o más de los tres elementos de control mencionados anteriormente.

La consolidación de una subsidiaria comenzará desde la fecha en que el inversor obtenga el control de la participada y cesará cuando pierda el control sobre ésta. Específicamente, los ingresos y gastos de una subsidiaria adquirida o vendida durante el ejercicio se incluyen en los estados financieros consolidados de resultados integrales desde la fecha en que la Sociedad obtienen el control hasta la fecha en que la Sociedad deja de controlar la subsidiaria.

La ganancia o pérdida de cada componente de otros resultados integrales son atribuidas a los propietarios de la Sociedad y a la participación no controladora, según corresponda. El total de resultados integrales es atribuido a los propietarios de la Sociedad y a las participaciones no controladoras aun cuando el resultado de la participación no controladora tenga un déficit de saldo.

Si una subsidiaria utiliza políticas contables diferentes de las adoptadas en los estados financieros consolidados, para transacciones y otros sucesos similares en circunstancias parecidas, se realizarán los ajustes adecuados en los estados financieros de las subsidiarias al elaborar los estados financieros consolidados para asegurar la conformidad con las políticas contables de la Sociedad.

Todos los activos y pasivos, patrimonio, ingresos, gastos y flujos de efectivo relacionados con transacciones entre las entidades del grupo, son eliminados en la consolidación.

Las subsidiarias incluidas en la consolidación, son las siguientes:

Rut	Nombre Sociedad	Porcentaje de participación			Porcentaje de participación		
		2025			2024		
		Directo	Indirecto	Total	Directo	Indirecto	Total
85.380.000-7	Soc. Inmobiliaria Ferias Unidas de Osorno Ltda.	51,0000	0,0000	51,0000	51,0000	0,0000	51,0000
88.968.100-4	Remates Feria Osorno SpA	0,0000	99,0520	99,0520	0,0000	99,0520	99,0520
96.518.090-7	Frigorífico de Osorno S.A.	99,3330	0,6670	100,0000	99,3330	0,6670	100,0000
96.789.520-2	Ferosor Agrícola S.A.	99,8125	0,1875	100,0000	99,8125	0,1875	100,0000
77.044.200-1	Ganadera Osorno SpA	100,0000	0,0000	100,0000	100,0000	0,0000	100,0000
76.360.720-8	Feria Ganaderos Osorno S.A.	99,0520	0,0000	99,0520	99,0520	0,0000	99,0520
77.303.511-3	Abso Spa	100,000	0,0000	100,0000	100,000	0,0000	100,0000

Participaciones no controladoras: Una controladora presentará las participaciones no controladoras en el estado de situación financiera consolidado, dentro del patrimonio, de forma separada del patrimonio de los propietarios de la controladora.

2.7 Moneda funcional

La moneda funcional para cada entidad del Grupo se determinó como la moneda del ambiente económico principal en que funciona. Las transacciones en monedas distintas a las que se realizan en la moneda funcional de la entidad se convierten a la tasa de cambio vigente a la fecha de transacción. Los activos y pasivos expresados en monedas distintas a la funcional se vuelven a convertir a las tasas de cambio de cierre. Las ganancias y pérdidas por la conversión se incluirán en las utilidades o pérdidas netas dentro del rubro Diferencias de Cambio.

La moneda funcional de la Sociedad y sus subsidiarias es el peso chileno.

2.8 Bases de conversión y unidades de reajuste

Las transacciones en una divisa distinta de la moneda funcional se consideran transacciones en moneda extranjera. Las operaciones que realiza cada Sociedad en una moneda distinta de su moneda funcional se registran a los tipos de cambio vigentes en el momento de la transacción.

Durante el ejercicio, las diferencias entre el tipo de cambio contabilizado y el que está vigente a la fecha de cobro o pago se registran como diferencias de cambio en el estado consolidado de resultados integrales.

Asimismo, al cierre de cada ejercicio, la conversión de los saldos a cobrar o a pagar en una moneda distinta de la funcional de cada Sociedad, se realiza al tipo de cambio de cierre. Las diferencias de valoración producidas se registran como diferencias de cambio en el estado consolidado de resultados integrales.

Los activos y pasivos en moneda extranjera y controlados en unidades de fomento, son traducidos a los tipos de cambio o equivalente a valores vigentes a la fecha de cierre de los estados financieros consolidados, según el siguiente detalle:

	31-12-2025	31-12-2024
Dólar Estadounidense (US\$)	907,13	996,46
Unidad de Fomento (UF)	39.727,96	38.416,69

2.9 Compensación de saldos y transacciones

Como norma general, en los estados financieros consolidados no se compensan ni los activos ni los pasivos, ni los ingresos, ni los gastos, salvo aquellos casos en que la compensación sea requerida o esté permitida por alguna norma y esta presentación sea el reflejo del fondo de la transacción.

2.10 Propiedades, planta y equipos

Los bienes de las Propiedades, plantas y equipos se encuentran valorizados al costo de adquisición, menos la depreciación acumulada y menos las posibles pérdidas por deterioro de su valor. Los terrenos no son objeto de depreciación.

Adicionalmente al costo de adquisición o construcción de cada elemento, se incluye, en su caso, los siguientes conceptos:

- Los intereses financieros directamente atribuibles a la adquisición o construcción de activos calificables se capitalizan, construcción o producción de activos cualificados, que son aquellos que requieren de un ejercicio de tiempo sustancial antes de estar listos para su uso.
- Los costos de ampliación o mejoramiento sustancial de estructuras, instalaciones o equipos existentes corresponden a la sustitución o el mejoramiento de partes, pero sin reemplazar la totalidad del bien y que tiene como resultado la ampliación de la vida útil, el incremento de la capacidad, la disminución de los costos operacionales o el incremento del valor a través de los beneficios que el bien puede aportar, son incorporados como mayor costo del bien. También se incluyen en estos costos aquellas exigencias de la autoridad o compromisos tomados por la Sociedad, que de no concretarse no permitirían el uso del activo.

Las obras en curso se traspasan a activos en explotación una vez finalizado el ejercicio de prueba cuando se encuentran disponibles para su uso, a partir de cuyo momento comienza su depreciación.

El resto de reparaciones y mantenciones que no cumplan con lo mencionado anteriormente se cargan en el resultado del ejercicio en que se incurrir.

La depreciación es determinada, aplicando el método lineal, sobre el costo de los activos menos su valor residual, entendiéndose que los terrenos no son objeto de depreciación.

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan y ajustan periódicamente, si es necesario, ajustando en forma prospectiva, si corresponde.

A continuación, se presentan los principales rangos de vida útil utilizados en la depreciación de los activos:

Conceptos de Propiedades, planta y equipos	Años de vida útil mínima	Años de vida útil máxima
Edificios	10	35
Instalaciones	10	20
Maquinarias y equipos	10	15
Vehículos	4	8
Otras Propiedades, plantas y equipos	3	10
Activos por derecho a uso	2	7

En cada cierre anual se evalúa la existencia de indicios de deterioro del valor de los activos no corrientes. Si existen tales indicios, la Sociedad estima el valor recuperable del activo, siendo éste el mayor entre el valor razonable, menos los costos de ventas y el valor en uso. Cuando el valor recuperable de un activo está por debajo de su valor neto contable, se considera que existe deterioro del valor. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no se observan indicios de deterioro.

Para determinar los cálculos de deterioro, la Sociedad y sus subsidiarias realizan una estimación de la rentabilidad de los activos asignados a las distintas unidades generadoras de efectivo sobre la base de los flujos de caja esperados.

Las tasas de descuento utilizadas se determinan antes de impuestos y son ajustadas por el riesgo país y riesgo negocio correspondiente. Cuando es necesaria que una parte significativa del inmovilizado sea reemplazada a intervalos, el Grupo lo deprecia separadamente en base a sus vidas útiles específicas. Asimismo, después de una gran reparación, el costo de la misma se reconoce en el valor en libros del inmovilizado como una sustitución si se cumplen los criterios para su reconocimiento.

Todos los demás costos de reparación y mantenimiento se reconocen en el estado de resultados según se vayan incurriendo. El valor actual de los costos esperados por el desmantelamiento de un activo después de su uso se incluye en el costo del respectivo activo si se cumplen los criterios para el reconocimiento de la provisión.

El costo de adquisición incluye los costos externos más los costos internos formados por consumos de materiales en bodega, costos de mano de obra directa empleada en la instalación, y una imputación de costos indirectos necesarios para llevar a cabo la inversión si es que corresponde. Adicionalmente al precio pagado por la adquisición de cada activo, el costo también incluye los gastos financieros relativos a la financiación externa, considerando solo los de carácter específico que sean directamente atribuibles a adquisición, construcción o producción de un activo cuya puesta en marcha o venta requiere necesariamente un ejercicio dilatado de tiempo son capitalizados como parte del costo del activo.

El resto de los costos por intereses se reconocen como gastos en el ejercicio en el que se incurren. Los gastos financieros incluyen los intereses y otros costos en los que incurre el Grupo en relación con la financiación obtenida.

2.11 Arrendamientos

La NIIF 16 introduce un modelo de contabilización de los arrendamientos único y requiere que un arrendatario reconozca los activos y pasivos de todos los arrendamientos con una duración superior a 12 meses. Se requiere que un arrendatario reconozca un “activo por derecho de uso” que representa su derecho a usar el activo arrendado subyacente y un “pasivo por arrendamiento” que representa su obligación para hacer pagos por arrendamiento.

Un arrendamiento es un contrato o parte de un contrato que transmite el derecho de usar un activo por un ejercicio, a cambio de una contraprestación, en el cual pueden o no transferirse sustancialmente todos los riesgos inherentes a la propiedad del activo subyacente.

Los activos por derecho de uso son expuestos en el rubro “Propiedad, planta y equipo” y los pasivos son expuestos como “Pasivos por arrendamientos” en el estado de situación financiera.

El modelo de contabilidad anterior para arrendamientos requería que se clasificaran los arrendamientos como “arrendamientos financieros” o “arrendamientos operativos” y que se contabilizaran de forma diferente.

2.12 Activos biológicos

Los activos biológicos son presentados a su valor razonable menos el costo asociado a la venta. Los cambios en el valor razonable de los activos biológicos se reflejan en el estado consolidado de resultados integrales, en el rubro Otros Ingresos por Función.

Estos activos corresponden a ganado en pie que se encuentran en mediería y a animales para engorda en las subsidiarias Ganadera Osorno SpA. y Frigorífico de Osorno S.A. El valor de mercado fue determinado de acuerdo al precio por tipo de ganado a valorizar y clasificados como activos corrientes.

Las principales consideraciones efectuadas en la determinación del valor razonable de los Activos Biológicos son:

- Feria de Osorno S.A. utiliza precios de venta vigentes de mercado para valorizar cada tipo de Activo Biológico.
- De acuerdo a IFRS 13, corresponde a datos de entrada Nivel 1, puesto que son precios cotizados en mercados activos para activos o pasivos similares u otras técnicas de valoración para las cuales todos los inputs importantes se basen en datos de mercado que sean observables.
- Los precios de mercado se determinaron en base al valor de ganado disponible lo más cercano al cierre por el grupo. Para ello se utilizaron los precios según el tipo de bovino (leche o carne) y la categoría (crianza, recría, engorda y gordo).

2.13 Impuesto a las ganancias

El resultado por impuesto a las ganancias del año, se define como el impuesto corriente de la Sociedad y resulta de la aplicación del tipo de gravamen sobre la base imponible del año, más la variación de los activos y pasivos por impuestos diferidos y créditos tributarios, tanto por pérdidas tributarias como por deducciones o agregados.

Las diferencias entre el valor contable de los activos y pasivos y su base tributaria generan los saldos de impuestos diferidos de activo o de pasivo, que se calculan utilizando las tasas impositivas que se espera estén en vigencia cuando los activos se recuperen y los pasivos se liquiden.

El impuesto corriente y las variaciones en los impuestos diferidos de activo o pasivo que no provengan de combinaciones de negocio, se registran en resultados o en rubros de patrimonio neto en el estado de situación financiera, en función de donde se hayan registrado las ganancias o pérdidas que lo hayan originado.

Aquellas variaciones que provienen de combinaciones de negocio y que no se reconocen en la toma de control por no estar asegurada su recuperación se imputan, dentro del ejercicio de medición, reduciendo, en su caso, el valor de la plusvalía comprada que haya sido contabilizada en la combinación de negocios.

Los activos por impuestos diferidos y créditos tributarios se reconocen únicamente cuando se considera probable que existan ganancias tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias y hacer efectivos los créditos tributarios.

Se reconocen pasivos por impuestos diferidos para todas las diferencias temporarias, excepto aquellas en las cuales la Sociedad pueda controlar la reversión de las mismas y es probable que no reviertan en un futuro previsible.

Las rebajas que se puedan aplicar al monto determinado como pasivo por impuesto corriente, se imputan en resultados como un abono al rubro impuestos a las ganancias, salvo que existan dudas sobre su realización tributaria, en cuyo caso no se reconocen hasta su materialización efectiva, de acuerdo a NIC 12.

La Sociedad y sus subsidiarias han contabilizado los efectos de aplicar el Régimen Parcialmente Integrado, a una tasa del 27% al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

2.14 Instrumentos financieros

Un instrumento financiero corresponde a cualquier contrato que origina un activo financiero en una entidad y un pasivo financiero o un instrumento de patrimonio de otra entidad.

2.14.1 Activos financieros no derivados

La sociedad reconoce un activo financiero en su balance general de acuerdo a lo siguiente:

A la fecha de reconocimiento inicial, la Administración de la Sociedad clasifica sus activos financieros como: (i) a valor razonable a través de resultados, (ii) créditos y cuentas por cobrar y (iii) otros activos financieros mantenidos hasta su vencimiento. La clasificación depende del propósito para el cual los activos financieros fueron adquiridos. Para los instrumentos no clasificados a valor razonable a través de resultados, cualquier costo atribuible a la transacción es reconocido como parte del valor del activo.

El valor razonable de instrumentos que son cotizados activamente en mercados formales está determinado por los precios de cotización en la fecha de cierre de los estados financieros. Para inversiones donde no existe un mercado activo, el valor razonable es determinado utilizando técnicas de valorización, entre las que se incluyen:

- (i) El uso de transacciones de mercado recientes.
- (ii) Referencias al valor actual de mercado de otro instrumento financiero de características similares.
- (iii) Descuento de flujos de efectivo.
- (iv) Otros modelos de valuación.

De acuerdo a lo definido por la Sociedad y sus subsidiarias, los activos financieros no derivados son clasificados como:

2.14.1.1 Préstamos y cuentas por cobrar

Son aquellos activos financieros no derivados, con pagos fijos y determinables que no se negocian en un mercado activo. Los activos de esta categoría se contabilizan al costo amortizado, correspondiendo éste básicamente al efectivo entregado, menos las devoluciones del principal efectuadas, más los intereses devengados no cobrados en el caso de los préstamos.

Las cuentas por cobrar comerciales se reconocen por el importe de la factura, registrando el correspondiente ajuste en el caso de existir evidencia objetiva de riesgo de pago por parte del cliente.

Los deudores por venta y documentos por cobrar se presentan netos de la estimación para deudas incobrables, que se ha constituido considerando aquellos saldos que se estiman de dudosa recuperabilidad al cierre de los respectivos ejercicios considerando el riesgo inherente de las transacciones de su giro, lo cual es analizado periódicamente.

2.14.1.2 Efectivo y efectivo equivalente

Bajo este rubro del estado de situación consolidado se registra el efectivo en caja y en cuentas corrientes

bancarias, fácilmente convertibles en efectivo y que están sujetos a un bajo riesgo de cambios en su valor, con un vencimiento original de hasta tres meses.

2.14.2 Derivados y operaciones de cobertura

La contratación de este tipo de instrumento financiero sólo se realiza con propósitos de cobertura contable. La contratación de productos derivados se realiza para gestionar los riesgos de tipo de cambio, tasas de interés, inflación, etc., a los que pudiera estar expuesta la Sociedad y sus subsidiarias.

La realización de este tipo de operaciones se efectúa con estricto apego a la normativa internacional vigente que las regula y a los principios definidos por la Administración de la Sociedad y sus subsidiarias. Las operaciones con instrumentos derivados deben cumplir con todos los criterios establecidos en la norma internacional IFRS 9.

Los instrumentos financieros se reconocen inicialmente por su valor razonable, y posteriormente se ajusta a este mismo, presentándose como activos o pasivos financieros según sea su valor razonable positivo o negativo respectivamente.

La cobertura del riesgo asociado a la variación del tipo de cambio en una transacción comprometida a firme puede recibir el tratamiento de una cobertura de valor razonable o bien el de una cobertura de flujos de efectivo, indistintamente.

Las variaciones en el valor razonable de los derivados que reúnen los requisitos y han sido asignados para cubrir flujos de efectivo, siendo altamente efectivos, se reconocen en patrimonio.

La parte considerada inefectiva se imputa directamente a resultados. Cuando la transacción prevista o el compromiso a firme se traducen en el registro contable de un activo o pasivo no financiero, las utilidades y pérdidas acumuladas en el patrimonio pasan a formar parte del costo inicial del activo o pasivo correspondiente. En otro caso, las utilidades y pérdidas previamente reconocidas en patrimonio se imputan a resultado en el mismo ejercicio en que la transacción cubierta afecte al resultado neto.

2.14.3 Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes

La Sociedad reconoce un pasivo financiero en su balance general de acuerdo a lo siguiente:

Los préstamos y obligaciones financieras que devengan intereses son reconocidos inicialmente al valor razonable de los recursos obtenidos, menos los costos incurridos directamente atribuibles a la transacción. Después del reconocimiento inicial, los préstamos y obligaciones que devengan intereses se valorizan al costo amortizado. La diferencia entre el monto neto recibido y valor a pagar es reconocida en el Estado Consolidado de Resultados Integrales por Función durante el ejercicio de duración del préstamo, utilizando el método de interés efectivo.

Los intereses pagados y devengados que corresponden a préstamos y obligaciones utilizadas en el financiamiento de sus operaciones se presentan bajo costos financieros. Los préstamos y obligaciones que devengan intereses, con vencimiento dentro de los próximos doce meses, son clasificados como pasivos corrientes a menos que la Sociedad tenga el derecho incondicional de diferir el pago de la obligación por al menos doce meses después de la fecha del cierre de los estados financieros.

2.15 Inventarios

Los inventarios se valorizan al menor valor entre el costo y su valor neto realizable. El costo incluye todos los

costos derivados de la adquisición, así como todos los costos en los que se ha incurrido para darles su condición y ubicación actuales. El costo de los inventarios es determinado utilizando el método del costo promedio.

El costo de las existencias es determinado al 31 de diciembre de 2025 y 2024, como sigue:

- El costo de las existencias de envases e insumos y otros comprende precio promedio ponderado.
- El costo de producción del proceso de carnes y subproductos como cecinas incluye todos los costos derivados de la adquisición más todos los costos en los que se incurre para darles su condición actual.
- El costo de maquinaria agrícola, vehículos y repuestos corresponde al precio promedio ponderado.

La sociedad en cada cierre anual evalúa si existe obsolescencia y registra la baja de los activos en caso de que corresponda, sobre la base de política establecida considerando caducidad principalmente aplicando los porcentajes establecidos según vencimiento y calidad de la existencia.

2.16 Otros pasivos no financieros

Este rubro corresponde fundamentalmente a ingresos anticipados por ventas de productos que se encuentran pendientes de entrega. Estos montos se registran como ingresos anticipados en el pasivo del estado financiero y se imputan a resultados en el rubro Ingresos de actividades ordinarias del estado de resultados en la medida que se entregan los productos al cliente y se transfiere el control asociado con el dominio de los mismos.

2.17 Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Sociedad y sus subsidiarias tienen una obligación presente legal o implícita, como consecuencia de un suceso pasado, cuya liquidación requiere una salida de recursos que se considera probable y que su monto se puede estimar con fiabilidad.

2.18 Beneficios a los empleados a corto plazo

La Sociedad y sus subsidiarias reconocen el importe de los beneficios que han de pagar por los servicios prestados como un pasivo, el cual es registrado a su valor nominal mediante el método del devengo y presentado bajo el rubro cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar y provisiones corrientes por beneficios a los empleados en el caso de la provisión de vacaciones del personal.

Los costos asociados a los beneficios del personal, relacionados con los servicios prestados por los trabajadores durante el ejercicio, son cargados a resultados en el año que corresponde.

2.19 Clasificación de saldos en corrientes y no corrientes

En el estado de situación financiera consolidado adjunto, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses y como no corrientes los de vencimiento superior a dicho ejercicio.

En el caso que existieran obligaciones cuyo vencimiento es inferior a doce meses, pero cuyo refinanciamiento a largo plazo esté asegurado a discreción de la Sociedad y sus subsidiarias, mediante contratos de crédito disponibles de forma incondicional con vencimiento a largo plazo, se podrían clasificar como pasivos no corrientes.

2.20 Ingresos ordinarios

Los ingresos ordinarios se valoran por el valor razonable de la contrapartida recibida o por recibir, derivada de los mismos. La Sociedad analiza y toma en consideración todos los hechos y circunstancias relevantes al aplicar cada paso del modelo establecido por NIIF 15 a los contratos con sus clientes: (i) identificación del contrato, (ii) identificación de las obligaciones de desempeño, (iii) determinación del precio de la transacción, (iv) asignación

del precio de la transacción a las obligaciones de desempeño, y (v) reconocimiento del ingreso. Además, la Sociedad también evalúa la existencia de costos incrementales de la obtención de un contrato y los costos directamente relacionados con el cumplimiento de un contrato. La Sociedad reconoce los ingresos cuando se han cumplido satisfactoriamente los pasos establecidos en la mencionada NIIF.

(i) Reconocimiento de Ingresos Ordinarios por Ventas de Bienes

Los ingresos ordinarios por ventas de bienes se reconocen cuando la Sociedad ha transferido al comprador el control de los bienes comprometidos; cuando el monto de los ingresos puede cuantificarse confiablemente; cuando la Sociedad no puede influir en la gestión de los bienes vendidos; y cuando es probable que la Sociedad reciba los beneficios económicos de la transacción y los costos incurridos respecto de la transacción, pueden ser medidos confiablemente.

Los ingresos ordinarios por ventas se reconocen en función del precio fijado en los contratos de venta, neto de los descuentos por volumen a la fecha de la venta. No existe un componente de financiación significativo, dado que las ventas se realizan con un ejercicio medio de cobro reducido, lo que está en línea con la práctica del mercado.

(ii) Reconocimiento de Ingresos Ordinarios por Prestación de Servicio

Los ingresos ordinarios por prestaciones de servicios, se reconocen siempre y cuando la obligación de desempeño ha sido satisfecha. El ingreso es contabilizado considerando el grado de realización de la prestación a la fecha de cierre, en ese momento la empresa tiene un derecho exigible al pago por la prestación de los servicios otorgados.

2.21 Propiedades de inversión

La Sociedad y sus subsidiarias reconocen como propiedades de inversión los valores de terrenos e inmuebles que son mantenidos para obtener una ganancia en su venta como consecuencia de los incrementos que se produzcan en el futuro de los respectivos precios de mercado. Estos activos no son utilizados en las actividades de operación y no están destinados para uso propio y no existe la intención concreta de enajenarlos.

La Sociedad utiliza el método del costo para la valorización de sus propiedades de inversión de acuerdo con NIC 40.

Asimismo, revela el valor razonable de sus propiedades de inversión, determinado de acuerdo con al NIIF 13, el que corresponde a datos de entrada Nivel 2, puesto que son precios cotizados en mercados activos para activos o pasivos similares u otras técnicas de valoración para las cuales todos los inputs importantes se basen en datos de mercado que sean observables.

2.22 Jerarquías de valor razonable

El Grupo valora los instrumentos financieros, tales como derivados, y los activos no financieros, tales como inversiones inmobiliarias, a su valor razonable a la fecha de cierre de los estados financieros consolidados .

El valor razonable es el precio que se recibiría para vender un activo o se pagaría para transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado en la fecha de la transacción. El valor razonable está basado en la presunción de que la transacción para vender el activo o para transferir el pasivo tiene lugar;

- En el mercado principal del activo o del pasivo, o
- En ausencia de un mercado principal, en el mercado más ventajoso para la transacción de esos activos o pasivos

El mercado principal o el más ventajoso ha de ser un mercado accesible para el Grupo.

El valor razonable de un activo o un pasivo se calcula utilizando las hipótesis que los participantes del mercado utilizarían a la hora de realizar una oferta por ese activo o pasivo, que esos participantes de mercado actúan en su propio interés económico.

El cálculo del valor razonable de un activo no financiero toma en consideración la capacidad de los participantes del mercado para generar beneficios económicos derivados del mejor y mayor uso de dicho activo o mediante su venta a otro participante del mercado que pudiera hacer el mejor y mayor uso de dicho activo.

El Grupo utiliza las técnicas de valoración apropiadas en las circunstancias y con la suficiente información disponible para el cálculo del valor razonable, maximizando el uso de variables observables relevantes y minimizando el uso de variables no observables.

Todos los activos y pasivos para los que se realizan cálculos o desgloses de su valor razonable en los estados financieros están categorizados dentro de la jerarquía de valor razonable que se describe a continuación, en base a la menor variable que sea significativa para el cálculo del valor razonable en su conjunto.

2.23 Activos intangibles

Un activo intangible es un activo identificable, de carácter no monetario y sin apariencia física.

La Sociedad y sus subsidiarias reconocen un activo intangible identificable, cuando este, es separable y emana de un derecho legal o contractual, cuando puede demostrar que es probable que los beneficios económicos futuros, que se han atribuido al mismo, fluyan de la entidad y el costo pueda ser valorado en forma fiable.

Los activos intangibles de la Sociedad y sus subsidiarias corresponden a programas computacionales (ver Nota 13) y a derechos de conexión a Suralis.

Los programas informáticos adquiridos, son una aplicación y/o licencia específica, adquirida, de acuerdo a las necesidades de la Sociedad y sus subsidiarias. Cuentan con vida útil definida y estimada promedio de 6 años, por lo que se amortizan en el ejercicio que genere beneficios económicos para la Sociedad y sus subsidiarias. La vida útil de los software, es determinada principalmente en base a los derechos contractuales y a los cambios tecnológicos que pudieran afectarles.

Los derechos de conexión a Essal de Frigosorno activados son para la descarga de riles amortizable en 15 años.

La base de reconocimiento y medición de los intangibles, es el método del costo, definido en la NIC 38.

La amortización de los intangibles de acuerdo con NIC 38, sólo se aplica a activos con vida útil definida y en el plazo en que se estima se consuman los beneficios asociados al activo. Aquellos activos intangibles con vida útil indefinida, no se amortizan, pero se aplica una prueba de deterioro por lo menos una vez por cada ejercicio o en cualquier momento en el que exista un indicio que el activo puede haber deteriorado su valor.

La Sociedad y sus subsidiarias evalúan si la vida útil de un activo intangible es finita o indefinida y, si es finita, evalúa la duración o el número de unidades productivas u otras similares que constituyan su vida útil. La Sociedad y sus subsidiarias consideran que un activo intangible tiene una vida útil indefinida cuando, sobre la base de un análisis de todos los factores relevantes, no exista un límite previsible al ejercicio, a lo largo del cual se espera que el activo genere entradas de flujos netos de efectivo, para la entidad.

La vida útil de un activo intangible que surja de un contrato o de otros derechos legales no excederá el ejercicio del contrato o de los citados derechos legales, pero puede ser inferior, dependiendo del ejercicio a lo largo del cual la Sociedad y sus subsidiarias esperan utilizar el activo.

Si el contrato u otros derechos legales se han fijado durante un plazo limitado, que puede ser renovado, la vida útil del activo intangible, incluirá el ejercicio de renovación sólo si existe evidencia que soporte la renovación por la Sociedad, sin un costo significativo.

Los factores que se consideran para la estimación de la vida útil son, entre otros, los siguientes:

- Limitaciones legales, regulatorias o contractuales.
- Vida predecible del negocio o industria.
- Factores económicos (obsolescencia de productos, cambios en la demanda).
- Reacciones esperadas por parte de competidores actuales o potenciales.
- Factores naturales, climáticos y cambios tecnológicos que afecten la capacidad para generar beneficios.

La amortización es calculada en forma lineal, utilizando la vida útil estimada.

Las vidas útiles estimadas y el método de amortización son revisados al cierre de cada ejercicio, contabilizando el efecto de cualquier cambio de la estimación de forma prospectiva (NIC 8). Al 31 de diciembre de 2025 no existen activos intangibles con vida útil indefinida.

2.24 Estado de flujos de efectivo

El estado de flujos de efectivo recoge los movimientos de efectivo y equivalentes al efectivo realizados durante el ejercicio, determinados por el método directo. En estos estados de flujos de efectivo se utilizan las siguientes expresiones en el sentido que figura a continuación:

- a. Flujos de efectivo: Son las entradas y salidas de efectivo o de otros medios equivalentes, entendiendo por éstos las inversiones a plazo inferior a tres meses, de gran liquidez y bajo riesgo de alteraciones en su valor.
- b. Actividades de operación: Son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios de la Sociedad y subsidiarias, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiamiento.
- c. Actividades de inversión: Son las actividades de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos no corrientes y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.
- d. Actividades de financiamiento: Son las actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero.

2.25 Activos no corrientes mantenidos para la venta

La sociedad clasifica como activos no corrientes mantenidos para la venta las propiedades, plantas y equipos, para los cuales en la fecha de cierre del estado de situación financiera consolidado se han iniciado o se mantienen gestiones activas para su venta y ésta se estima que es altamente probable.

Estos activos o grupos sujetos a desapropiación se valorizan por el menor del monto en libros o el valor estimado de venta, deducidos los costos necesarios para llevarla a cabo, y dejan de amortizarse desde el momento en que son clasificados como activos no corrientes mantenidos para la venta.

3. CUENTAS POR COBRAR Y PAGAR CON ENTIDADES RELACIONADAS CORRIENTES

A continuación se detallarán las cuentas por cobrar y por pagar y las transacciones con entidades relacionadas, entendiéndose por éstas las definidas en el párrafo 9 de la NIC 24.

Para los saldos con empresas relacionadas originados por transacciones comerciales corrientes no se cobran y/o pagan intereses, no se solicita ni entrega garantía alguna por dichas operaciones. Por aquellos saldos originados por operaciones de financiamiento se pagan intereses acordados equivalentes a los intereses promedio de captación bancaria, en forma mensual, de acuerdo al contrato de cuenta corriente mercantil y corresponde a préstamos a corto plazo.

No se constituye provisión de deudas incobrables por los saldos con entidades relacionadas, ya que dichos montos se consideran totalmente recuperables.

a) El detalle de las cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes, es el siguiente:

Rut	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Naturaleza de transacciones con partes relacionadas	Moneda	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
94.424.000-4	Tattersall Ganado S.A.	Chile	Socio Soc. Inmobiliaria Ferias Unidas de Osorno Ltda.	Servicio arriendo	\$	<u>60.105</u>	<u>75.714</u>

b) El detalle de las cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes, es el siguiente:

Rut	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Naturaleza de transacciones con partes relacionadas	Moneda	Fecha Vencimiento	Tasa Efectiva Mensual	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
6.635.182-3	Ana Patricia Hott Z.	Chile	Accionista matriz	Cuenta corriente mercantil	\$	31-12-2026	0,368%	1.168.589	1.037.715
10.795.878-9	Jan Verbeken H.	Chile	Accionista matriz	Cuenta corriente mercantil	\$	31-12-2026	0,368%	2.025	1.933
6.165.979-K	Mónica Hott Z.	Chile	Accionista matriz	Cuenta corriente mercantil	\$	31-12-2026	0,368%	1.049.826	1.001.970
76.088.970-9	Invers.Alfredo Hott	Chile	Relación con accionista matriz	Cuenta corriente mercantil	\$	31-12-2026	0,368%	859.629	721.111
17.658.133-6	Stefan Verbeken H.	Chile	Accionista matriz	Cuenta corriente mercantil	\$	31-12-2026	0,368%	2.133	17.610
6.354.610-0	Joris Verbeken W.	Chile	Director mariz	Cuenta corriente mercantil	\$	31-12-2026	0,368%	96.116	146.346
TOTALES								3.178.318	2.926.685

Estas cuentas por pagar corresponden a cuenta corriente mercantil afecto a un interés mensual determinado.

c) Transacciones más significativas por montos sobre M\$5.000 con entidades relacionadas

Feria de Osorno S.A. y sus subsidiarias efectúan compras y ventas de ganado, mediante el sistema de subasta pública o negocios en privado, por cuenta de terceros. Es responsable de las cobranzas a los compradores y de efectuar los pagos y liquidaciones a los vendedores.

En estas transacciones se producen negocios con las personas o entidades relacionadas, cuyos efectos en los resultados están constituidos por las comisiones que se cobran a compradores y vendedores. Además, efectúan compras y/o ventas en las distintas unidades comerciales con que cuentan las empresas.

FERIA DE OSORNO S.A.

Sociedad	Rut	País de origen	Moneda	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Monto operación		Efecto en resultados utilidad (pérdida)	
						31-12-2025	31-12-2024	31-12-2025	31-12-2024
						M\$	M\$	M\$	M\$
Joris Verbeken W.	6.354.610-0	Chile	Peso	Accionista	Intereses pagados	6.768	15.085	(6.768)	(15.085)
					Préstamo recibido	-	151.050	-	-
					Fondos devueltos	57.000	260.000	-	-
Ana P. Hott Z.	6.635.182-3	Chile	Peso	Accionista	Intereses pagados	53.743	56.257	(53.743)	(56.257)
					Préstamo recibido	394.130	216.354	-	-
					Fondos devueltos	317.000	42.000	-	-
					Dividendo pagado	84.091	78.485	-	-
Jan Verbeken H.	10.795.878-9	Chile	Peso	Accionista	Fondos devueltos	-	15.000	-	-
Mónica Hott Z.	6.165.979-k	Chile	Peso	Accionista	Intereses pagados	47.856	61.490	(47.856)	(61.490)
					Dividendo pagado	84.252	78.636	-	-
Inv.Alfredo Hott y Cia.	76.088.970-9	Chile	Peso	Relación con accionista	Intereses pagados	37.228	41.254	(37.228)	(41.254)
					Préstamo recibido	101.290	94.538	-	-
					Dividendo pagado	87.785	94.538	-	-
Stefan Verbeken H.	17.658.133-6	Chile	Peso	Accionista	Préstamo recibido	46.500	8.100	-	-
					Fondos devueltos	63.901	22.500	-	-

FERIA GANADEROS OSORNO S.A.

Sociedad	Rut	País de origen	Moneda	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Monto operación		Efecto en resultados utilidad (pérdida)	
						31-12-2025	31-12-2024	31-12-2025	31-12-2024
						M\$	M\$	M\$	M\$
M. Carolina Grob A.	7.035.098-K	Chile	Peso	Relación Director Fegosa (*)	Compra venta ganado	56.436	31.505	1.644	917
Alfonso Hering S.	8.208.735-4	Chile	Peso	Director Ferosor (*)	Compra venta ganado	-	8.012	-	233
Agroganadera Renoval Ltda.	77.826.110-3	Chile	Peso	Relación Director Matriz	Compra venta ganado	211.502	63.921	5.120	1.476
Agrícola y Forestal Taquihue	79.592.260-1	Chile	Peso	Relación Director Matriz	Compra venta ganado	38.203	79.150	926	1.798
Agríc. y Ganadera el Corral Ltda.	76.270.104-9	Chile	Peso	Relación Director Fegosa (*)	Compra venta ganado	235.399	1.766.766	44.759	26.917
Agríc.Roble Pellin Ltda.	89.829.900-7	Chile	Peso	Relación Presidenta Matriz	Compra venta ganado	5.189	189.813	207	3.846
Soc. Agrícola el Cántaro Ltda	79.870.400-1	Chile	Peso	Relación Director Matriz	Compra venta ganado	-	346.808	-	8.746
Agrícola San José Ltda.	76.630.131-2	Chile	Peso	Relación director Matriz	Compra venta ganado	532.806	-	15.116	-

(*) Hasta julio 2024

En Fegosa, el efecto en resultado corresponde a comisiones cobradas en estas transacciones de ganado.

FRIGORIFICO DE OSORNO S.A.

Sociedad	Rut	País de origen	Moneda	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Monto operación		Efecto en resultados utilidad (pérdida)	
						31-12-2025	31-12-2024	31-12-2025	31-12-2024
						M\$	M\$	M\$	M\$
Agrícola Delmen Ltda.	77.338.720-6	Chile	Peso	Relación con Director Matriz	Compra ganado	3.117.466	2.615.818	-	-
Agrícola Roble Pellin Ltda.	89.829.900-7	Chile	Peso	Relación con Director Matriz	Compra ganado	564.103	1.046.702	-	-
Heufemann Paulsen Peter	06.112.173-0	Chile	Peso	Director Frigosorno (*)	Compra ganado	-	79.222	-	-
Verbeken Westermeyer Joris	06.354.610-0	Chile	Peso	Director Matriz	Compra ganado	20.180	31.595	-	-
Hott Zwanzger Ana P.	6.635.182-3	Chile	Peso	Relación con Director Matriz	Compra ganado	37.669	19.000	-	-
Soc.Ganadera Monte Verde	76.171.558-5	Chile	Peso	Relación con Director Frigosorno	Compra ganado	170.922	209.464	-	-
Soc.Agrícola Lago Ranco	79.969.760-2	Chile	Peso	Relación con Director Frigosorno (*)	Compra ganado	858.630	765.156	-	-
Soc. Agrícola el Cántaro Ltda	79.870.400-1	Chile	Peso	Relación con director Matriz	Compra ganado	-	1.093.265	-	-
Agrícola y Gan. el Corral Ltda.	76.270.104-9	Chile	Peso	Relación con Director Fegosa (*)	Compra ganado	4.521.855	3.600.382	-	-
Agroganadera El Renoval Ltda	77.826.110-3	Chile	Peso	Relación con Director Matriz	Compra ganado	208.058	251.837	-	-
					Venta de servicios	102	8.384	2	168
Sociedad Agrícola Santa Mónica	76.360.113-4	Chile	Peso	Relación con Director Matriz	Compra ganado	51.581	-	-	-
Agrícola San José Ltda.	76.630.131-2	Chile	Peso	Relación director Matriz	Compra ganado	202.778	-	-	-
Carliola Cubillos María Gracia	06.979.993-0	Chile	Peso	Presidenta Matriz	Venta de productos	6.263	3.708	313	185
Délano Mendez Carlos Alberto	13.441.466-9	Chile	Peso	Relación con Presidenta Matriz	Venta de productos	5.189	3.843	259	192
Delano Mendez José Luis	14.123.218-5	Chile	Peso	Director Matriz	Venta de productos	5.214	5.797	261	290
Cunquillar SPA	77.919.696-8	Chile	Peso	Relación con Director Matriz	Compra ganado	138.106	22.955	-	-
Soc. Agrícola Don Otto Ltda	76.687.597-1	Chile	Peso	Relación director Ferosor (*)	Compra ganado	-	57.400	-	-

(*) Hasta julio 2024

Las compras de ganado (materia prima) fueron realizadas a valores de mercado, en condiciones normales.

FEROSOR AGRICOLA S.A.

Sociedad	Rut	País de origen	Moneda	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Monto operación		Efecto en resultados utilidad (pérdida)	
						31-12-2025	31-12-2024	31-12-2025	31-12-2024
						M\$	M\$	M\$	M\$
Peter Heufemann P.	6.112.173-0	Chile	Peso	Director Frigosorno (*)	Venta	-	120.495	-	11.717
Mónica Hott Z.	6.165.979-K	Chile	Peso	Relación Director Ferosor (*)	Venta	615.849	724.799	47.837	60.576
Alfonso Hering S.	8.208.735-4	Chile	Peso	Director Ferosor (*)	Venta	117.589	88.288	7.515	4.799
M.Carolina Grob A.	7.035.098-K	Chile	Peso	Relación Director Fegosa (*)	Venta	72.666	208.321	4.055	8.318
Soc. Ganadera Monte Verde Ltda.	76.171.558-5	Chile	Peso	Relación Director Ferosor (*)	Venta	99.315	165.036	11.170	10.578
Agrícola Delmen Ltda.	77.338.720-6	Chile	Peso	Relación Director Matriz	Venta	477.963	455.249	37.496	30.273
Agrícola y Forestal Taquihue	79.592.260-1	Chile	Peso	Relación Accionista Matriz	Venta	146.705	288.816	13.635	21.691
Soc. Agrícola Lago Ranco Ltda.	79.969.760-2	Chile	Peso	Relación Director Ferosor (*)	Venta	155.603	145.242	15.815	10.020
Agrícola Roble Petlin Ltda.	89.829.900-7	Chile	Peso	Relación Director Matriz	Venta	123.137	384.837	11.579	28.390
Agroganadera Renoval Ltda.	77.826.110-3	Chile	Peso	Relación Director Matriz	Venta	168.374	155.106	16.794	17.404
Agrícola Don Otto Ltda.	76.687.597-1	Chile	Peso	Relación Director Ferosor (*)	Venta	699.751	424.036	39.352	27.131
Soc. Agrícola el Cántaro Ltda	79.870.400-1	Chile	Peso	Relación con director Matriz	Venta	-	179.043	-	20.762
Agrícola San José Ltda.	76.630.131-2	Chile	Peso	Relación director Matriz	Venta	33.406	-	2.912	-

(*) Hasta julio 2024

La utilidad corresponde al margen bruto promedio.

De acuerdo con lo establecido en el artículo 89 de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas, las transacciones con partes relacionadas son aprobadas conforme a los procedimientos establecidos por la normativa vigente y se realizan en condiciones de mercado, equivalentes a aquellas que habitualmente prevalecen en operaciones con terceros independientes.

GANADERA OSORNO SPA

Sociedad	Rut	País de origen	Moneda	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Monto operación		Efecto en resultados utilidad (pérdida)	
						31-12-2025	31-12-2024	31-12-2025	31-12-2024
						M\$	M\$	M\$	M\$
Agrícola y Forestal Taquihue	79.592.260-1	Chile	Peso	Relación Director Matriz	Servicio mediería	-	575.683	-	-
					Servicio prestado	-	21.594	-	21.594
Agroganadera el Renoval Ltda.	77.826.110-3	Chile	Peso	Relación Director Matriz	Servicio prestado	-	1.018	-	1.018

d) Directorio y personal clave de la gerencia

La Sociedad es administrada por un Directorio compuesto por nueve miembros, los que permanecen por un ejercicio de tres años en sus funciones, pudiendo ser reelegidos.

El Directorio actual fue elegido en Junta General Extraordinaria de Accionistas de fecha 08 de julio de 2024. El 11 de febrero de 2014 asumió la Presidencia la señora María Gracia Cariola Cubillos, quien ha permanecido en el cargo hasta la fecha. El 8 de julio de 2024 se aprobó la restructuración del gobierno corporativo del grupo de empresas y se incorporaron dos directores adicionales.

Los directores se detallan a continuación:

- Cárcamo Gacitúa Sergio
- Cariola Cubillos Pablo
- Cruzat Ochagavía Ricardo
- Délano Méndez José Luis
- Ducci Cornu Pedro
- Jürgensen Caesar Harry
- Verbeken Westermeyer Kristian Joris
- Yrarrázaval Larraín Samuel

e) Cuentas por cobrar y pagar y otras transacciones con el Directorio.

No hay saldos pendientes por cobrar entre la Sociedad y sus respectivos Directores. Los saldos pendientes por pagar a los Directores están revelados en la Nota 7b).

f) Remuneraciones del Directorio

En conformidad a lo establecido en el Artículo N°33 de la Ley N°18.046 de Sociedades Anónimas, la remuneración del Directorio es fijada anualmente en la Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad.

La remuneración vigente por beneficios del Directorio de FERIA de Osorno S.A. es mensualmente de una dieta de 30 Unidades de Fomento por asistencia a sesiones. Además, una participación del 5% sobre las utilidades anuales para ser distribuida en un 1% para la señora Presidenta y un 0,5% para los señores directores.

Las remuneraciones pagadas a los Directores de la matriz, son las siguientes:

	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
María Gracia Cariola Cubillos	93.510	59.678
José Luis Délano Méndez	54.502	37.907
Samuel Yrarrázaval Larraín	55.694	37.907
Pablo Cariola Cubillos	53.310	34.449
Joris Verbeken Westermeyer	55.694	36.754
Pedro Ducci Cornu	53.310	36.754
Sergio Cárcamo Gacitúa	55.694	37.907
Ricardo Cruzat Ochagavía	55.533	13.229
Harry Jürgensen Caesar	55.643	13.271
	<u>532.890</u>	<u>307.856</u>

El equipo gerencial de la Sociedad lo componen un Gerente General y 14 Gerentes de otras áreas.

Las remuneraciones del equipo gerencial de la Sociedad ascienden a M\$2.208.763 al 31 de diciembre de 2025 y a M\$1.967.560 al 31 de diciembre de 2024.

Garantías constituidas por la Sociedad a favor del personal clave de la gerencia:

No existen garantías constituidas a favor del personal clave de la gerencia.

Se señala que los estados financieros de la sociedad están disponibles en el sitio internet de la Comisión para el Mercado Financiero (www.Inicio – CMF Chile – Comisión para el Mercado Financiero Chile (portal) y en la de la propia entidad (www.fossa.cl).

ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

De acuerdo a las instrucciones impartidas en la Norma de Carácter General Nro. 30 de la Comisión para el Mercado Financiero, se presenta el análisis de los Estados Financieros:

1.- VALORIZACIÓN DE ACTIVOS Y PASIVOS

Los activos y pasivos se presentan en el Estado de Situación Financiera valorizados, de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera. Estas normas tienen como objeto básico permitir una demostración razonable de la situación financiera de la empresa.

2.- ANÁLISIS COMPARATIVO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Se presentan estos antecedentes a la fecha de cierre del último ejercicio como sigue:

	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
a) Razones financieras :		
Liquidez corriente	1,30	1,27
Liquidez ácida	1,00	0,94
Razón de endeudamiento :		
Relación deuda vs. Total Patrimonio	1,51	1,64
Porción deuda total :		
Corto Plazo	96,29%	93,45%
Largo Plazo	3,71%	6,55%
b) Situación Económica	31-12-2025	31-12-2024
Activos corrientes	107.761.794	102.541.615
Activos no corrientes	34.641.870	35.103.049
Total de activos	142.403.664	137.644.664
Pasivos corrientes	82.579.228	80.634.292
Pasivos no corrientes	3.185.301	4.383.624
Total de pasivos	85.764.529	85.017.916
Patrimonio total	56.639.135	52.626.748

Los activos corrientes aumentan en MM\$5.220 (5,1%) lo que se debe al aumento de efectivo y equivalente al efectivo en MM\$40, a la disminución de Otros Activos No Financieros Corrientes en MM\$1.198, al aumento de Deudores Comerciales y otras Cuentas por Cobrar por MM\$8.640.-, a la disminución de "Existencias" en MM\$1.395, al aumento de los Activos Biológicos en MM\$546 y a la disminución de Activos por Impuestos Corrientes por MM\$1.678. Por su parte, los pasivos corrientes aumentan en MM\$1.945 (2,41%), debido a la disminución de Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar corrientes en MM\$2.609, los pasivos bancarios corrientes aumentan en MM\$2.873, los otros pasivos no financieros corrientes aumentan en MM\$44 y Otras Provisiones aumentan en MM\$1.355.- El aumento total de Activos es MM\$4.759, mientras los Pasivos Exigibles aumentan en MM\$747.-

		31-12-2025	31-12-2024
c) Gastos Financieros	M\$	2.156.407	2.136.097
Ingresos Financieros	M\$	2.500.211	2.005.250

Los gastos financieros aumentan en 0,95% y los ingresos financieros aumentan un 24,68%.

d) Análisis de Resultados:

	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Ganancia Bruta	23.920.316	20.338.793
Ganancia antes Impuestos	9.999.061	5.360.160
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	7.801.638	4.354.375
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladoras	24.223	8.413
Ganancia del Período	7.825.861	4.362.788

La Ganancia Bruta aumenta en M\$3.581.523 con respecto de diciembre 2024, lo que equivale a un 17,61%, con un impacto en la ganancia neta total del 79,38%.

3.- RENTABILIDAD

La rentabilidad a diciembre 2025 es positiva en un 16,03%, mientras que a diciembre 2024 fue del 9,04%.

El rendimiento de los activos corrientes, medido por el resultado del ejercicio, es de 7,25% para el período diciembre 2025 y de 4,25% para diciembre 2024.

4.- ANÁLISIS DE VENTAS

A continuación se analizan las operaciones más significativas de los rubros que explota la empresa:

4.1 Transacciones Ganaderas en Fegosa S.A.:

Se presentan las transacciones ganaderas en valores y en cabezas:

	31-12-2025	31-12-2024	
	M\$	M\$	Variaciones
En Remates	175.086.546	120.237.067	45,62%
En Privado	22.097.995	19.118.593	15,58%
TOTAL	197.184.541	139.355.660	41,50%

	31-12-2025	31-12-2024	
	Cabezas	Cabezas	
En Remates	263.369	238.804	10,29%
En Privado	25.546	25.865	-1,23%
TOTAL	288.915	264.669	9,16%

De acuerdo a las cifras señaladas se registra un aumento de ventas en valores del 41,50% en relación al año anterior y en cabezas de ganado, las transacciones aumentan un 9,16%.-

4.2 Ingresos en Frigosorno S.A:

4.2.1 Ventas de productos cárneos:

a) Las operaciones por ventas de productos cárneos realizadas por Frigosorno S.A., se detallan como sigue:

		31-12-2025	31-12-2024	Variaciones
		M\$	M\$	
Carne :				
Carne al Por Mayor		119.573.093	97.778.271	22,29%
Productos Ciclo III		148.465	351.763	-57,79%
Carne al Detalle		88.073.886	84.370.668	4,39%
SUMA	M\$	<u>207.795.444</u>	<u>182.500.702</u>	13,86%
Subproductos:				
Industriales		3.822.368	3.886.088	-1,64%
Comestibles		4.874.290	5.071.872	-3,90%
SUMA	M\$	<u>8.696.658</u>	<u>8.957.960</u>	-2,92%
TOTAL VENTAS	M\$	<u><u>216.492.102</u></u>	<u><u>191.458.662</u></u>	13,08%

b) Las ventas físicas se componen como sigue:

		31-12-2025	31-12-2024	Variaciones
		KILOS	KILOS	
Carne :				
Carne al Por Mayor		23.621.850	22.148.825	6,65%
Productos Ciclo III		27.792	85.420	-67,46%
Carne al Detalle		16.495.709	18.622.681	-11,42%
SUMA		<u>40.145.351</u>	<u>40.856.926</u>	-1,74%
Subproductos:				
Industriales (*)		17.456.883	18.677.593	-6,54%
Comestibles		1.341.876	1.423.234	-5,72%
SUMA		<u>18.798.759</u>	<u>20.100.827</u>	-6,48%
TOTAL		<u><u>58.944.110</u></u>	<u><u>60.957.753</u></u>	-3,30%

Se aprecia una baja en las ventas físicas de carne de 1,74% y en valores un aumento de 13,86% lo que muestra un aumento en el precio de venta por el mayor costo de materia prima.

4.2.2. Exportaciones:

Exportaciones 2024 en kilos

MES	CARNE VARA	CARNE CORTES	SUBPRODUCTOS	CUEROS	TOTAL
ene-24	539.008,70	183.730,32	169.693,13	223.773,52	1.116.205,67
feb-24	633.030,70	176.988,37	42.124,73	244.013,72	1.096.157,52
mar-24	688.247,70	263.042,86	126.727,62	285.351,88	1.363.370,06
abr-24	690.401,70	270.987,56	66.757,58	232.329,44	1.260.476,28
may-24	690.094,30	396.339,79	110.317,08	228.279,77	1.425.030,94
jun-24	499.972,00	337.166,81	84.394,85	249.639,52	1.171.173,18
jul-24	402.416,30	378.002,07	89.926,70	157.726,24	1.028.071,31
ago-24	479.974,30	333.385,66	86.734,40	199.408,15	1.099.502,51
sept-24	402.866,70	134.606,68	193.270,54	88.594,71	819.338,63
oct-24	324.791,80	84.284,34	107.771,26	134.858,21	651.705,61
nov-24	532.727,80	260.386,14	105.134,15	241.908,62	1.140.156,71
dic-24	614.959,80	177.923,88	167.777,59	190.818,22	1.151.479,49
TOTAL	6.498.491,80	2.996.844,48	1.350.629,63	2.476.702,00	13.322.667,91

Exportaciones 2025 en kilos

MES	CARNE VARA	CARNE CORTES	SUBPRODUCTOS	CUEROS	TOTAL
ene-25	402.977,40	170.281,03	107.901,26	130.503,58	811.663,27
feb-25	441.950,70	313.759,59	149.658,72	324.871,63	1.230.240,55
mar-25	402.633,30	251.120,67	108.592,49	172.891,05	935.237,51
abr-25	635.353,60	211.000,02	127.221,79	192.151,83	1.165.727,24
may-25	652.156,80	424.967,84	102.811,22	287.016,65	1.466.952,51
jun-25	578.754,60	228.114,12	127.238,85	201.561,83	1.135.669,40
jul-25	364.833,70	228.062,87	62.276,45	200.603,97	855.776,99
ago-25	596.345,30	208.150,08	80.101,87	217.529,50	1.102.126,75
sept-25	498.748,30	269.866,23	121.552,06	110.463,44	1.000.630,03
oct-25	326.542,20	203.874,91	63.747,17	191.231,95	785.396,23
nov-25	538.958,00	182.676,05	63.534,76	107.265,92	892.434,73
dic-25	540.979,90	275.897,21	149.235,52	302.027,61	1.268.140,24
TOTAL	5.980.233,80	2.967.770,53	1.263.872,16	2.438.118,96	12.649.995,45

La exportación de subproductos comestibles disminuyen un 6,42% en relación al período anterior, la carne en vara disminuye en un 7,98% y la carne en cortes para uso industrial disminuye un 0,97%, mientras el total de exportaciones físicas disminuyen en un 5,05%.-

4.2.3. Ingresos por servicios:

Están constituidos por los servicios de faena, limpieza de subproductos, refrigeración y desposte de los animales faenados a terceros y propios en Frigosorno S.A.:

	31-12-2025	31-12-2024	
	M\$	M\$	
Servicio de Faena	5.841.803	5.563.439	5,00%
Servicio de Desposte	8.327.353	7.032.446	18,41%
Subtotal	<u>14.169.156</u>	<u>12.595.885</u>	12,49%

	31-12-2025	31-12-2024	
	KILOS	KILOS	
Servicio de Faena	32.586.042	32.967.774	-1,16%
Servicio de Desposte	17.487.240	16.755.042	4,37%
Subtotal	<u>50.073.282</u>	<u>49.722.816</u>	0,70%

4.3 Ingresos Totales de Explotación:

Con el objeto de presentar un análisis del conjunto de los ingresos por las actividades de las empresas subsidiarias y su origen, se presenta el siguiente cuadro:

	31-12-2025	31-12-2024	
	M\$	M\$	
Comisiones Fegosa	9.515.019	6.615.862	
Servicios, Comisiones y Otros	2.572.360	2.399.033	
Ventas Especiales Fegosa y Ganadera	10.770.484	8.271.238	
Ventas Carne Frigosorno	207.772.645	182.481.957	
Ventas Subproductos Frigosorno	8.696.658	8.957.960	
Ventas Insumos agrícolas, maquinarias y otros Ferosor	77.542.082	79.138.197	
Soc.Inmobiliaria	376.823	407.234	
Otros Ingresos	1.046.610	480.709	
TOTALES	<u>318.292.681</u>	<u>288.752.190</u>	10,23%

La variación positiva de las comisiones en Fegosa es de un 43,8%, como resultado principalmente del aumento de precio y de cabezas con respecto al período anterior. La venta de carne aumenta en un 13,9% en Frigosorno y la de insumos agrícolas y maquinarias disminuye en un 2,0% en Ferosor Agrícola.

5.- ANÁLISIS DEL MERCADO EN QUE SE PARTICIPA

Con el objeto de efectuar un análisis del mercado en que se participa, nos referiremos a la producción de carne mediante la comparación del beneficio de cabezas de bovinos y a las transacciones ganaderas, a nivel nacional en relación con las realizadas por la empresa, durante los años 2021, 2022, 2023, 2024 y 2025.

a) Todas las carnes: Toneladas de carne bovina

	A nivel nacional	Feria de Osorno S.A.	% Participación
Año 2021	209.971,6	31.942,4	15,21
Año 2022	190.745,2	31.773,2	16,66
Año 2023	187.564,1	32.754,2	17,46
Año 2024	197.958,3	32.967,7	16,65
Año 2025	196.785,7	32.586,0	16,56

Durante el año 2025 se logró una participación de mercado del 16,56% de la producción de carne nacional en términos de toneladas.

b) Beneficio ganado bovino: Cabezas

	A nivel nacional	Feria de Osorno S.A.	% Participación
Año 2021	814.954	123.674	15,18
Año 2022	732.991	121.025	16,51
Año 2023	723.367	124.176	17,17
Año 2024	760.265	123.791	16,28
Año 2025	750.219	123.834	16,51

La participación en el beneficio total del país, medida en cabezas faenadas alcanza un 16,51% a diciembre de 2025.

c) Remates de ganado bovino: Cabezas

	A nivel nacional	Feria de Osorno S.A.	% Participación
Año 2021	920.399	244.853	26,60
Año 2022	850.861	240.641	28,28
Año 2023	823.657	226.844	27,54
Año 2024	877.872	238.804	27,20
Año 2025	928.384	263.369	28,37

Al 31 de diciembre de 2021 la participación de Fegosa sobre el mercado nacional alcanzó un 26,60%. Al 31 de diciembre de 2022 fue de un 28,28%, al 31 de diciembre de 2023 fue de 27,54%, al 31 de diciembre de 2024 fue de 27,20% y al 31 de diciembre de 2025 fue de 28,37%.-

6.- RETORNO DE DIVIDENDOS

El retorno de la inversión en dividendos asciende a \$ 15,0.- por acción pagada, ya que los Dividendos pagados el 16 de mayo de 2025 ascendieron a \$14,0.- por acción. En tanto el 28 de noviembre de 2024 se pagaron Dividendos Provisorios a razón de \$1,0 por acción.

7.- RIESGOS DE LAS INVERSIONES

- El 67,16% del Activo Corriente consolidado corresponde a “Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes”, lo que constituye el mayor riesgo para la compañía. Por esta razón, las empresas operacionales que otorgan créditos tienen vigentes Pólizas de Seguro de Crédito con la Compañía “Solunion.” con vigencia hasta el 30 de junio de 2027. La cobertura del seguro alcanza al 56,3% de las deudas comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes. Las ventas al extranjero se hacen con Carta de Crédito o anticipos contra cierres de negocios. Las coberturas individuales son: 90% por seguros nominados y el 85% por innominados y que los saldos deudores de las personas y de las empresas relacionadas se excluyen del seguro de crédito.

- Los inventarios disminuyen en M\$1.395.128, correspondiendo M\$1.012.584 a Frigosorno. En Ferosor Agrícola la disminución es M\$298.875, a su vez la variación en las existencias por concepto de rebaja y menor costo del valor de mercado alcanza a M\$322.459 en las empresas Ferosor y Frigosorno. Los activos biológicos aumentan M\$546.054 en Frigosorno.

8.- EXPECTATIVAS DE LOS SECTORES INDUSTRIALES

a) Ganadería:

El mercado ganadero chileno cerró el año 2025 con precios sostenidamente altos, impulsados por la reducción de existencias en los principales países productores a nivel mundial. Esta tendencia, combinada con una renovada demanda global de proteínas animales, se consolidó a lo largo del ejercicio y se proyecta con continuidad hacia 2026. El impacto de los aranceles internacionales introdujo volatilidad en los flujos históricos de comercio, aunque la escasez estructural de stock ganadero a nivel mundial sigue siendo el factor dominante. Para el año 2026, se espera que los precios del ganado se mantengan elevados, lo que debería sostener los niveles de actividad en ferias y mataderos, aunque con mayor presión sobre los costos de materia prima para la industria procesadora.

b) Agroinsumos:

Al cierre del ejercicio 2025, el sector agroinsumos mostró un comportamiento mixto. La primavera levemente retrasada que se anticipaba a comienzos del segundo semestre efectivamente impactó el calendario de demanda, postergando algunas decisiones de compra hacia el último trimestre. El sector lechero, en tanto, mantuvo precios favorables durante el año, lo que apuntaló la demanda de insumos para ese rubro y permite proyectar una base sólida de clientes activos para la temporada 2026. En el segmento de cultivos, el comportamiento del año cerró con resultados disímiles: los cereales orientados a nutrición animal con granos pequeños tuvieron un desempeño superior al de 2024, mientras que el cultivo de trigo mostró resultados levemente por debajo del ejercicio anterior. El segmento de papas tuvo una temporada a la baja respecto de 2024. Para 2026, las expectativas en agroinsumos son moderadamente positivas, con una recuperación esperada en los segmentos de semillas y fertilizantes, impulsada por mejores condiciones de precio en el sector lechero y una normalización del calendario agrícola. El riesgo climático sigue siendo el principal factor de incertidumbre.

c) Inmobiliario:

Durante el año 2025, la empresa avanzó en la gestión y realización de propiedades prescindibles. El hecho más relevante fue la venta de la propiedad ubicada en San Borja N° 757, Estación Central, concretada en agosto de 2025 por un valor de UF 40.000. Al cierre del ejercicio, dos propiedades adicionales —ubicadas en Puerto Varas y Río Bueno— fueron reclasificadas como activos mantenidos para la venta, reflejando la intención activa de enajenación. Para 2026, la administración continuará evaluando oportunidades de desinversión inmobiliaria,

condicionadas al cumplimiento de precios objetivo, priorizando la eficiencia en el uso de activos y la generación de liquidez adicional para el grupo.

9.- FACTORES DE RIESGO

La administración analiza permanentemente los riesgos propios de cada una de las empresas, en materias de mercado, de crédito, contingencias agrícolas, comerciales y operacionales. Se les identifica y vigila con el ánimo de controlarlos y eventualmente mitigarlos o transferirlos a través de la aplicación de Pólizas de Seguro, Garantías u Otros Instrumentos del mercado. El Departamento de Contraloría Interna actúa en la misma función de minimizar los riesgos.

El riesgo de asaltos y robos ha aumentado significativamente en los últimos años, tanto en instalaciones como en el transporte de nuestros productos. Todos han sido cubiertos con las Pólizas de Seguro vigentes, por un plazo de 18 meses. Ello obliga a seguir evaluando permanentemente la situación, para evaluar aumentos de valores, coberturas y medidas que permitan mitigar este riesgo.

Los riesgos relativos a los precios de mercado son imposibles de predeterminar y controlar, porque se deben a variables muy difíciles de anticipar y afectan los ingresos netos del grupo.

El manejo de inventarios constituye por sí un riesgo económico, por lo mismo permanentemente se mejoran los controles, evaluando su rotación con el objeto de disminuir las obsolescencias y pérdidas de valor. La empresa aplica pruebas de precio de mercado con el objeto de verificar periódicamente que los valores de los inventarios no superen los valores netos realizables, sustentando una política rigurosa de provisiones para registrar los ajustes.

El factor climático es fundamental en toda actividad agropecuaria, porque modifica la normalidad de la temporada, generando variables en los ingresos de los clientes, afectando sus flujos y en consecuencia modificando sus capacidades de pagos. Esta situación se atiende mediante prórrogas y planes de pago cubiertos por el Seguro de Crédito, cuando corresponde.

10.- VARIACIÓN FLUJOS OPERACIONALES

El flujo operacional neto procedente de actividades de operación fue de M\$4.822.721 a diciembre de 2025, siendo a diciembre de 2024 por M\$1.012.619.- En el año 2025 se destinó un mayor pago a proveedores por M\$90.484.498, con una mayor recaudación por la venta de bienes y servicios por M\$94.632.922 que el período anterior. En el año 2025, se utilizaron flujos de efectivo por M\$2.040.004 en actividades de inversión, principalmente en compra de propiedades, plantas y equipos en la filial Frigosorno. El flujo de efectivo neto utilizado en actividades de financiación fue de M\$2.677.966.-

11.- ANALISIS DE INGRESOS POR SEGMENTO

Segmento Agrícola	31-12-2025	31-12-2024	Variaciones
	M\$	M\$	
Ingresos de actividades ordinarias	322.196.913	295.168.093	9,16%
Ganancia Bruta	23.972.163	20.393.378	17,55%

El segmento agrícola presenta un aumento en los Ingresos del 9,16%, la ganancia bruta aumenta en 17,55%.

Segmento Inversión	31-12-2025	31-12-2024	Variaciones
	M\$	M\$	
Ingresos de actividades ordinarias	801.567	505.897	58,44%
Ganancia Bruta	754.892	459.625	64,24%

La principal fuente de financiamiento del Segmento Agrícola es su capital de trabajo, además de préstamos eventuales de instituciones bancarias.

En el caso del Segmento de Inversión está dado por los préstamos entre empresas relacionadas.

12.- INDICES DE ACTIVIDAD

A continuación presentamos nuestros índices de actividad, clasificados por segmentos:

		diciembre 2025			diciembre 2024		
		Agrícola	Inversiones	Consolidado	Agrícola	Inversiones	Consolidado
Rotación CxC (*)	Ventas / CxC	4,45	43,41	4,39	4,63	32,42	4,52
Periodo Medio de Cobro (*)	365 días / Rotación CxC	82,05	8,41	83,09	78,88	11,26	80,67
Rotación Inventario	Costo Ventas / Inventarios	11,75	-	11,60	10,26	-	10,02
Permanencia Inventario	365 días / Rotación Inventario	31,06	-	31,47	35,57	-	36,41
Rotación CxP (*)	Costo Ventas / CxP	6,60	0,22	6,49	5,77	0,11	5,59
Periodo Medio de Pago (*)	365 días / Rotación CxC	55,28	-	56,28	63,22	-	65,27
Ciclo de conversión a efectivo		57,83	-	58,28	51,23	-	51,81

(*) Considera como ingreso las transacciones de Fegosa ya que las Cuentas por Cobrar y Por Pagar reconocen la factura total transada.

Indicadores de Rentabilidad y Cobertura:

		diciembre 2025		diciembre 2024	
Razón de rentabilidad	Ganancia Neta	7.825.861	16,03%	4.362.788	9,04%
	Patrimonio Neto	48.813.274		48.263.960	
Razón de rentabilidad	Ganancia Neta	7.825.861	5,50%	4.362.788	3,17%
	Activos Totales	142.403.664		137.644.664	
Razón de cobertura	EBITDA	13.480.644	(39,00)	10.117.791	77,00
	Costos financieros netos	(343.804)		130.847	
Razón de cobertura	Resultado Op.	9.492.391	(28,00)	6.045.672	46,00
	Costos financieros netos	(343.804)		130.847	

FERIA DE OSORNO S.A.

Alejandro Anwandter Grallert
Gerente General

HECHOS RELEVANTES

01.01.2025 AL 31.12.2025

1. Declaración de Responsabilidad: En la sesión de Directorio N°1254, celebrada el 13 de marzo de 2026, se aprueban los estados financieros al 31 de diciembre de 2025, por unanimidad y se acordó asumir junto al Gerente General la responsabilidad legal que corresponde, respecto de la veracidad de toda la información presentada a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).
2. Junta Ordinaria: Con fecha 25 de abril de 2025 se efectuó la Junta Ordinaria de Accionistas que aprobó los Balances y Estados Financieros al 31 de diciembre de 2024, y acordó el pago de dividendos de \$15,00 por cada acción pagada, con cargo a los resultados de ese ejercicio, considerando \$1,00 pagado como dividendo provisorio durante el año 2024.

HECHOS ESENCIALES

01.01.2025 AL 31.12.2025

Durante el ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2025, la sociedad no tuvo hechos esenciales que reportar, de acuerdo con lo dispuesto por la normativa aplicable de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

COMENTARIOS DE ACCIONISTAS Y DEL COMITÉ DE DIRECTORES

01.01.2025 AL 31.12.2025

Durante el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025, no se registraron comentarios ni observaciones por parte de los accionistas ni del Comité de Directores.



Informe del Auditor Independiente

Señores Accionistas y Directores FERIA de Osorno S.A

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de FERIA de Osorno S.A. y subsidiarias (el Grupo), que comprenden el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, y los estados consolidados de resultados por función, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio neto y de flujos de efectivo método directo correspondientes al año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros consolidados, incluyendo información de las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada del Grupo al 31 de diciembre de 2025, sus resultados consolidados y flujos de efectivo consolidados correspondientes al año terminado en esa fecha, de conformidad con Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board (Normas de Contabilidad NIIF).

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados" de nuestro informe. Somos independientes del Grupo de conformidad con el Código de Ética del Colegio de Contadores de Chile y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno corporativo por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las Normas de Contabilidad NIIF, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Grupo de continuar como empresa en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con la empresa en marcha y utilizando la base contable de empresa en marcha a menos que la Administración tenga intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no tenga otra alternativa realista que hacerlo.

Los responsables del gobierno corporativo son responsables de la supervisión del proceso de preparación y presentación de información financiera del Grupo.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados como un todo están exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detecte una representación incorrecta material cuando exista. Las representaciones incorrectas pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, se podría esperar razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas materiales en los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una representación incorrecta material debido a fraude es más elevado que en el caso de una representación incorrecta material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, representaciones intencionadamente erróneas o el caso omiso del control interno.
- Obtenemos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de empresa en marcha y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como empresa en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe del auditor sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe del auditor. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el Grupo deje de ser una empresa en marcha.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.
- Planificamos y llevamos a cabo la auditoría del grupo para obtener evidencia de auditoría suficiente y adecuada con respecto a la información financiera de las entidades o unidades de negocio dentro del grupo como una base para formarnos una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables por la dirección, supervisión y revisión del trabajo de auditoría realizado para los fines de una auditoría de grupo. Somos los únicos responsables por nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a los responsables del gobierno corporativo, entre otros asuntos, el alcance y la oportunidad planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Otros asuntos

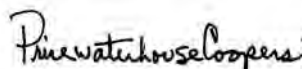
El Colegio de Contadores de Chile A.C. aprobó que las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile adopten integralmente y sin reservas las Normas Internacionales de Auditoría emitidas por el International Auditing and Assurance Standards Board para las auditorías de estados financieros preparados por el año iniciado a partir del 1 de enero de 2025.

La auditoría a los estados financieros consolidados de FERIA de Osorno S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2024 fue efectuada de acuerdo con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile vigentes a esa fecha. Sobre dichos estados financieros consolidados emitimos una opinión sin modificaciones con fecha 14 de marzo de 2025.

DocuSigned by:

C162828E2AF84A7...
Silvana Peluso
RUT: 24.410.957-8

Puerto Montt, 13 de marzo de 2026



ESTADOS FINANCIEROS DE SUBSIDIARIAS

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024

Los Estados Financieros completos de las subsidiarias que se indican a continuación se encuentran a disposición del público en las oficinas de las entidades informantes y de la Comisión para el Mercado Financiero.

Estados Financieros Resumidos de:

• Feria Ganaderos Osorno S.A.	Subsidiaria
• Frigorífico de Osorno S.A.	Subsidiaria
• Ferosor Agrícola S.A.	Subsidiaria
• Administradores de Bienes y Servicios Osorno SpA	Subsidiaria
• Ganadera Osorno SpA	Subsidiaria
• Sociedad Inmobiliaria Ferias Unidas de Osorno Ltda.	Subsidiaria
• Remates Feria Osorno Spa	Subsidiaria

FERIA GANADEROS OSORNO S.A.

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADOS RESUMIDOS

Al 31 de Diciembre de 2025 y 2024
(en miles de pesos)

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
ACTIVOS		
Total Activos Corrientes	37.410.527	32.874.528
Total Activos No Corrientes	4.989.780	4.623.808
TOTAL ACTIVOS	42.400.307	37.498.336
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Total Pasivos Corrientes	29.496.188	25.734.189
Total Pasivos No Corrientes	243.896	537.395
Total Patrimonio	12.660.223	11.226.752
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	42.400.307	37.498.336

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES RESUMIDOS

Por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de

	2025 M\$	2024 M\$
GANANCIAS		
Ganancia Bruta	5.125.631	2.255.956
Ganancia, antes de impuestos	3.368.957	1.019.115
Gasto por impuestos a las ganancias	(814.215)	(131.748)
GANANCIA	2.554.742	887.367

ESTADOS DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO NETO

Al 31 de Diciembre de 2025 y 2024
(en miles de pesos)

Período Actual:	Capital Emitido	Otras Reservas Varias	Total Otras Reservas	Ganancias (pérdidas) Acumuladas	Total Patrimonio
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Patrimonio Neto, Total, Saldo inicial 01/01/2025	3.869.188	1.221.290	1.221.290	6.136.274	11.226.752
Ganancia (Pérdida)	-	-	-	2.554.742	2.554.742
Otro Resultado Integral	-	-	-	-	-
Resultado Integral Total	-	-	-	2.554.742	2.554.742
Dividendos	-	-	-	(1.121.271)	(1.121.271)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-
Cambios en el patrimonio	-	-	-	1.433.471	1.433.471
Patrimonio Neto, Total al 31/12/2025	3.869.188	1.221.290	1.221.290	7.569.745	12.660.223

Período Anterior:	Capital Emitido	Otras Reservas Varias	Total Otras Reservas	Ganancias (pérdidas) Acumuladas	Total Patrimonio
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Patrimonio Neto, Total, Saldo inicial 01/01/2024	3.869.188	1.221.290	1.221.290	5.837.115	10.927.593
Ganancia (Pérdida)	-	-	-	887.367	887.367
Otro Resultado Integral	-	-	-	-	-
Resultado Integral Total	-	-	-	887.367	887.367
Dividendos	-	-	-	(588.208)	(588.208)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-
Cambios en el patrimonio	-	-	-	299.159	299.159
Patrimonio Neto, Total al 31/12/2024	3.869.188	1.221.290	1.221.290	6.136.274	11.226.752

ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO RESUMIDOS

Al 31 de Diciembre de 2025 y 2024
(en miles de pesos)

	Total 31-12-2025 M\$	Total 31-12-2024 M\$
Estados de Flujo de Efectivo Directo		
Flujos de efectivo neto procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(788.303)	(1.684.510)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	336.260	(3.645.429)
Flujos de efectivo neto procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	135.535	5.601.599
Incremento (disminución) neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(316.509)	271.660
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	1.006.019	734.359
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio	689.510	1.006.019

FERIA GANADEROS OSORNO S.A.

Listado de Accionistas al 31 de diciembre de 2025

AILINCO SOCIEDAD LIMITADA	488.000	MANSILLA TORRES M. ESTER	195.200
ALMENDRA GOMEZ JOSÉ LUIS	585.600	MIRANDA BECKER RUTH	585.600
ALTAMIRANO MONJE MARGARITA	195.200	MIRANDA TELLO JORGE	97.600
ALTAMIRANO MONJE SANTOS BERNABE	97.600	MOYA VERGUGO LERMILIO	195.200
ALVARADO CAMPILLO IDA	97.600	NUÑEZ BUSTAMANTE HELIO	97.600
ALVARADO LACRAMPE VICTOR	976.000	OJEDA WATSON MARIO	585.600
ALVARADO VILLALBA VICTOR	1.952.000	ORTUZAR AGUIRRE BENJAMIN	488.000
ARAOS VERA GLADYS	195.200	OVANDO REDLICH PLACIDO	195.200
AROCA OSES LUMINAL	97.600	PAREDES GRANADINO MANUEL	97.600
ARRE KRAUSSE NELSON	97.600	PINEDA CASANOVA AQUILINO	97.600
ARRE KRAUSSE YURI	195.200	PINEDA NOVOA NANCY VIOLETA	195.200
ARRE WANGNET NESTOR	292.800	PINILLA NAVARRO GLADYS	97.600
ARROYO MELGAREJO VÍCTOR	488.000	PINILLA NAVARRO WALTER	97.600
BAHAMONDES BARRIA EDGARDO	97.600	PINTO NUÑEZ ELADIO	97.600
BARENTIN ARREDONDO HEIDI	195.200	PINTO RIOS CAROLA	97.600
BARENTIN NEUMANN-NEURODE OTTO HERMANN DIETRICH	3.904.000	PINTO RIOS PAULA	97.600
BARRIA GARCIA VICTOR	97.600	PINTO RIOS SILVIA	97.600
BARRIENTOS BARRIA ARSENIO	195.200	RECABAL MONJES ROBERTO	195.200
BASTASIN NEIROTTI GIANANTONIO	4.392.000	REDLICH HEINZ ROBERTO	97.600
BERGER MANSILLA CLAUDIO A.	195.200	REHBEIN MAYORGA VIVIANA	195.200
BERGER MANSILLA CRISTIAN R.	195.200	RIOS ULLOA FIDELISA	97.600
BERGER MANSILLA JOAQUIN I.	195.200	RIVAS MUÑOZ JAIME	97.600
BERGER WIEHOFF IDELFONSO	488.000	ROLDAN LOPEZ FERNANDO	97.600
BOHLE GUERRERO JOSE OSVALDO	488.000	SCHILLING ARRE JUAN CARLOS	195.200
CALVO LASO RAMIRO	292.800	SCHILLING SINNING CAROLINA GISELA	97.600
CAMPOS DURBAHN CAROLA N.	97.600	SCHILLING SINNING KARIN	10
CAMPOS DURBAHN MARCO F.	97.600	SCHMIDT HORNIG LINARDO	97.600
CAMPOS DURBAHN VANESSA N.	97.600	SIERPE RUIZ FLOR	97.600
CARDENAS TORRES CARLOS	97.600	SOCIEDAD AGRICOLA FORESTAL GANADERA y TURISTICA LAGO ROSSELOT S.A.	976.000
CATRILEF MONTALVA JOSE R.	195.200	SOLIS FIGUEROA ERMINIO	97.600
CORREA BAHAMONDE VICTOR	292.800	SOLIS FIGUEROA LORENZO	97.600
DELGADO CASANOVA ALADIN	97.600	SOLIS RIVERA EDUARDO	97.600
DIAZ ALVARADO JUAN RAMON	195.200	SOLIS RIVERA RICARDO	292.800
DIAZ DIAZ RAMON ALBERTO	195.200	SOTO VARGAS JUVENAL	97.600
DIAZ SAEZ HERMINDO	195.200	SOTOMAYOR BECKER FERNANDO	488.000
DIOCARES HERMOSILLA ERNESTO	195.200	SOTOMAYOR BECKER HERNAN	195.200
DURBAHN SILVA BRUNILDA	195.200	STANGE BARTSCH MARION	97.600
ECHEVERRIA MUÑOZ PATRICIO	195.200	SUC. HELMUTH HOPPERDIETZEL	97.600
ELIZONDO GALLARDO CARLOS	97.600	SUCESION A HELLRIEGEL AROCA	488.000
ELIZONDO GALLARDO MARISA	97.600	SUCESION GALLARDO BARRIA FCO. SAUL	390.400
ELIZONDO GALLARDO RICHARD	97.600	SUCESION SCHILLING ROSAS LUIS A.	292.800
ELIZONDO GALLARDO TAMARA	97.600	TAMPIER AROCA LUISA A.	97.600
EMPRESA TURISMO MAIHER LTDA.	195.200	TORO GARCIA MARIO	97.600
FERIA DE OSORNO S.A.	4.292.862.335	TORRES DIAZ JAIME GONZALO	97.600
FERNANDEZ CONTRERAS MILTON A.	195.200	TRONCOSO AGURTO BENEDICTO	488.000
FERNANDEZ GARAY XIMENA	97.600	TRONCOSO AGURTO IRMA	97.600
FUNDACION LOS LAGOS	1.952.000	TRONCOSO AGURTO ROBERTO	488.000
GALLARDO ALTAMIRANO CHRISTIAN	195.200	TRONCOSO GALLARDO EDITH S.	97.600
GALLARDO ALTAMIRANO GABRIEL	195.200	URRUTIA VILCHES ISABEL	97.600
GALLARDO ALTAMIRANO JIMENA ANDREA	195.200	VALDERA LAGOS HECTOR	97.600
GALLARDO ALTAMIRANO ROXANA	195.200	VALDIVIA IBARRA CARLOS	97.600
GALLARDO ALTAMIRANO SAUL TIRSO	195.200	VASQUEZ LYNAN SANTIAGO	97.600
GALLARDO ANDRADE HECTOR	195.200	VASQUEZ VASQUEZ MARIA ISABEL	195.200
GALLARDO BARRIA ESTER	195.200	VEGA TRONCOSO LUIS	97.600
GALLARDO BARRIA MARISA	97.600	VERA OSSES RAMON	97.600
GALLARDO BARRIA RAMON	292.800	VIVAR VERA URBANA	97.600
GALLARDO BARRIA WASHINGTON	97.600	WERNER DROPELLMAN CARLOS	50
GALLARDO GALLARDO ALVARO A.	292.800	WHITE WATSON ROBERTO	195.200
GALLARDO GALLARDO LETICIA	195.200	WOLF WITTWER HERIBERTO	390.400
GALLARDO GALLARDO MARCOS	292.800		
GALLARDO MIRANDA FREDY	97.600		
GALLARDO MIRANDA LUCIO	97.600		
GALLARDO MIRANDA VERONICA	488.000		
GALLARDO SOLIS LEONEL A.	195.200		
GALLARDO SOLIS RUBEN	195.200		
GANADERA OSORNO SpA	14.921		
GARCIA ROSENFELD RODRIGO	97.600		
GATICA JOFRE LORETO	1.268.800		
HAUSDORF NIKLITSCHK JOSE H.	390.400		
HECHENLEITNER DROPELLMANN MARIA ELENA	195.200		
HERMOSILLA ALVARADO VALERIA	97.600		
HOPPERDIETZEL UEBEL CLAUDIO	1.464.000		
IGOR OJEDA CRISTIAN EDUARDO	195.200		
JÜRGENSEN CAESAR HARRY	878.400		
KASCHEL KAHLER RICARDO	123		
		TOTAL	4.333.967.039

FRIGORIFICO DE OSORNO S.A.

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADOS RESUMIDOS

Al 31 de Diciembre de 2025 y 2024
(en miles de pesos)

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
ACTIVOS		
Total Activos Corrientes	39.289.411	39.801.726
Total Activos No Corrientes	22.793.767	23.121.191
TOTAL ACTIVOS	62.083.178	62.922.917
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Total Pasivos Corrientes	28.653.343	31.389.636
Total Pasivos No Corrientes	2.912.033	3.836.724
Total Patrimonio	30.517.802	27.696.557
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	62.083.178	62.922.917

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES RESUMIDOS

Por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de

	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
GANANCIAS		
Ganancia Bruta	10.928.261	10.144.403
Ganancia, antes de impuestos	5.853.722	4.900.814
Gasto por impuestos a las ganancias	(1.200.636)	(1.142.055)
GANANCIA	4.653.086	3.758.759

ESTADOS DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO NETO
Al 31 de Diciembre de 2025 y 2024
(en miles de pesos)

Período Actual:	Capital Emitido	Reservas de cobertura del Flujo de Caja	Otras Reservas Varias	Total Otras Reservas	Ganancias (pérdidas) Acumuladas	Total Patrimonio
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Patrimonio Neto, Total, Saldo inicial 01/01/2025	4.349.282	-	116.399	116.399	23.230.876	27.696.557
Ganancia (Pérdida)	-	-	-	-	4.653.086	4.653.086
Otro Resultado Integral	-	-	(14.011)	(14.011)	-	(14.011)
Resultado Integral Total	-	-	(14.011)	(14.011)	4.653.086	4.639.075
Dividendos	-	-	-	-	(1.817.830)	(1.817.830)
Cambios en el patrimonio	-	-	(14.011)	(14.011)	2.835.256	2.821.245
Patrimonio Neto, Total al 31/12/2025	4.349.282	-	102.388	102.388	26.066.132	30.517.802

Período Anterior:	Capital Emitido	Reservas de cobertura del Flujo de Caja	Otras Reservas Varias	Total Otras Reservas	Ganancias (pérdidas) Acumuladas	Total Patrimonio
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Patrimonio Neto, Total, Saldo inicial 01/01/2024	4.349.282	-	109.285	109.285	23.025.879	27.484.446
Ganancia (Pérdida)	-	-	-	-	3.758.759	3.758.759
Otro Resultado Integral	-	-	7.114	7.114	-	7.114
Resultado Integral Total	-	-	7.114	7.114	3.758.759	3.765.873
Dividendos	-	-	-	-	(3.553.762)	(3.553.762)
Cambios en el patrimonio	-	-	7.114	7.114	204.997	212.111
Patrimonio Neto, Total al 31/12/2024	4.349.282	-	116.399	116.399	23.230.876	27.696.557

ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO RESUMIDOS
Al 31 de Diciembre de 2025 y 2024
(en miles de pesos)

	Total 31-12-2025 M\$	Total 31-12-2024 M\$
Estados de Flujo de Efectivo Directo		
Flujos de efectivo neto procedentes de actividades de operación	6.362.448	189.484
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión	(3.533.375)	(2.490.146)
Flujos de efectivo neto utilizados en actividades de financiación	(2.729.885)	(1.470.215)
Incremento (disminución) neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	99.188	(3.770.877)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	2.019.595	5.787.956
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio	2.061.561	2.019.595

FRIGORÍFICO DE OSORNO S.A.

Listado de Accionistas al 31 de diciembre de 2025

FERIA DE OSORNO S.A.	1.490
GANADERA OSORNO SpA	10
TOTAL	1.500

FEROSOR AGRÍCOLA S.A.

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADOS RESUMIDOS

Al 31 de Diciembre de 2025 y 2024
(en miles de pesos)

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
ACTIVOS		
Total Activos Corrientes	34.810.039	34.838.959
Total Activos No Corrientes	2.594.840	2.889.003
TOTAL ACTIVOS	37.404.879	37.727.962
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Total Pasivos Corrientes	28.139.596	27.819.673
Total Pasivos No Corrientes	533.906	1.037.259
Total Patrimonio	8.731.377	8.871.030
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	37.404.879	37.727.962

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES RESUMIDOS

Por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de

	2025 M\$	2024 M\$
GANANCIAS		
Ganancia Bruta	7.375.080	7.872.595
Ganancia, antes de impuestos	650.274	1.359.163
Gasto por impuestos a las ganancias	(129.912)	(287.787)
GANANCIA	520.362	1.071.376

ESTADOS DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO NETO
Al 31 de Diciembre de 2025 y 2024
(en miles de pesos)

Período Actual:	Capital Emitido	Reservas de cobertura del Flujo de Caja	Otras Reservas Varias	Total Otras Reservas	Ganancias (pérdidas) Acumuladas	Total Patrimonio
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Patrimonio Neto, Total, Saldo inicial 01/01/2025	4.890.455	4.841	44.504	49.345	3.931.230	8.871.030
Ganancia (Pérdida)	-	-	-	-	520.362	520.362
Otro Resultado Integral	-	(75.356)	-	(75.356)	-	(75.356)
Resultado Integral Total	-	(75.356)	-	(75.356)	520.362	445.006
Dividendo Provisorio	-	-	-	-	(584.659)	(584.659)
Cambios en el patrimonio	-	(75.356)	-	(75.356)	(64.297)	(139.653)
Patrimonio Neto, Total al 31/12/2025	4.890.455	(70.515)	44.504	(26.011)	3.866.933	8.731.377

Período Anterior:	Capital Emitido	Reservas de cobertura del Flujo de Caja	Otras Reservas Varias	Total Otras Reservas	Ganancias (pérdidas) Acumuladas	Total Patrimonio
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Patrimonio Neto, Total, Saldo inicial 01/01/2024	4.890.455	6.170	44.504	50.674	3.241.499	8.182.628
Ganancia (Pérdida)	-	-	-	-	1.071.376	1.071.376
Otro Resultado Integral	-	(1.329)	-	(1.329)	-	(1.329)
Resultado Integral Total	-	(1.329)	-	(1.329)	1.071.376	1.070.047
Dividendo Provisorio	-	-	-	-	(381.645)	(381.645)
Cambios en el patrimonio	-	(1.329)	-	(1.329)	689.731	688.402
Patrimonio Neto, Total al 31/12/2024	4.890.455	4.841	44.504	49.345	3.931.230	8.871.030

ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO RESUMIDOS
Al 31 de Diciembre de 2025 y 2024
(en miles de pesos)

	Total 31-12-2025 M\$	Total 31-12-2024 M\$
Estados de Flujo de Efectivo Directo		
Flujos de efectivo neto procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(533.414)	2.341.941
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión	(58.086)	(165.530)
Flujos de efectivo neto procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	863.084	(1.906.451)
Incremento (disminución) neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	271.584	269.960
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	497.111	240.046
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio	761.131	497.111

FEROSOR AGRÍCOLA S.A.

Listado de Accionistas al 31 de diciembre de 2025

FERIA DE OSORNO S.A.	3,194
GANADERA OSORNO SpA	6
TOTAL	3.200

ADMINISTRADORA DE BIENES Y SERVICIOS OSORNO SpA

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADOS RESUMIDOS

Al 31 de Diciembre de 2025 y 2024
(en miles de pesos)

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
ACTIVOS		
Total Activos Corrientes	<u>226.721</u>	<u>330.013</u>
Total Activos No Corrientes	<u>741.086</u>	<u>805.305</u>
TOTAL ACTIVOS	<u>967.807</u>	<u>1.135.318</u>
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Total Pasivos Corrientes	<u>559.510</u>	<u>857.394</u>
Total Pasivos No Corrientes	<u>-</u>	<u>-</u>
Total Patrimonio	<u>408.297</u>	<u>277.924</u>
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	<u>967.807</u>	<u>1.135.318</u>

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES RESUMIDOS

Por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de

	2025 M\$	2024 M\$
GANANCIAS		
Ganancia Bruta	<u>370.384</u>	<u>325.150</u>
Ganancia, antes de impuestos	<u>153.333</u>	<u>129.766</u>
Gasto por impuestos a las ganancias	<u>(22.960)</u>	<u>(29.199)</u>
GANANCIA	<u>130.373</u>	<u>100.567</u>

ESTADOS DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO NETO

Al 31 de Diciembre de 2025 y 2024
(en miles de pesos)

Período Actual:	Capital Emitido	Otras Reservas Varias	Total Otras Reservas	Ganancias (pérdidas) Acumuladas	Total Patrimonio
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Patrimonio Neto, Total, Saldo inicial 01/01/2025	10.000	-	-	267.924	277.924
Ganancia (Pérdida)	-	-	-	130.373	130.373
Otro Resultado Integral	-	-	-	-	-
Emisión de Patrimonio	-	-	-	-	-
Otro Resultado Integral	-	-	-	-	-
Resultado Integral Total	-	-	-	130.373	130.373
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-
Cambios en el patrimonio	-	-	-	130.373	130.373
Patrimonio Neto, Total al 31/12/2025	10.000	-	-	398.297	408.297
Período Anterior:	Capital Emitido	Otras Reservas Varias	Total Otras Reservas	Ganancias (pérdidas) Acumuladas	Total Patrimonio
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Patrimonio Neto, Total, Saldo inicial 01/01/2024	10.000	-	-	167.357	177.357
Ganancia (Pérdida)	-	-	-	100.567	100.567
Otro Resultado Integral	-	-	-	-	-
Emisión de Patrimonio	-	-	-	-	-
Otro Resultado Integral	-	-	-	-	-
Resultado Integral Total	-	-	-	100.567	100.567
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-
Cambios en el patrimonio	-	-	-	100.567	100.567
Patrimonio Neto, Total al 31/12/2024	10.000	-	-	267.924	277.924

ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO RESUMIDOS

Al 31 de Diciembre de 2025 y 2024
(en miles de pesos)

	Total 31-12-2025 M\$	Total 31-12-2024 M\$
Estados de Flujo de Efectivo Directo		
Flujos de efectivo neto procedentes de actividades de operación	364.689	194.172
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión	(95.410)	(11.172)
Flujos de efectivo neto utilizados en actividades de financiación	(330.056)	(146.040)
Incremento (disminución) neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(60.777)	36.960
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	101.906	64.946
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio	41.129	101.906

ADMINISTRADORA DE BIENES Y SERVICIOS OSORNO SpA

Listado de Accionistas al 31 de diciembre de 2025

FERIA DE OSORNO S.A.	100
TOTAL	100

GANADERA OSORNO SPA

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADOS RESUMIDOS

Al 31 de Diciembre de 2025 y 2024
(en miles de pesos)

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
ACTIVOS		
Total Activos Corrientes	732.940	1.944.250
Total Activos No Corrientes	1.501.224	1.437.810
TOTAL ACTIVOS	2.234.164	3.382.060
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Total Pasivos Corrientes	759.263	1.922.976
Total Pasivos No Corrientes	-	-
Total Patrimonio	1.474.901	1.459.084
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	2.234.164	3.382.060

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES RESUMIDOS

Por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de

	2025 M\$	2024 M\$
GANANCIAS		
Ganancia (Pérdida) Bruta	16.703	(318.675)
Ganancia (Pérdida), antes de impuestos	(33.655)	(833.848)
Gasto por impuestos a las ganancias	49.712	261.383
GANANCIA (PERDIDA)	16.057	(572.465)

ESTADOS DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO NETO

Al 31 de Diciembre de 2025 y 2024
(en miles de pesos)

Período Actual:	Capital Emitido	Reservas de cobertura del Flujo de Caja	Otras Reservas Variadas	Total Otras Reservas	Ganancias (pérdidas) Acumuladas	Total Patrimonio
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Patrimonio Neto, Total, Saldo inicial 01/01/2025	1.999.400	20	-	20	(540.336)	1.459.084
Ganancia (Pérdida)	-	-	-	-	16.057	16.057
Otro Resultado Integral	-	(240)	-	(240)	-	(240)
Resultado Integral Total	-	(240)	-	(240)	16.057	15.817
Emisión Patrimonio	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-
Cambios en el patrimonio		(240)	-	(240)	16.057	15.817
Patrimonio Neto, Total al 31/12/2025	1.999.400	(220)	-	(220)	(524.279)	1.474.901

Período Anterior:	Capital Emitido	Reservas de cobertura del Flujo de Caja	Otras Reservas Variadas	Total Otras Reservas	Ganancias (pérdidas) Acumuladas	Total Patrimonio
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Patrimonio Neto, Total, Saldo inicial 01/01/2024	499.400	(11)	-	(11)	32.129	531.507
Ganancia (Pérdida)	-	-	-	-	(572.465)	(572.465)
Otro Resultado Integral	-	31	-	31	-	31
Resultado Integral Total	-	31	-	31	(572.465)	(572.434)
Emisión Patrimonio	1.500.000	-	-	-	-	1.500.000
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-
Cambios en el patrimonio	1.500.000	31	-	31	(572.465)	927.566
Patrimonio Neto, Total al 31/12/2024	1.999.400	20	-	20	(540.336)	1.459.084

ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO RESUMIDOS

Al 31 de Diciembre de 2025 y 2024
(en miles de pesos)

	Total 31.12.2025 M\$	Total 31.12.2024 M\$
Estados de Flujo de Efectivo Directo		
Flujos de efectivo neto procedentes de actividades de operación	378.223	773.497
Flujos de efectivo netos procedente de actividades de inversión	701.481	3.687.285
Flujos de efectivo neto utilizados en actividades de financiación	(1.080.118)	(4.614.524)
Incremento (disminución) neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(414)	(153.742)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	82.490	236.232
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio	82.076	82.490

GANADERA OSORNO SPA

Listado de Accionistas al 31 de diciembre de 2025

FERIA DE OSORNO S.A.	1.000
TOTAL	1.000

SOCIEDAD INMOBILIARIA FERIAS UNIDAS DE OSORNO LTDA

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADOS RESUMIDOS

Al 31 de Diciembre de 2025 y 2024
(en miles de pesos)

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
ACTIVOS		
Total Activos Corrientes	122.733	110.557
Total Activos No Corrientes	577.490	618.131
TOTAL ACTIVOS	700.223	728.688
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Total Pasivos Corrientes	141.608	170.340
Total Pasivos No Corrientes	32.845	32.578
Total Patrimonio	525.770	525.770
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	700.223	728.688

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES RESUMIDOS

	Por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de	
	2025 M\$	2024 M\$
GANANCIAS		
Ganancia Bruta	80.477	63.510
Ganancia, antes de impuestos	268	3.876
Gasto por impuestos a las ganancias	(268)	(3.876)
GANANCIA	-	-

ESTADOS DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO NETO

Al 31 de Diciembre de 2025 y 2024
(en miles de pesos)

Período Actual:	Capital Emitido	Otras Reservas Varias	Total Otras Reservas	Ganancias (pérdidas) Acumuladas	Total Patrimonio
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Patrimonio Neto, Total, Saldo inicial 01/01/2025	290.255	-	-	235.515	525.770
Ganancia (Pérdida)	-	-	-	-	-
Otro Resultado Integral	-	-	-	-	-
Resultado Integral	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-
Cambios en el patrimonio	-	-	-	-	-
Patrimonio Neto, Total al 31/12/2025	290.255	-	-	235.515	525.770
Período Anterior:	Capital Emitido	Otras Reservas Varias	Total Otras Reservas	Ganancias (pérdidas) Acumuladas	Total Patrimonio
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Patrimonio Neto, Total, Saldo inicial 01/01/2024	290.255	-	-	235.515	525.770
Ganancia (Pérdida)	-	-	-	-	-
Otro Resultado Integral	-	-	-	-	-
Resultado Integral	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-
Cambios en el patrimonio	-	-	-	-	-
Patrimonio Neto, Total al 31/12/2024	290.255	-	-	235.515	525.770

ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO RESUMIDOS

Al 31 de Diciembre de 2025 y 2024
(en miles de pesos)

	Total 31-12-2025 M\$	Total 31-12-2024 M\$
Estados de Flujo de Efectivo Directo		
Flujos de efectivo neto procedentes de actividades de operación	75.110	86.913
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión	(54.302)	(52.921)
Flujos de efectivo neto utilizados en actividades de financiación	-	(6.268)
Incremento (disminución) neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	20.808	27.724
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	27.724	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio	48.532	27.724

REMATES FERIA OSORNO SPA

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADOS RESUMIDOS

Al 31 de Diciembre de 2025 y 2024
(en miles de pesos)

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
ACTIVOS		
Total Activos Corrientes	726.171	751.393
Total Activos No Corrientes	35.992	34.127
TOTAL ACTIVOS	762.163	785.520
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Total Pasivos Corrientes	243.412	306.184
Total Pasivos No Corrientes	-	-
Total Patrimonio	518.751	479.336
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	762.163	785.520

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES RESUMIDOS

Por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de

	2025 M\$	2024 M\$
GANANCIAS		
Ganancia Bruta	75.627	50.439
Ganancia, antes de impuestos	44.026	29.968
Gasto por impuestos a las ganancias	(4.612)	1.951
GANANCIA	39.414	31.919

ESTADOS DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO NETO

Al 31 de Diciembre de 2025 y 2024
(en miles de pesos)

Período Actual:	Capital Emitido	Otras Reservas Varias	Total Otras Reservas	Ganancias (pérdidas) Acumuladas	Total Patrimonio
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Patrimonio Neto, Total, Saldo inicial 01/01/2025	6.000	-	-	473.337	479.337
Ganancia (Pérdida)	-	-	-	39.414	39.414
Otro Resultado Integral	-	-	-	-	-
Resultado Integral Total	-	-	-	39.414	39.414
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-
Cambios en el patrimonio	-	-	-	39.414	39.414
Patrimonio Neto, Total al 31/12/2025	6.000	-	-	512.751	518.751
Período Anterior:					
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Patrimonio Neto, Total, Saldo inicial 01/01/2024	6.000	-	-	441.417	447.417
Ganancia (Pérdida)	-	-	-	31.919	31.919
Otro Resultado Integral	-	-	-	-	-
Resultado Integral Total	-	-	-	31.919	31.919
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-
Cambios en el patrimonio	-	-	-	31.919	31.919
Patrimonio Neto, Total al 31/12/2024	6.000	-	-	473.336	479.336

ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO RESUMIDOS

Al 31 de Diciembre de 2025 y 2024
(en miles de pesos)

	Total 31.12.2025 M\$	Total 31.12.2024 M\$
Estados de Flujo de Efectivo Directo		
Flujos de efectivo neto procedentes de actividades de operación	35.892	52.715
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión	-	-
Flujos de efectivo neto utilizados en actividades de financiación	-	-
Incremento (disminución) neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	35.892	52.715
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	91.492	38.777
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio	127.384	91.492

REMATES FERIA OSORNO SPA

Listado de Accionistas al 31 de diciembre de 2025

FERIA DE OSORNO S.A.	1.000
TOTAL	1.000

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS DE SUBSIDIARIAS RESUMIDOS

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024

(1) Principales Criterios Contables Aplicados

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros de Feria Ganaderos Osorno S.A., Frigorífico de Osorno S.A., Ferosor Agrícola S.A., Administradores de Bienes y Servicios Osorno SpA, Ganadera Osorno SpA, Sociedad Inmobiliaria Ferias Unidas de Osorno Ltda. y Remates Feria Osorno Spa. Tal como lo requieren las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF 1), estas políticas han sido diseñadas en función de las NIIF vigentes al 31 de diciembre de 2025 y aplicadas de manera uniforme a todos los períodos que se presentan en estos Estados Financieros.

a) Período contable

Los estados financieros cubren los siguientes períodos:

- Estados de Situación Financiera, al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
- Estados Resultados Integrales, por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
- Estados de Cambios en el Patrimonio Neto, por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
- Estado de Flujos de Efectivo (Método Directo) por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

b) Bases de preparación

Los presentes estados financieros, han sido preparados de acuerdo con Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board (Normas de Contabilidad NIIF). Estos estados financieros han sido aprobados por el Directorio en sesión celebrada con fecha 13 de marzo de 2026.

c) Bases de presentación

Los estados financieros del 31 de diciembre de 2025 y 2024, y sus correspondientes notas, se muestran de forma comparativa de acuerdo a lo indicado en nota 1 (a).

d) Bases de conversión

Los activos y pasivos expresados en unidades de fomento y moneda extranjera existente al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se presentan convertidos a pesos a los siguientes tipos de cambio vigentes al cierre de cada período:

	2025	2024
	\$	\$
Unidad de Fomento (UF)	39.727,96	38.416,69
Dólar Estadounidense (US\$)	907,13	996,46

e) Propiedad, planta y equipo

Los activos de propiedad planta y equipo se encuentran valorizados a costo de adquisición menos la depreciación acumulada y menos las posibles pérdidas por deterioro de su valor.

Los terrenos no son objeto de depreciación.

Los intereses financieros directamente atribuibles a la inversión se capitalizan. Los gastos de reparación y mantención se cargan a la cuenta de resultados en el período en que se incurren..

(1) Principales Criterios Contables Aplicados (Continuación)

f) Depreciación de propiedad, planta y equipo

Los activos de propiedad, planta y equipo se deprecian desde que están en condiciones de ser usados. La depreciación se distribuye linealmente entre los años de vida útil estimada.

Los años de vida útil estimados son los siguientes:

Conceptos de propiedad, planta y equipo	Años de Vida Útil Mínima	Años de Vida Útil Máxima
Edificios	10	35
Instalaciones	10	20
Maquinarias y equipos	10	15
Otras Propiedad, Planta y Equipos	3	10

g) Inventarios

Los inventarios se valorizan al menor valor entre el costo y su valor neto realizable. El costo incluye todos los costos derivados de la adquisición, así como todos los costos en los que se ha incurrido para darles su condición y ubicación actuales. El costo de los inventarios es determinado utilizando el método del costo promedio.

El costo de las existencias es determinado al 31 de diciembre de 2025 y 2024, como sigue:

- El costo de las existencias de envases e insumos y otros comprende precio de compra más los desembolsos involucrados en su adquisición, si procede.
- El costo de producción del proceso de carnes y subproductos como cecina incluye todos los costos derivados de la adquisición más todos los costos en los que se incurre para darles su condición actual.

h) Pérdidas por deterioro de valor de los activos no financieros

Los activos que tienen una vida útil indefinida, no están sujetos a amortización y se someten anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro del valor. Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable.

El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos para la venta o el valor de uso, el mayor de los dos. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros, distintos del goodwill, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

i) Arrendamientos

La NIIF 16 introduce un modelo de contabilización de los arrendamientos único y requiere que un arrendatario reconozca los activos y pasivos de todos los arrendamientos con una duración superior a 12 meses. Se requiere que un arrendatario reconozca un "activo por derecho de uso" que representa su derecho a usar el activo arrendado subyacente y un "pasivo por arrendamiento" que representa su obligación para hacer pagos por arrendamiento. Un arrendamiento es un contrato o parte de un contrato que transmite el derecho de usar un activo por un

(1) Principales Criterios Contables Aplicados (Continuación)

período, a cambio de una contraprestación, en el cual pueden o no transferirse sustancialmente todos los riesgos inherentes a la propiedad del activo subyacente.

Los activos por derecho de uso son expuestos en el rubro "Propiedad, planta y equipo" y los pasivos son expuestos como "Pasivos por arrendamientos" en el estado de situación financiera.

j) Impuesto a las ganancias e impuestos diferidos

El resultado por impuesto a las ganancias del año se define como el impuesto corriente de la Sociedad y resulta de la aplicación del tipo de gravamen sobre la base imponible del año, más la variación de los activos y pasivos por impuestos diferidos y créditos tributarios, tanto por pérdidas tributarias como por deducciones o agregados.

Las diferencias entre el valor contable de los activos y pasivos y su base tributaria generan los saldos de impuestos diferidos de activo o de pasivo, que se calculan utilizando las tasas impositivas que se espera estén en vigencia cuando los activos se recuperen y los pasivos se liquiden.

El impuesto corriente y las variaciones en los impuestos diferidos de activo o pasivo que no provengan de combinaciones de negocio, se registran en resultados o en rubros de patrimonio neto en el estado de situación financiera, en función de donde se hayan registrado las ganancias o pérdidas que lo hayan originado.

Aquellas variaciones que provienen de combinaciones de negocio y que no se reconocen en la toma de control por no estar asegurada su recuperación se imputan, dentro del período de medición, reduciendo, en su caso, el valor de la plusvalía comprada que haya sido contabilizada en la combinación de negocios.

Los activos por impuestos diferidos y créditos tributarios se reconocen únicamente cuando se considera probable que existan ganancias tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias y hacer efectivos los créditos tributarios.

Se reconocen pasivos por impuestos diferidos para todas las diferencias temporarias, excepto aquellas en las cuales la Sociedad pueda controlar la reversión de las mismas y es probable que no reviertan en un futuro previsible.

Las rebajas que se puedan aplicar al monto determinado como pasivo por impuesto corriente, se imputan en resultados como un abono al rubro impuestos a las ganancias, salvo que existan dudas sobre su realización tributaria, en cuyo caso no se reconocen hasta su materialización efectiva, de acuerdo a NIC 12.

La Sociedad y sus subsidiarias han contabilizado los efectos de aplicar el Régimen Parcialmente Integrado, a una tasa del 27% al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

k) Cuentas por cobrar

Corresponde a aquellos activos financieros con pagos fijos y determinables que no tienen cotización en el mercado activo. Las cuentas por cobrar comerciales se reconocen por el importe de la factura, registrando el correspondiente ajuste en el caso de existir evidencia objetiva de riesgo de pago por parte del cliente.

Los deudores por venta y documentos por cobrar se presentan netos de la estimación para deudas incobrables, que se ha constituido considerando aquellos saldos que se estiman de dudosa recuperabilidad al cierre de los respectivos períodos considerando el riesgo inherente de las transacciones de su giro, lo cual será analizado periódicamente.

l) Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo, reconocidos en los estados financieros comprenden el efectivo en caja y

(1) Principales Criterios Contables Aplicados (Continuación)

cuentas corrientes bancarias. Estas partidas se registran a su costo histórico, que no difiere significativamente de su valor de realización.

m) Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación presente legal o implícita, como consecuencia de un suceso pasado, cuya liquidación requiere una salida de recursos que se considera probable y que su monto se puede estimar con fiabilidad asumirá ciertas responsabilidades.

n) Préstamos que devengan intereses

Los pasivos financieros se valorizan al costo amortizado utilizando el método del tipo de interés efectivo.

Cualquier diferencia entre el efectivo recibido y el valor de reembolso se imputa directo a resultados en el plazo del contrato. Las obligaciones financieras se presentan como pasivos no corrientes cuando su plazo de vencimiento es superior a doce meses.

o) Ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se imputan a la cuenta de resultados en función del criterio del devengo, es decir, en la medida que sea probable que los beneficios económicos fluyan a la Sociedad y puedan ser confiablemente medidos, con independencia del momento en que se produzca el efectivo o financiamiento derivado de ello. Los ingresos de la Sociedad provienen del faenamiento y desposte de animales, la fabricación y comercialización de productos cárneos comestibles e industriales.

p) Instrumentos financieros derivados

La compañía usa instrumentos derivados de cobertura para administrar la exposición al riesgo de tipo de cambio. El objetivo de la compañía respecto de la mantención de derivados es minimizar estos riesgos utilizando el método más efectivo para la eliminación o reducción del impacto de las exposiciones.

Los instrumentos financieros se reconocen inicialmente por su valor razonable, y posteriormente se ajusta a este mismo, presentándose como activos o pasivos financieros según sea su valor razonable positivo o negativo respectivamente.

Se clasifican como corrientes o no corrientes en función de si su vencimiento es inferior o superior a doce meses. Asimismo, los instrumentos derivados que reúnan todos los requisitos para ser tratados como instrumentos de cobertura de partidas a largo plazo, se presentan como activos o pasivos no corrientes, según su saldo.

La cobertura del riesgo asociado a la variación del tipo de cambio en una transacción comprometida a firme puede recibir el tratamiento de una cobertura de valor razonable o bien el de una cobertura de flujos de efectivo, indistintamente.

Las variaciones en el valor razonable de los derivados que reúnen los requisitos y han sido asignados para cubrir flujos de efectivo, siendo altamente efectivos, se reconocen en patrimonio. La parte considerada inefectiva se imputa directamente a resultados. Cuando la transacción prevista o el compromiso a firme se traducen en el registro contable de un activo o pasivo no financiero, las utilidades y pérdidas acumuladas en el patrimonio pasan a formar parte del costo inicial del activo o pasivo correspondiente. En otro caso, las utilidades y pérdidas previamente reconocidas en patrimonio se imputan a resultado en el mismo periodo en que la transacción cubierta afecte al resultado neto.

(1) Principales Criterios Contables Aplicados (Continuación)

q) Intangibles

Los activos intangibles son registrados a su costo de adquisición menos la amortización acumulada y menos cualquier pérdida acumulada por deterioro de su valor.

Los métodos y períodos de amortización aplicados son revisados al cierre de cada ejercicio y si procede se ajustan de forma prospectiva.

A la fecha de balance se analiza si existen eventos o cambios que indiquen que el valor neto contable pudiera no ser recuperable en cuyo caso se realizarían pruebas de deterioro.

r) Provisión por beneficios a los empleados

Corresponde principalmente a provisión por vacaciones, las cuales se contabilizan, de acuerdo, al criterio de devengado.

s) Nuevos Pronunciamientos Contables

Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2025.

Modificaciones a la NIC 21 – Ausencia de convertibilidad. Publicada en agosto de 2023, esta modificación afecta a una entidad que tiene una transacción u operación en una moneda extranjera que no es convertible en otra moneda para un propósito específico a la fecha de medición. Una moneda es convertible en otra cuando existe la posibilidad de obtener la otra moneda (con un retraso administrativo normal), y la transacción se lleva a cabo a través de un mercado o mecanismo de convertibilidad que crea derechos y obligaciones exigibles. La presente modificación establece los lineamientos a seguir, para determinar el tipo de cambio a utilizar en situaciones de ausencia de convertibilidad como la mencionada. Se permite la adopción anticipada.

La adopción de la enmienda antes descrita, no tienen un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Sociedad.

Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.

Normas y enmiendas

Obligatoria para ejercicios iniciados a partir de

Modificación a NIIF 9 y NIIF 7 - Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros. Publicada en mayo de 2024, ésta modificación busca:

- aclarar los requisitos para el momento de reconocimiento y baja en cuentas de algunos activos y pasivos financieros, con una nueva excepción para algunos pasivos financieros liquidados a través de un sistema de transferencia electrónica de efectivo;
- aclarar y agregar más orientación para evaluar si un activo financiero cumple con el criterio únicamente pago de principal e intereses (SPPI);
- agregar nuevas revelaciones para ciertos instrumentos con términos contractuales que pueden cambiar los flujos de efectivo (como algunos instrumentos con características vinculadas al logro de objetivos ambientales,

01-01-2026

sociales y de gobernanza (ESG));

- realizar actualizaciones de las revelaciones de los instrumentos de patrimonio designados a valor razonable con cambios en otro resultado integral (FVOCI).

Mejoras anuales a las normas NIIF – Volumen 11. Las siguientes mejoras se publicaron en julio de 2024:

- NIIF 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera. Fueron mejoradas algunas referencias cruzadas a NIIF 9 indicadas en párrafos B5-B6 con relación a la excepción de aplicación retrospectiva en contabilidad de coberturas.
- NIIF 7 Instrumentos Financieros: Información a Revelar. En relación a las revelaciones sobre resultados provenientes por baja de activos financieros donde exista involucración continua, se incorpora una referencia a NIIF13 con el objetivo de revelar si existen inputs no observables significativos que impactaron el valor razonable, y por ende, parte del resultado de la baja.
- NIIF 9 Instrumentos financieros. Fue enmendada una referencia sobre la medición inicial de las cuentas por cobrar eliminando el concepto de precio de la transacción.
- NIIF 10 Estados Financieros Consolidados. Se incorporan algunas mejoras en la descripción de la evaluación de control cuando existen “agentes de facto”.
- NIC 7 Estado de flujos de efectivo. Fue enmendada una referencia en el párrafo 37 en relación al concepto de “método de participación” eliminando la referencia al “método del costo”.

01-01-2026

Modificación a NIIF 9 y NIIF 7: Contratos que hacen referencia a la electricidad que depende de la naturaleza. Publicada en diciembre de 2024. Esta modificación incluye:

- Aclarar la aplicación de los requisitos de “uso propio”;
- Permitir la contabilidad de cobertura si estos contratos se utilizan como instrumentos de cobertura; y
- Requisitos de divulgación para permitir que los inversores comprendan el efecto de estos contratos en el desempeño financiero y los flujos de efectivo de una entidad.

01-01-2026

NIIF 18 Presentación y revelación en estados financieros. Publicada en abril de 2024. Esta es la nueva norma sobre presentación y revelación en los estados financieros, con un enfoque en actualizaciones del estado de resultados. Los nuevos conceptos clave introducidos en la NIIF 18 se relacionan con:

- la estructura del estado de resultados;
- revelaciones requeridas en los estados financieros para ciertas medidas de desempeño de pérdidas o ganancias que se informan fuera de los estados financieros de una entidad (es decir, medidas de desempeño definidas por la administración); y
- Principios mejorados sobre agregación y desagregación que se aplican a los estados financieros principales y a las notas en general.

01-01-2027

NIIF 19 Subsidiarias que no son de interés público: Revelaciones y enmienda. Publicada en mayo de 2024 y enmendada en agosto de 2025. Esta nueva norma y su modificación se aplica en conjunto con los requisitos de otras Normas de Contabilidad NIIF. Una subsidiaria elegible, aplica los requisitos de revelación, excepto los requisitos de divulgación, y en su lugar, puede aplicar los requisitos de divulgación reducidos de la NIIF 19. Los requisitos de divulgación reducidos de la NIIF 19 equilibran las necesidades de información de los usuarios de los estados financieros de las subsidiarias elegibles con ahorros de costos para los preparadores.

01-01-2027

La NIIF 19 es una norma voluntaria para subsidiarias elegibles. Una filial es elegible si

- no tiene responsabilidad pública; y
- tiene una matriz última o intermedia que produce estados financieros consolidados disponibles para uso público que cumplen con las Normas Internacionales de información financiera.

Las modificaciones a la NIIF 19 ayudan a las subsidiarias elegibles reduciendo los requisitos de revelación para las Normas y enmiendas emitidas entre febrero de 2021 y mayo de 2024, específicamente:

- NIIF 18 Presentación y Revelación en los Estados Financieros;
- Acuerdos de Financiamiento con Proveedores (Modificaciones a la NIC 7 y NIIF 7);
- Reforma Fiscal Internacional—Reglas Modelo del Pilar Dos (Modificaciones a la NIC 12);
- Falta de Intercambiabilidad (Modificaciones a la NIC 21); y
- Modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros (Modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7).

Modificación a la NIC 21 - Conversión a una Moneda de Presentación Hiperinflacionaria. Publicada en noviembre de 2025. Estas modificaciones de alcance limitado especifican los procedimientos de Conversión para una entidad cuya moneda de presentación corresponde a una economía hiperinflacionaria. La entidad aplica las modificaciones si:

- Su moneda funcional pertenece a una economía no hiperinflacionaria y está traduciendo sus resultados y posición financiera a la moneda de una economía hiperinflacionaria; o
- Está Convirtiendo a la moneda de una economía hiperinflacionaria los resultados y posición financiera de una operación extranjera cuya moneda funcional pertenece a una economía no hiperinflacionaria.

01-01-2027

El objetivo de las modificaciones es mejorar la utilidad de la información resultante de manera rentable. Desarrolladas en respuesta a comentarios de los interesados, se espera que estas modificaciones reduzcan la diversidad en la práctica y proporcionen una base más clara para la presentación de información en una moneda hiperinflacionaria.

Modificaciones a los Ejemplos Ilustrativos sobre NIIF 7, NIIF 18, NIC 1, NIC 8, NIC 36 y NIC 37 – Revelaciones sobre Incertidumbres en los Estados Financieros. Publicada en noviembre de 2025.

Estas modificaciones incluyen ejemplos que ilustran cómo una entidad aplica los requisitos de las Normas Internacionales de Información Financiera. para revelar los efectos de las incertidumbres en sus estados financieros.

01-01-2027

Los ejemplos no añaden ni modifican los requisitos de las Normas Internacionales de Información Financiera y, por lo tanto, no existen requisitos de transición. En su lugar, estos ejemplos acompañarán a las respectivas Normas de Contabilidad NIIF a las que se relacionan.

La Administración de la Sociedad se encuentra evaluando los posibles efectos derivados de la adopción de las normas y enmiendas antes descritas, incluyendo la NIIF 18 Presentación e Información a Revelar en los Estados Financieros. A la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados, la Sociedad se encuentra en proceso de análisis de su impacto, por lo que no es posible estimar razonablemente sus efectos en los estados financieros del período de su primera aplicación.

A continuación, se detallarán las Cuentas por cobrar y pagar y Transacciones con partes relacionadas, entendiéndose por éstas las definidas en el párrafo 9 de la NIC 24.

Por los saldos en cuenta corriente con empresas relacionadas originados por transacciones comerciales corrientes no se cobran y/o pagan intereses, no se solicita ni entrega garantía alguna por dichas operaciones. Por aquellos saldos originados por operaciones de financiamiento se pagan intereses acordados equivalentes a los intereses promedio de captación bancaria.

No se constituye provisión por deudas incobrables por los saldos con empresas relacionadas, ya que dichos montos se consideran totalmente recuperables.

Las transacciones se realizan con empresas relacionadas constituidas en Chile como país de origen.

SUBSIDIARIA: FERIA GANADEROS OSORNO S.A.

a) Cuentas por cobrar a entidades relacionadas corrientes

RUT	Sociedad	País de Origen	Naturaleza de la Relación	Naturaleza de Transacciones con Partes Relacionadas	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
91.237.000-3	Feria de Osorno S.A.	Chile	Matriz	Préstamos	-	498.157
77.044.200-1	Ganadera Osorno SpA	Chile	Indirecta	Préstamos	4.702	-
96.518.090-7	Frigorífico de Osorno S.A.	Chile	Indirecta	Venta ganado	4.761.655	5.727.745
85.380.000-7	Soc. Inmobiliaria Ferias Unidas de Osorno Ltda.	Chile	Indirecta	Serv.arriendo	6.803	59.397
96.789.520-2	Ferosor Agrícola S.A.	Chile	Indirecta	Préstamos	289.177	-
77.303.511-3	Adm. de Bienes y SS. SpA	Chile	Indirecta	Arriendo	-	-
Total					5.062.337	6.285.299

b) Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes

RUT	Sociedad	País de Origen	Naturaleza de la Relación	Naturaleza de Transacciones con Partes Relacionadas	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
88.968.100-4	Remates Feria Osorno S.p.A.	Chile	Indirecta	Préstamos	531.902	625.600
96.789.520-2	Ferosor Agrícola S.A.	Chile	Indirecta	Préstamos	-	5.938
77.044.200-1	Ganadera Osorno SpA	Chile	Indirecta	Préstamos	-	10.549
77.303.511-3	Adm. de Bienes y SS. SpA	Chile	Indirecta	Préstamos	20.352	37.879
91.237.000-3	Feria de Osorno s.A.	Chile	Matriz	Préstamos	1.024.262	-
Total					1.576.516	679.966

c) Transacciones con relacionadas y sus efectos en resultados

Sociedad	RUT	Naturaleza de la Relación	Descripción de la transacción	Moneda	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$	Efecto en resultado 2025 M\$	Efecto en resultado 2024 M\$
Frigorífico de Osorno S.A.	96.518.090-7	Indirecta	Venta de ganado	Pesos chilenos	23.988.197	17.268.701	386.289	268.819
			Intereses cobrados	Pesos chilenos	127.079	12.882	127.079	12.882
			Compra de productos	Pesos chilenos	16.207	4.047	-	-
Ferosor Agrícola S.A.	96.789.520-2	Indirecta	Préstamos otorgados	Pesos chilenos	300.000	500.000	-	-
			Préstamos cobrados	Pesos chilenos	-	800.000	-	-
			Intereses por préstamos	Pesos chilenos	-	17.877	-	(17.877)
			Compra de productos	Pesos chilenos	35.548	180.685	-	-
Feria de Osorno S.A.	91.237.000-3	Matriz	Préstamos otorgados	Pesos chilenos	1.431.235	2.788.267	-	-
			Préstamos cobrados	Pesos chilenos	2.432.635	1.370.000	-	-
			Intereses por préstamos cobrados	Pesos chilenos	6.831	6.247	6.831	6.247
			Arriendo Inmuebles	Pesos chilenos	88.657	75.797	(88.657)	(75.797)
			Servicios de administración recibidos	Pesos chilenos	206.322	153.460	(206.322)	(153.460)
			Intereses por préstamos pagados	Pesos chilenos	23.105	28.923	(23.105)	(28.923)
Adm. de Bienes y SS. SpA	77.303.511-3	Indirecta	Servicios de administración recibidos	Pesos chilenos	28.425	12.382	(28.425)	(12.382)
			Arriendo de vehículos	Pesos chilenos	62.584	55.830	(62.584)	(55.830)
			Préstamos otorgados	Pesos chilenos	-	70.000	-	-
			Préstamos cobrados	Pesos chilenos	-	92.514	-	3.460
			Intereses por préstamos	Pesos chilenos	-	-	-	-
Ganadera Osorno SpA.	77.044.200-1	Indirecta	Compa Venta de Ganado	Pesos chilenos	-	1.096.663	-	-
			Prestamos recibido	Pesos chilenos	-	50.000	-	-
			Prestamos otorgado	Pesos chilenos	-	2.343.621	-	-
			Intereses por prestamos	Pesos chilenos	-	8.308	-	(8.308)
Remates Feria Osorno SpA.	88.968.100-4	Indirecta	Servicio de remates recibido	Pesos chilenos	1.699.096	1.641.240	-	-
Soc. Inmobiliaria Ferias Unidas de Osorno Ltda.	85.380.000-7	Indirecta	Servicio de Arriendo Recibido	Pesos chilenos	416.244	451.386	-	-

SUBSIDIARIA FRIGORIFICO DE OSORNO S.A.

a) Cuentas por cobrar a entidades relacionadas corrientes

RUT	Sociedad	País de Origen	Naturaleza de la Relación	Naturaleza de Transacciones con Partes Relacionadas	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
77.044.200-1	Ganadera Osorno SpA	Chile	Indirecta	Ganado	-	-
96.789.520-2	Ferosor Agrícola S.A.	Chile	Indirecta	Compra mercancías	145.949	-
77.303.511-3	Adm. de Bienes y SS. SpA	Chile	Indirecta	Comercial	-	-
Total					145.949	-

b) Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes

RUT	Sociedad	País de Origen	Naturaleza de la Relación	Naturaleza de Transacciones con Partes Relacionadas	31-12-2025	31-12-2024
					M\$	M\$
77.303.511-3	Adm. de Bienes y SS. SpA	Chile	Indirecta	Arriendos	33.045	68.262
77.044.200-1	Ganadera Osorno SpA	Chile	Indirecta	Ganado	2.658	1.148.017
91.237.000-3	Feria de Osorno S.A.	Chile	Matriz	Servicio arriendo	292.135	179.081
76.360.720-8	Feria Ganaderos Osorno S.A	Chile	Indirecta	Compra ganado	4.781.655	5.727.745
96.789.520-2	Ferrosor Agrícola S.A.	Chile	Indirecta	Compra productos	-	18.938
Total					5.809.473	7.142.151

c) Transacciones con relacionadas y sus efectos en resultados

Se presentan las principales operaciones y sus efectos en resultado al 31 de diciembre 2025 y 2024:

Sociedad	RUT	Naturaleza de la Relación	Descripción de la transacción	Moneda	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$	Efecto en resultado 2025 M\$	Efecto en resultado 2024 M\$
Feria Ganaderos Osorno S.A.	76.360.720-8	Indirecta	Compra Ganado	Pesos chilenos	23.988.197	17.268.701	-	-
			Intereses pagados	Pesos chilenos	127.079	12.882	(127.079)	(12.882)
Feria de Osorno S.A.	91.237.000-3	Matriz	Servicio de Administración	Pesos chilenos	171.198	52.301	(171.198)	(52.301)
Ferrosor Agrícola S.A.	96.789.520-2	Indirecta	Compra de mercaderías y servicios	Pesos chilenos	1.328.528	448.259	-	-
			Préstamos otorgados	Pesos chilenos	200.000	-	-	-
Adm. de Bienes y SS. SpA	77.303.511-3	Indirecta	Arriendos de vehículos recibidos	Pesos chilenos	254.339	237.229	(254.339)	(237.229)
			Servicio de Administración recibidos	Pesos chilenos	80.054	81.562	(80.054)	(81.562)
Ganadera Osorno SpA.	77.044.200-1	Indirecta	Compra de servicios	Pesos chilenos	36.056	761.841	(36.056)	(761.841)
			Compra mercadería, insumos y otros	Pesos chilenos	-	2.078.543	-	-
			Compra activo Fijo	Pesos chilenos	-	585.576	-	-

SUBSIDIARIA FEROSOR AGRICOLA S.A.

a) Cuentas por cobrar a entidades relacionadas corrientes

RUT	Sociedad	País de Origen	Naturaleza de la Relación	Naturaleza de Transacciones con Partes Relacionadas	Moneda de la transacción	31-12-2025	31-12-2024
						M\$	M\$
76.360.720-8	Feria Ganaderos Osorno S.A.	Chile	Indirecta	Venta de Productos	Pesos chilenos	-	6.996
96.518.090-7	Frigorífico de Osorno S.A.	Chile	Indirecta	Venta de Productos	Pesos chilenos	-	18.996
77.044.200-1	Ganadera Osorno SpA	Chile	Indirecta	Venta de Productos	Pesos chilenos	-	76.440
88.968.100-4	Remates Feria Osorno SpA.	Chile	Indirecta	Venta de Productos	Pesos chilenos	526	1.106
Total						526	103.538

b) Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes

RUT	Sociedad	País de Origen	Naturaleza de la Relación	Naturaleza de Transacciones con Partes Relacionadas	Moneda de la transacción	31-12-2025	31-12-2024
						M\$	M\$
76.360.720-8	Feria Ganaderos Osorno S.A.	Chile	Indirecta	Préstamos	Pesos chilenos	288.208	-
77.303.511-3	Adm. de Bienes y SS. SpA	Chile	Indirecta	Servicios de arriendo	Pesos chilenos	101.852	26.225
88.968.100-4	Remates Feria Osorno SPA	Chile	Indirecta	Servicios	Pesos chilenos	-	-
96.518.090-7	Frigorífico de Osorno S.A.	Chile	Indirecta	Préstamos	Pesos chilenos	145.949	-
85.380.000-7	Sociedad Inmobiliaria Ferias Unidas	Chile	Indirecta	Servicios	Pesos chilenos	248	223
91.237.000-3	Feria de Osorno S.A.	Chile	Matriz	Servicios arriendo	Pesos chilenos	691.622	200.518
Total						1.227.879	226.966

c) Transacciones con relacionadas y sus efectos en resultados

Se presentan las principales operaciones y sus efectos en resultado al 31 de diciembre 2025 y 2024:

Sociedad	RUT	Naturaleza de la Relación	Descripción de la transacción	Moneda	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$	Efecto en resultado 2025 M\$	Efecto en resultado 2024 M\$
Feria de Osorno S.A.	91.237.000-3	Matriz	Prestamos recibidos	Pesos chilenos	500.000	-		
			Intereses por préstamo	Pesos chilenos	4.567	-	(4.567)	
			Arriendo Inmuebles	Pesos chilenos	130.446	105.017	(130.446)	(105.017)
			Servicios recibidos	Pesos chilenos	168.417	87.888	(168.417)	(87.888)
Feria Ganaderos Osorno S.A.	76.360.720-8	Indirecta	Prestamos recibidos	Pesos chilenos	300.000	500.000	-	-
			Pago de prestamos	Pesos chilenos	-	800.000	-	-
			Venta productos y servicios	Pesos chilenos	35.548	180.685	2.599	12.650
Frigorífico de Osorno S.A.	96.518.090-7	Indirecta	Prestamos recibidos	Pesos chilenos	200.000	-	-	-
			Venta de productos y servicios	Pesos chilenos	1.278.619	435.674	42.252	15.249
			Compra productos y servicios	Pesos chilenos	9.726	12.858	-	-
Adm. de Bienes y SS. SpA	77.303.511-3	Indirecta	Arriendos recibidos	Pesos chilenos	112.940	115.901	(112.940)	(115.901)
			Servicios recibidos	Pesos chilenos	48.648	36.255	48.648	36.255
Ganadera Osorno SpA.	77.044.200-1	Indirecta	Venta de productos y servicios	Pesos chilenos	-	160.815	-	13.670
			Intereses cobrados	Pesos chilenos	-	17.877	-	17.877
			Compra productos y servicios	Pesos chilenos	-	12.700	-	-

SUBSIDIARIA ADMINISTRADORA DE BIENES Y SERVICIOS OSORNO SPA

a) Cuentas por cobrar a entidades relacionadas corrientes

RUT	Sociedad	País de Origen	Naturaleza de la Relación	Naturaleza de Transacciones con Partes Relacionadas	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
76.360.720-8	Feria Ganaderos Osorno S.A.	Chile	Indirecta	Servicio y Arriendo	20.352	37.879
77.044.200-1	Ganadera Osorno SPA.	Chile	Indirecta	Servicio y Arriendo	3.562	3.328
96.518.090-7	Frigosor S.A.	Chile	Indirecta	Servicio Arriendo	33.045	68.262
96.789.520-2	Ferosor Agrícola S.A.	Chile	Indirecta	Servicio Arriendo	101.784	29.632
Total					158.743	139.101

b) Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes

RUT	Sociedad	País de Origen	Naturaleza de la Relación	Naturaleza de Transacciones con Partes Relacionadas	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
91.237.000-3	Feria de Osorno S.A.	Chile	Matriz	Préstamo	529.909	807.409
Total					529.909	807.409

c) Transacciones con relacionadas y sus efectos en resultados

Se presentan las principales operaciones y sus efectos en resultado al 31 de diciembre 2025 y 2024:

Sociedad	RUT	Naturaleza de la Relación	Descripción de la transacción	Moneda	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$	Efecto en resultado 2025 M\$	Efecto en resultado 2024 M\$
Feria Ganaderos Osorno S.A.	76.360.720-8	Indirecta	Servicio de arriendo	Pesos chilenos	62.584	55.830	62.584	55.830
			Servicios de administración	Pesos chilenos	28.425	12.382	28.425	12.382
			Prestamo recibido	Pesos chilenos	-	70.000	-	-
			Prestamo devuelto	Pesos chilenos	-	92.514	-	-
			Intereses por préstamo	Pesos chilenos	-	3.460	-	(3.460)
Frigorífico de Osorno S.A.	91.237.000-3	Matriz	Servicio de arriendo	Pesos chilenos	9.366	7.610	9.366	7.610
			Servicios de administración	Pesos chilenos	22.168	19.026	22.168	19.026
			Prestamo devuelto	Pesos chilenos	330.000	120.000	-	-
			Intereses por préstamo	Pesos chilenos	43.562	61.936	(43.562)	(61.936)
Ferosor Agrícola S.A.	96.518.090-7	Indirecta	Servicio de arriendo	Pesos chilenos	254.339	237.229	254.339	237.229
			Servicios de administración	Pesos chilenos	80.054	81.562	80.054	81.562
Feria de Osorno S.A.	96.789.520-2	Indirecta	Servicio de arriendo	Pesos chilenos	112.940	115.901	112.940	115.901
			Servicios de administración	Pesos chilenos	48.648	36.255	48.648	36.255

SUBSIDIARIA GANADERA OSORNO SPA

a) Cuentas por cobrar a entidades relacionadas corrientes

RUT	Sociedad	País de Origen	Naturaleza de la Relación	Naturaleza de Transacciones con Partes		Moneda de la transacción	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
				Relacionadas				
77.303.511-3	Adm. de Bienes y SS. SpA	Chile	Indirecta	Venta de vehículos		Pesos chilenos	-	-
96.518.090-7	Frigorífico de Osorno S.A.	Chile	Indirecta	Servicios de arriendo		Pesos chilenos	11.948	1.155.588
96.789.520-2	Ferosor Agrícola S.A.	Chile	Indirecta	Servicios de arriendo		Pesos chilenos	-	-
76.360.720-8	Feria Ganaderos Osorno S.A.	Chile	Indirecta	Compra Venta de Ganado		Pesos chilenos	-	11.360
Total							11.948	1.166.948

b) Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes

RUT	Sociedad	País de Origen	Naturaleza de la Relación	Naturaleza de Transacciones con Partes		Moneda de la transacción	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
				Relacionadas				
91.237.000-3	Feria de Osorno S.A.	Chile	Matriz	Servicios de arriendo		Pesos chilenos	349.502	1.397.328
96.789.520-2	Ferosor Agrícola S.A.	Chile	Indirecta	Compra mercaderías		Pesos chilenos	1.772	77.902
76.360.720-8	Feria Ganaderos Osorno	Chile	Indirecta	Servicios de arriendo		Pesos chilenos	4.702	-
96.518.090-7	Frigorífico de Osorno S.A.	Chile	Indirecta	Préstamos		Pesos chilenos	-	-
77.303.511-3	Adm. de Bienes y SS. SpA	Chile	Indirecta	Servicios de arriendo		Pesos chilenos	3.562	3.328
Total							359.538	1.478.558

c) Transacciones con relacionadas y sus efectos en resultados

Se presentan las principales operaciones y sus efectos en resultado al 31 de diciembre 2025 y 2024:

Sociedad	RUT	Naturaleza de la Relación	Descripción de la transacción	Moneda	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$	Efecto en resultado 2025 M\$	Efecto en resultado 2024 M\$
Feria Ganaderos Osorno S.A.	76.360.720-8	Indirecta	Préstamo recibido	Pesos chilenos	-	50.000	-	-
			Préstamo Pagado	Pesos chilenos	-	2.343.621	-	-
			Intereses por préstamo	Pesos chilenos	-	8.308	-	(8.308)
			Compra Venta ganado	Pesos chilenos	-	1.096.663	-	-
Frigorífico de Osorno S.A.	96.518.090-7	Indirecta	Servicios prestados	Pesos chilenos	36.056	755.075	36.056	755.075
			Venta de ganado y otros	Pesos chilenos	-	2.078.543	-	-
			Venta de activo fijo	Pesos chilenos	-	585.576	-	-
Ferosor Agrícola S.A.	96.789.520-2	Indirecta	Compra mercadería	Pesos chilenos	-	160.815	-	-
			Venta activo fijo	Pesos chilenos	-	12.700	-	-
Feria de Osorno S.A.	91.237.000-3	Matriz	Préstamo recibido	Pesos chilenos	-	2.470.000	-	-
			Préstamo Pagado	Pesos chilenos	-	1.550.000	-	-

SUBSIDIARIA SOCIEDAD INMOBILIARIA FERIAS UNIDAS DE OSORNO LTDA.

a) Cuentas por cobrar a entidades relacionadas corrientes

RUT	Sociedad	País de Origen	Naturaleza de la Relación	Naturaleza de Transacciones con Partes		Moneda de la transacción	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
				Relacionadas				
94.424.000-4	Tattersall Ganado S.A.	Chile	Indirecta	Prestación de servicios		Pesos chilenos	60.105	75.291
96.789.520-2	Ferosor Agrícola S.A.	Chile	Indirecta	Compra mercadería		Pesos chilenos	248	423
Total							60.353	75.714

b) Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes

RUT	Sociedad	País de Origen	Naturaleza de la Relación	Naturaleza de Transacciones con Partes		Moneda de la transacción	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
				Relacionadas				
76.360.720-8	Feria Ganaderos de Osorno S.A.	Chile	Indirecta	Préstamos		Pesos chilenos	6.803	59.397
91.237.000-3	Feria de Osorno S.A.	Chile	Matriz	Prestación de servicios		Pesos chilenos	39.744	32.902
88.968.100-4	Remates Feria de Osorno SPA.	Chile	Indirecta	Prestación de servicios		Pesos chilenos	772	272
Total							47.319	92.571

c) Transacciones con relacionadas y sus efectos en resultados

Se presentan las principales operaciones y sus efectos en resultado al 31 de diciembre 2025 y 2024:

Sociedad	RUT	Naturaleza de la Relación	Descripción de la transacción	Moneda	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$	Efecto en resultado 2025 M\$	Efecto en resultado 2024 M\$
Feria Ganaderos Osorno S.A.	76.360.720-8	Indirecta	Servicio de Arriendo	Pesos chilenos	416.244	451.386	-	-

SUBSIDIARIA REMATES FERIA OSORNO SPA

a) Cuentas por cobrar a entidades relacionadas corrientes

RUT	Sociedad	País de Origen	Naturaleza de la Relación	Naturaleza de Transacciones con Partes Relacionadas	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
76.360.720-8	Feria Ganaderos Osorno S.A.	Chile	Indirecta	Servicios de Remates	531.902	625.600
85.380.000-7	Soc. Inmobiliaria Ferias Unidas de Osorno Ltda.	Chile	Indirecta	Alquiler de Bienes Inmuebles Amoblados	772	272
Total					532.674	625.872

b) Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes

RUT	Sociedad	País de Origen	Naturaleza de la Relación	Naturaleza de Transacciones con Partes Relacionadas	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
91.237.000-3	Feria de Osorno S.A.	Chile	Matriz	Servicios Administrativos	1.144	34.410
96.789.520-7	Ferosor Agrícola S.A.	Chile	Indirecta	Compra mercadería	526	1.106
Total					1.670	35.516

c) Transacciones con relacionadas y sus efectos en resultados

Se presentan las principales operaciones y sus efectos en resultado al 31 de diciembre 2025 y 2024:

Sociedad	RUT	Naturaleza de la Relación	Descripción de la transacción	Moneda	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$	Efecto en resultado 2025 M\$	Efecto en resultado 2024 M\$
Feria Ganaderos Osorno S.A.	76.360.720-8	Indirecta	Servicio de Remates	Pesos chilenos	1.699.096	1.641.240	44.026	29.968

NOTAS EXPLICATIVAS A LA LISTA DE ACCIONISTAS

Al 31 de diciembre de 2025

La nómina de accionistas corresponde al total de las acciones suscritas y pagadas al 31 de Diciembre del 2025.

El porcentaje de participaciones a cada tipo de acciones, de acuerdo a la tipología indicada en la letra B, de la Circular 381, es el siguiente:

	N° de Accionistas	Participación %
a. Personas Naturales	325	91,55
b. Personas Naturales Extranjeras	2	0,56
c. Sociedades Anónimas Abiertas	0	0,00
d. Otro tipo de Sociedades	28	7,89
e. Fondos Mutuos	0	0,00
f. Personas Jurídicas Extranjeras	0	0,00
g. Estado de Chile	0	0,00
	355	100,00

FERIA DE OSORNO S.A.

R.U.T. 91.237.000-3

Lista de Accionistas al 31 de diciembre de 2025

AGRICOLA AVILES LTDA.	LA UNION	7.500
AGRICOLA LOS MAQUIS	LLANQUIHUE	30.000
AGRICOLA PUCHAURA SPA	OSORNO	2.200
AGRICOLA PUQUITRAN S.A.	RIO BUENO	7.500
AGRICOLA Y FORESTAL PUMALIN LTDA.	TEMUCO	10.000
AGRICOLA Y GANADERA EL CORRAL LTDA.	OSORNO	1.373.997
ALLENDE URRUTIA ANDRES	SANTIAGO	1
ALLIENDE CORREA MAURICIO	SANTIAGO	1.514
ALSAN S.A.	OSORNO	6.115
ALVARADO ROSAS JOSE MANUEL	SANTIAGO	7.500
ALVAREZ SANTULLANO BUSCH LORENA PRISCILA	OSORNO	6.115
ALVAREZ SANTULLANO BUSCH CARLOS	OSORNO	18.943
ALVAREZ SANTULLANO BUSCH ESTELA	OSORNO	12.554
ALVAREZ SANTULLANO BUSCH JORGE	OSORNO	4.449
ALVAREZ SANTULLANO BUSCH PILAR	OSORNO	5.599
AMTHAUER HAPETTE LUIS RICARDO	OSORNO	1.915
ANGULO VASQUEZ ALFONSO	PURRANQUE	2.001
ANWANDTER GRALLERT ALEJANDRO	OSORNO	18.682
APPARCEL BEDECARRATZ RENE	OSORNO	2.900
APPARCEL CORREA CHRISTIAN	OSORNO	11.520
APPARCEL CORREA MAURICIO	OSORNO	7.680
APPARCEL CORREA PATRICIA L.	OSORNO	7.680
APPEL WULF MARIO E.	OSORNO	10.000
ARELLANO VASQUEZ SERGIO FLORENCIO	PUERTO MONTT	154.722
ARIZTIA MATTE JUAN	SANTIAGO	10.000
ARRIETA OPITZ CARLOS	PUERTO VARAS	10.000
AVILES MULLER PATRICIO	LA UNION	7.500
BADE ROTH FEDERICO		18.401
BARRIOS WUNDERLICH BASTIAN	OSORNO	1.000
BARRIOS WUNDERLICH BYRON	OSORNO	1.000
BASTASIN GIANANTONIO	SANTIAGO	54.999
BECKER MELO FERNANDO F.	OSORNO	24.480
BEHREND EXSS GERMAN	OSORNO	13.333
BEHREND HUBACH CARLOS ENRIQUE	OSORNO	7.999
BEHREND RODRIGUEZ ARMIN	OSORNO	13.333
BERTIN MARTINEZ SUC. MARIO	OSORNO	23.064
BIELEFELDT MILUSIC JUAN CARLOS	OSORNO	90.118
BIELEFELDT SANTAMARIA JAVIER	SANTIAGO	50.750
BLANA DE LA CRUZ ANA MARIA	OSORNO	23.378
BLANA DE LA CRUZ CLAUDIO	OSORNO	24.503
BLANA DE LA CRUZ EDUARDO	OSORNO	23.378
BOSSAY HOEDL LUIS	SANTIAGO	301.285
BRETAHUER MEIER HAROLD	PURRANQUE	26.671
BRETHAUER KEIM CONRADO F.	SANTIAGO	26.665
BRETHAUER KEIM EDUARDO C.	VINA DEL MAR	26.665
BUSCHMANN SCHURMER VERONICA	OSORNO	3.000
BUSQUETS FAUNDEZ EDMUNDO	OSORNO	3.840
CANAS WEVAR LUIS	RIO BUENO	7.500
CARIOLA BARROILHET MARCO ANTONIO	SANTIAGO	50
CARIOLA CUBILLOS MARIA GRACIA	SANTIAGO	150
CARRASCO CARRASCO VERENA	SANTIAGO	1.000
CARRASCO GIOVANINNI EDUARDO	LA UNION	7.500
CASANOVA CARDENAS JORGE	OSORNO	1.921
CATAN DABIKE SANDRA P.	OSORNO	14.734
CENTRAL COMPRAS PACIFICO LTDA.	VALPARAISO	79.997
CONSTRUCTORA STANGE HNOS.	LLANQUIHUE	40.470
CORNELIUS TENTHOF EGON JUAN	VILLARRICA	81.997
DE LA BARRA STROBEL LUIS	RIO BUENO	3.750
DELANO ABBOTT CARLOS ALBERTO	SANTIAGO	100

DELANO MENDEZ CARLOS ALBERTO	SANTIAGO	50
DELANO MENDEZ PABLO	SANTIAGO	20
DIAZ FLORES MARCELO O.	PUERTO MONTT	45.276
DIETHELM SCHEIHING GABRIELA	OSORNO	23.051
DOMINGUEZ CARRASCO JOSE MIGUEL	RIO BUENO	750
EDWARDS WEBER MATIAS	SANTIAGO	51.532
EITLER ESCOBAR MAXIMILIANO	OSORNO	5.000
ELLIOT IRIGOIN CLAUDIA	PUERTO MONTT	1.599
ELLWANGER GONZALEZ MARIELA	OSORNO	1.040
ELLWANGER MOHR JULIO A.	OSORNO	597
ELLWANGER MOHR MARIA GABRIELA	OSORNO	597
ELLWANGER WILLER KARIN	OSORNO	9.996
ELLWANGER WILLER SILVANA L.	OSORNO	9.996
ENGLER BOCK EDUARDO	OSORNO	121.475
EPPLE APPEL CARLOS G.	OSORNO	720
ESCOBAR FERNANDEZ SUC. OSCAR	OSORNO	1.121
ESCOBAR ZUMELZU NORA PATRICIA	OSORNO	10.000
ESPEJO DEL RIO JOSE TOMAS	SANTIAGO	497
FOLLERT DAGNINO OSVALDO C	OSORNO	569
FOLLERT SPRINGMULLER ANDRES	OSORNO	13.466
FUCHSLOCHER KULLMER ERICH	OSORNO	126.815
FUCHSLOCHER KULLMER GISELA	SANTIAGO	126.816
FUCHSLOCHER KULLMER MARGIT ROSE	OSORNO	126.815
FUENTES HOTT DANIEL	OSORNO	2.880
GAEDICKE WINCKLER CARLOS E.	OSORNO	120
GALILEA FERNANDEZ JULIA	PUERTO MONTT	60.000
GALILEA GALILEA MARI FELI	PUERTO MONTT	180.000
GALILEA GALILEA MARIA CRISTINA	PUERTO MONTT	180.000
GALILEA GALILEA ROSARIO	PUERTO MONTT	180.000
GALLARDO MARTINEZ SUC. ERNESTINA	OSORNO	3.360
GATICA VIDAL GLORIA BLANCA	OSORNO	3.681
GEBAUER HITSCHFELD ARMIN	OSORNO	5.000
GEBAUER KUSCHEL ALBERTO	PUERTO OCTAY	5.000
GEBAUER SOTO RUTH	PUERTO MONTT	7.500
GLIMMANN OELCKERS HANS ROLF	OSORNO	4.934
GLIMMANN OELCKERS HARALD H.	OSORNO	3.333
GONZALEZ MALLY MARIA GRACIELA	OSORNO	2.079
GOTTESMANN WOHLHAUSER HENRI	SANTIAGO	200
GUIRESSE PINNINGHOFF M. CRISTINA	OSORNO	6.079
GUTIERREZ WILLER FLAVIO	SANTIAGO	98.580
GUTIERREZ WILLER JUAN CARLOS	OSORNO	97.895
GUTIERREZ WILLER MARIA PATRICIA	OSORNO	98.580
HAUENSTEIN CARRERA KARIN	OSORNO	2.500
HECHENLEITNER KASCHEL M. ISABEL	PUERTO MONTT	4.159
HECHENLEITNER KASCHEL ROLANDO	SANTIAGO	6.991
HELMRICH VON ELGOTT PINNINGHOFF CAROLINA	RIO BUENO	15.000
HERING SEPULVEDA MONICA	VALDIVIA	9.650
HERING SEPULVEDA VERONICA	VALDIVIA	9.650
HERING SEPULVEDA FRANCISCO A.	OSORNO	34.649
HERMANNNS HEVIA EDUARDO E.	OSORNO	1.999
HERMANNNS HEVIA FERNANDO A.	LAUTARO	11.999
HERMOSILLA PEREZ SERGIO	OSORNO	1.667
HERNANDEZ MARDONES CARLOS NOE	PUERTO MONTT	4.139
HERNANDEZ MARDONES MARIA CONSTANZA	PUERTO MONTT	4.140
HERNANDEZ MONJE ELIANA PAZ	OSORNO	319
HERNANDEZ MONJE PAMELA DEL CARMEN	OSORNO	319
HEUFEMANN PAULSEN BRIGITTE	OSORNO	680.650
HEUFEMANN PAULSEN PETER C.	OSORNO	1.296.971
HEUSER PUSCHEL RICARDO	OSORNO	12.075
HEVIA ACUNA GABRIELA ALEJANDRA	OSORNO	307.392
HEVIA ACUNA JULIO ALBERTO	SANTIAGO	307.392
HEVIA ACUNA OSCAR EDUARDO	SANTIAGO	307.392
HEVIA CATAN MARIA DOMINGA	OSORNO	15.149
HEVIA CATAN VALENTINA SOFIA	OSORNO	14.517
HEVIA CATAN VICENTE R.	OSORNO	14.517
HEVIA HOTT ERWIN	OSORNO	898.500
HEVIA HOTT GERHARD N.	OSORNO	1.552.000

HEVIA HOTT MARIA FELICITAS	CHILLAN	662.000
HEVIA HOTT OSCAR ENRIQUE	OSORNO	662.000
HEVIA HOTT RICARDO	OSORNO	1.183.136
HEVIA MORONI CAROLINA BEATRIZ	OSORNO	24.679
HEVIA MORONI JOSE FRANCISCO	OSORNO	24.679
HEVIA MORONI PATRICIA XIMENA	OSORNO	24.679
HEVIA MORONI RICARDO ANDRES	OSORNO	24.679
HEVIA RETAMAL CECILIA PAZ		275.833
HEVIA RETAMAL ERWIN ANDRES	SANTIAGO	275.833
HEVIA RETAMAL JAVIER ALEJANDRO	SANTIAGO	275.833
HEVIA WILLER BEATRIZ ISABEL	OSORNO	293.845
HEVIA WILLER CONSUELO ISABEL	OSORNO	293.845
HEVIA WILLER PAULINA ISABEL	OSORNO	293.845
HIRSCHKOWITZ SCHENCKE GUILLERMO	OSORNO	1.127
HITSCHFELD ARAVENA JOSE AGUSTIN	OSORNO	35.735
HITSCHFELD ARAVENA MARIO OSVALDO	OSORNO	35.735
HITSCHFELD ARAVENA EDITH ALICIA	OSORNO	43.675
HITSCHFELD ARAVENA BRISA OLIVIA	OSORNO	43.675
HITSCHFELD WINCKLER MAURICIO	FRUTILLAR	5.000
HOFMANN KUSCH ALBERTO A.	PURRANQUE	24.319
HORNIG MORAGA ANA LUISA	CONCEPCION	24.000
HOTT BUSCHMANN FERNANDO	OSORNO	3.000
HOTT BUSCHMANN FRANCISCO	OSORNO	3.000
HOTT BUSCHMANN RODRIGO	OSORNO	3.000
HOTT EHRENFELD INA	OSORNO	59.431
HOTT KRULL GERMAN	OSORNO	10.000
HOTT STILLNER ANDREA	OSORNO	11.201
HOTT STILLNER VERONICA	OSORNO	12.319
HOTT WESTERMEYER MARLYS	RIO BUENO	788.974
HOTT WESTERMEYER RICARDO	OSORNO	46.474
HOTT ZWANZGER ANA	OSORNO	5.606.078
HOTT ZWANZGER MONICA	OSORNO	5.616.831
HUENCHULLANCA NUÑEZ DANIEL ALEJANDRO	OSORNO	121
INMO LTDA.	SANTIAGO	14.421.819
INMOBILIARIA DUERO LTDA.	SANTIAGO	56.723.763
INSTITUTO ALEMAN DE OSORNO	OSORNO	84.000
INVERSIONES ALFREDO HOTT Y CIA SPA.	OSORNO	6.752.690
INVERSIONES E INMOBILIARIA WESTFALIA SPA	OSORNO	55.999
INVERSIONES GIBRALTAR SPA	SANTIAGO	2.863.795
INVERSIONES LOS RULOS S.A.	SANTIAGO	7.680
INVERSIONES MC Y MC SPA	SANTIAGO	56.723.763
IROUME ARRAU ANDRES BERNARDO	VALDIVIA	12.271
JAUREGUI HIDALGO JUAN CARLOS	OSORNO	499
JURGENSEN CAESAR HARRY ROLANDO	OSORNO	57.431
JURGENSEN CAESAR TOMAS	OSORNO	1.248
JURGENSEN HOTT LEON	OSORNO	10.000
JURGENSEN RUNDSHAGEN DANIELLA	OSORNO	5.034
JURGENSEN RUNDSHAGEN HARRY K.	OSORNO	2.053
KAPPEL HERBACH ALFREDO	OSORNO	7.500
KASCHEL TERESITA ELIANA	OSORNO	51.517
KASCHEL NIKLITSHECK SUCESSION HERMINIO	PUERTO VARAS	75.000
KEIM BRAEMER JORGE	OSORNO	3.600
KLAGGES ALDUNATE MARIA ALEJANDRA	OSORNO	5.048
KONOW HOTT CHRISTIAN	OSORNO	1.477
KONOW HOTT DANIELA	CONCEPCION	1.818
KONOW HOTT DIETER	OSORNO	19.136
KRAHMER STOLZENBACH RICARDO A.	OSORNO	882.105
KUNSTMANN HERING ISIDORA ANDREA	PANGUIPULLI	16.472
KUNSTMANN HERING LORETO FRANCISCA	PANGUIPULLI	16.472
KUNSTMANN HERING PAULINA C.	PANGUIPULLI	16.472
KUNSTMANN HOTT GISELA R.	PANGUIPULLI	13.906
KUNSTMANN HOTT KARIN ELISABETH	PANGUIPULLI	12.743
KUNSTMANN HOTT MARIA VERONICA	PANGUIPULLI	12.743
KUNSTMANN HOTT RICARDO	PANGUIPULLI	21.539
KUSCH KUSCH MATIAS EDUARDO	RIO NEGRO	1.500
KUSCHEL HITSCHFELD BERNARDO	FRUTILLAR	1.759
LABBE MUNZENMAYER FELIPE IGNACIO	SANTIAGO	6.000

LABBE REYES RICARDO AMBROSIO	SANTIAGO	5.999
LEMA SANDOVAL JOSE A.	OSORNO	3.000
LOPEZ ARAY NICOLAS ANTONIO	SANTIAGO	77
LUTUN S.A.	OSORNO	150.000
MANCILLA CARRION EDGARDO	OSORNO	10.000
MARTABIT CASPO MICHEL	OSORNO	2.573.789
MARTENS KUNSTMANN EDUARDO	PANGUIPULLI	4.608
MARTINEZ BILLEKE FRANCISCO J.	PURRANQUE	1.000
MARTINEZ IBARRA GERMAN	OSORNO	942
MARTINEZ IBARRA JOSE A.	OSORNO	943
MARTINEZ LARA RAUL	OSORNO	15.999
MARTINEZ MOLINA ARMANDINA	RIO NEGRO	6.299
MAST SCHALCHLI ROSEMARIE	SANTIAGO	4.930.453
MEJIAS SANTANA CAMILA	FRUTILLAR	2.000
MEJIAS SANTANA CLAUDIA	FRUTILLAR	16.886
MEJIAS SANTANA JORGE FELIPE	FRUTILLAR	2.000
MERY MEDER RODRIGO	SANTIAGO	6.896
MEYER ANWANDTER CARLOS	SANTIAGO	22.986
MEYER ANWANDTER GERMAN	OSORNO	42.985
MEYER ANWANDTER RICARDO	OSORNO	76.903
MEYER BUSCHMANN MARIA CECILIA	SANTIAGO	596.318
MOHR AMTHAUER MARIA EUGENIA	PUERTO VARAS	1.402
MOHR AMTHAUER OSVALDO	OSORNO	8.266
MOHR ARAY CECILIA	OSORNO	253.187
MOHR ARAY RAUL	SANTIAGO	1
MOHR GUIRESSE M. FERNANDA	OSORNO	46.080
MOHR KRAEMER ALICE	SANTIAGO	19.760
MOHR KRAEMER CARLOS GUILLERMO	SANTIAGO	19.760
MOHR KRAEMER PABLO JORGE ENRIQUE	SANTIAGO	19.760
MOHR RASCH GERARDO EDMUNDO	OSORNO	8.319
MOHR RASCH HELMUT ARTURO	OSORNO	31.640
MOHR RASCH RENATE URSULA	PUERTO MONTT	8.320
MOHR THOENE ADRIANA	OSORNO	5.843
MOHR THOENE MARCELO	OSORNO	5.080
MOLLER HOTT RENATE	OSORNO	1.848
MOMBERG KEIM AUGUSTO A.	OSORNO	16.639
MONJE NUNEZ ELIANA	OSORNO	910
MONSALVE SOTO MARTA	SANTIAGO	28.750
MONSALVE VERA ELIANA	RIO BUENO	7.500
MONTECINOS MONTALVA GONZALO	OSORNO	3.360
MONTESINOS WITTIG GASTON	OSORNO	24.544
MORONI BLANA XIMENA G.	OSORNO	163.329
MPM INVERSION SPA	SANTIAGO	538.692
MULCHI FUENTES MIREYA DEL CARMEN	OSORNO	10.000
MUNDACA HENRIQUEZ AUGUSTO	LA UNION	3.750
NEUMANN SCHWALM JAIME	PURRANQUE	463.242
NEUMANN SCHWALM PEDRO	PURRANQUE	418.853
NEUMANN STEGER EDUARDO	OSORNO	50
NIKLITSCHECK HAUSSMANN VERONICA	PUERTO VARAS	10.000
NUSSER RICHTER SILVIA E.	OSORNO	26.719
OELCKERS AUBEL DORA ELENA	OSORNO	727
OELCKERS AUBEL ERNA P.	OSORNO	533
OJEDA MANRIQUEZ MATIAS	OSORNO	7.899
OJEDA MANRIQUEZ SEBASTIAN	OSORNO	15.798
OPITZ FUENTES MARIA TERESA		7.500
OPITZ STRAUCH LUTMILA	PUERTO VARAS	10.000
OSORIO MARDONES MARIA CRISTINA	OSORNO	759
OTONDO BRICENO FERNANDO	RIO BUENO	1.500
OVALLE NAVIA JUAN	OSORNO	22.217
OYARZO DIAZ CECILIA	OSORNO	2.100
OYARZUN MANQUE LUPERCIO	LA UNION	7.500
PAVES MONTESINOS LUIS	LA UNION	3.750
PEREZ HERBACH ALFONSO ALBERTO	OSORNO	5.766
PEREZ DE ARCE SCHILLING CRISTIAN	OSORNO	46.454
PEREZ DE ARCE SCHILLING OCTAVIO GUILLERMO	OSORNO	46.453
PETERS HAUENSTEIN ALEJANDRO	OSORNO	10.000
PETERS HAUENSTEIN BEATRIZ	OSORNO	10.000

PETERS MULCHI ALEJANDRO	OSORNO	2.500
PETERS MULCHI RUBEN	OSORNO	5.000
PINNINGHOFF JUNEMANN BERNARDO	RIO BUENO	39.100
PINNINGHOFF RADEMACHER JORGE C.	OSORNO	67.319
PINNINGHOFF URIBE MARIA IGNACIA	OSORNO	1.000
POEHLS RISCOS CAROLINE	SANTIAGO	11.960
POEHLS RISCOS CRISTINE	SANTIAGO	11.960
POEHLS RISCOS MARIANNE	SANTIAGO	11.960
POEHLS RISCOS STEFANIE	OSORNO	11.960
POEHLS RIVAS GISELA	SANTIAGO	11.960
POEHLS RIVAS RENATE	SANTIAGO	11.960
POEHLS SOMMER ALFREDO	OSORNO	740
POTTER KUNSTMANN MARIA ELENA	TEMUCO	4.608
PRUSSING IDE SANTIAGO RODOLFO	SANTIAGO	72.000
PRUSSING IDE SUC. GUILLERMO	SANTIAGO	400.001
REYDET SANTIBANEZ MARTIN IGNACIO	OSORNO	10.077
REYES KUSCH JOSE IGNACIO	RIO NEGRO	1.500
RODRIGUEZ DIDDIER JOSE	COYHAIQUE	203.998
RODRIGUEZ DIDDIER MARIA CECILIA	PUERTO MONTT	203.998
RODRIGUEZ DIDDIER SONIA	PUERTO MONTT	203.998
ROMERO ASENJO PATRICIA	OSORNO	24.504
RUDLOFF HOLLSTEIN HERIBERTO	OSORNO	7.200
RUSCH BARENTIN HERMANN	OSORNO	64
SAINT JEAN ASTUDILLO CARMEN O.	PUERTO VARAS	22.251
SAINT JEAN ASTUDILLO MAURICIO	OSORNO	12.596
SAINT JEAN ASTUDILLO PABLO C.	OSORNO	23.229
SANTAMARIA CISTERNAS JAIME A.	OSORNO	400
SCHANZ WUNKHAUS MARIA CRISTINA	OSORNO	84.000
SCHENCKEL HOFMANN JUAN CARLOS	PURRANQUE	12.159
SCHENCKEL HOFMANN MARTA MAGDALENA	OSORNO	12.160
SCHILLING SAINT JEAN EDUARDO	OSORNO	16.481
SCHILLING SAINT JEAN JORGE	OSORNO	8.321
SCHILLING VON FREEDEN ANDREA	PURRANQUE	9.184
SCHILLING VON FREEDEN VERENA	PUERTO MONTT	30.079
SCHLEYER RAMIREZ JUAN SERGIO	TOME	6.077
SCHULZ SCHULZ MIREYA A.	OSORNO	1.759
SCHWALM FUCHSLOCHER CARLOS	RIO NEGRO	14.195
SCHWALM GOEBEL ANA MARIA	OSORNO	10.000
SCHWALM GOEBEL ENRIQUE S.	OSORNO	11.500
SCHWALM GOEBEL FEDERICO ALBERTO	RIO NEGRO	463
SCHWALM URZUA CARLOS	RIO NEGRO	1.480
SEPULVEDA DIETHELM VERONICA	OSORNO	4.886
SIERPE SIERPE ENEDINA	OSORNO	10.000
SOCIEDAD AGRICOLA LOS CANELOS LTDA.	SANTIAGO	94.518
SOCIEDAD AGRICOLA RIOS LTDA.	LA UNION	15.000
SOCIEDAD AGRICOLA Y COMERCIAL SAINT ANDREW LTDA.	OSORNO	17.500
SOCIEDAD AGRICOLA Y GANADERA SANTA ISABEL LTDA.	PUERTO MONTT	7.500
SOCIEDAD AGRICOLA Y GANADERA WENDLER HERMANOS LTDA.	RIO BUENO	7.500
SOCIEDAD DE INVERSIONES TRALCAN S.A.	OSORNO	174.000
SOCIEDAD INMOBILIARIA COMERCIAL LOS CARRERA LTDA.	OSORNO	44.874
SOFFIA BAHILLO RAMIRO	OSORNO	4.607
SOMMER STOLZENBACH MARIANNE S.	RIO BUENO	75.140
SOMMER STOLZENBACH MARLIS INGRID	RIO BUENO	25.880
SOMMER VASQUEZ CARLOS	RIO BUENO	7.500
SOTO VERDUGO ANITA ADRIANA DEL CARMEN	OSORNO	134.182
STOLZENBACH EGGERS ALEJANDRA	OSORNO	6.666
STOLZENBACH EGGERS ANDRES FERNANDO	OSORNO	8.005
STOLZENBACH EGGERS CARLOS JAVIER	OSORNO	6.666
STOLZENBACH EGGERS LORENA BEATRIZ	OSORNO	6.666
STOLZENBACH EGGERS VERONICA A.	OSORNO	6.666
STOLZENBACH KUNSTMANN CARLOS	VALDIVIA	6.912
STOLZENBACH KUNSTMANN FELIPE	VALDIVIA	6.912
STOLZENBACH KUNSTMANN GABRIELA	VALDIVIA	6.912
SURBER MOHR JUAN EMILIO	OSORNO	17.860
TEUBER JURGENSEN THOMAS	OSORNO	10.000
TEUBER JURGENSEN VICENTE	OSORNO	10.000
THOMPSON CALLEJON GUILLERMO JESUS	OSORNO	1.201

THOMPSON WILLER MONICA CECILIA	OSORNO	480
THOMPSON WILLER VICTOR GUILLERMO	OSORNO	480
TRUCCO HEVIA DANIELA FELICITAS	SANTIAGO	275.833
TRUCCO HEVIA MAURICIO ENRIQUE	CONCEPCION	275.833
TRUCCO HEVIA PATRICIA ANDREA	SANTIAGO	275.837
TURCONI AMORI VITALIA L.	OSORNO	9.120
URIBE MOLINA JOSE ANGEL	OSORNO	1.121
VARGAS QUEZADA MONICA	RIO BUENO	3.750
VASQUEZ FUCHSLOCHER LUPERCIO G.	OSORNO	4.626
VERBEKEN HOTT JAN	OSORNO	25.503
VERBEKEN HOTT PHILIPPE	OSORNO	25.504
VERBEKEN HOTT STEFAN	OSORNO	25.504
VERBEKEN WESTERMEYER KRISTIAN JORIS	OSORNO	126.825
VIDAL CASTRO PATRICIO	OSORNO	44.481
VILLOTA NUNEZ SUC. LUCRECIA	OSORNO	10.000
VIVAR ALMONACID MIRTHA A.	OSORNO	7.500
WALBURG CARDENAS CARLOS	RIO BUENO	2.250
WEISSER KAMMEL CUNIBERTO	OSORNO	799
WETZEL HORNIG FERNANDO	OSORNO	20.801
WILLER ELLWANGER LORETO	OSORNO	150
WILLER SOTOMAYOR AUGUSTO	OSORNO	9.120
YRARRAZAVAL LARRAIN SAMUEL	SANTIAGO	30
YUNG BAHAMONDE CARLOS	LA UNION	3.750
YUNG LARRE CARLOS	LA UNION	3.750
YUNG LARRE JUAN PABLO	LA UNION	3.750
YUNGE JURGENSEN CONSTANZA	OSORNO	10.000
ZILLER DOBREW CRISTIAN	OSORNO	39
ZOTTELE GARCIA EVELYN	OSORNO	500
TOTAL		179.739.039

ÍNDICE DE CONTENIDOS

Índice Requerimientos CMF

SECCIÓN	CÓDIGO	CONTENIDO	CAPÍTULO	PÁGINA
Índice de Contenidos	1	Índice	Índice de Contenidos	173
Perfil de la Entidad	2.1	Misión, visión y valores	2. Somos Feria de Osorno	32
	2.2	Información histórica	2. Somos Feria de Osorno	36
	2.3.1	Situación de control	2. Somos Feria de Osorno	38
	2.3.2	Cambios importantes en la propiedad o control	2. Somos Feria de Osorno	38
	2.3.3	Identificación de socios o accionistas mayoritarios	2. Somos Feria de Osorno	38
	2.3.4 i	Descripción de las series de acciones	2. Somos Feria de Osorno	38
	2.3.4 ii	Política de dividendos	2. Somos Feria de Osorno	39
	2.3.4 iii a	Dividendos	2. Somos Feria de Osorno	39
	2.3.4 iii b	Transacciones en bolsas	2. Somos Feria de Osorno	39
	2.3.4 iii c	Número de accionistas	2. Somos Feria de Osorno	39
	2.3.5	Otros Valores	2. Somos Feria de Osorno	40
Gobierno Corporativo	3.1	Marco de gobernanza	3. Gobierno Corporativo	44
	3.1 i		3. Gobierno Corporativo	44
	3.1 ii		3. Gobierno Corporativo	44
	3.1 iii		3. Gobierno Corporativo	54
	3.1 iv		1.Compañía en una Mirada	11
	3.1 v		3. Gobierno Corporativo	44
	3.1 vi		La empresa no cuenta con procedimiento para detectar y reducir barreras organizacionales, sociales o culturales que pudieran estar inhibiendo la diversidad de capacidades, condiciones, experiencias y visiones.	-
	3.1 vii	Directorio	La empresa no identifica la diversidad de capacidades, conocimientos, condiciones, experiencias y visiones con que deben contar todos quienes desempeñen funciones en los distintos niveles de la organización, y cuáles son las políticas de contratación a objeto de lograr y preservar esa diversidad.	-
	3.2 i		3. Gobierno Corporativo	50
	3.2 ii		3. Gobierno Corporativo	50
	3.2 iii		3. Gobierno Corporativo	50
	3.2 iv		3. Gobierno Corporativo	54
	3.2 v		3. Gobierno Corporativo	55
	3.2 vi	3. Gobierno Corporativo	50	

3.2 vii		3. Gobierno Corporativo	56
3.2 viii		3. Gobierno Corporativo	57
3.2 ix		3. Gobierno Corporativo	57
3.2 ix a		La entidad no cuenta con un sistema para detectar áreas en que sus integrantes pueden capacitarse, fortalecerse y continuar perfeccionándose	-
3.2 ix b		Actualmente no se realiza detección ni reducción de barreras organizacionales.	-
3.2 ix c		No se considera la eventual contratación de asesoría de un experto ajeno a la sociedad para la evaluación del desempeño y funcionamiento del directorio.	-
3.2 x		3. Gobierno Corporativo	57
3.2 xi		3. Gobierno Corporativo	57
3.2 xii a		3. Gobierno Corporativo	57
3.2 xii b		3. Gobierno Corporativo	57
3.2 xii c		3. Gobierno Corporativo	57
3.2 xii d		3. Gobierno Corporativo	57
3.2 xiii a		3. Gobierno Corporativo	59
3.2 xiii b		3. Gobierno Corporativo	59
3.2 xiii c		3. Gobierno Corporativo	59
3.2 xiii d		3. Gobierno Corporativo	59
3.2 xiii e		3. Gobierno Corporativo	59
3.2 xiii f		3. Gobierno Corporativo	59
3.3	Comités del Directorio	La empresa no cuenta con Comités del Directorio.	59
3.4 i	Ejecutivos Principales	3. Gobierno Corporativo	61
3.4 ii		3. Gobierno Corporativo	61
3.4 iii		3. Gobierno Corporativo	63
3.4 iv		3. Gobierno Corporativo	63
3.5	Adherencia a códigos nacionales o internacionales	La entidad no adhiere a códigos de buen gobierno corporativo emanados de organismos públicos o privados nacionales o extranjeros.	-
3.6 i	Gestión de riesgos	3. Gobierno Corporativo	64
3.6 ii		3. Gobierno Corporativo	64
3.6 ii a		3. Gobierno Corporativo	64
3.6 ii b		La entidad no cuenta con identificación de riesgos específicos en seguridad de la información	-
3.6 ii c		La entidad no cuenta con identificación de riesgos específicos en seguridad de la información	-
3.6 ii d		3. Gobierno Corporativo	64
3.6 ii e		3. Gobierno Corporativo	64
3.6 iii		3. Gobierno Corporativo	64
3.6 iv		3. Gobierno Corporativo	64

	3.6 v		La entidad no cuenta con una unidad de gestión de riesgos, específicamente encargada de la detección, cuantificación, monitoreo y comunicación de riesgos	-
	3.6 vi		La entidad no cuenta con una unidad de auditoría interna o equivalente, responsable de la verificación de la efectividad y cumplimiento de las políticas, procedimientos, controles y códigos implementados para la gestión de riesgos	-
	3.6 vii		3. Gobierno Corporativo	64
	3.6 viii		3. Gobierno Corporativo	64
	3.6 ix		3. Gobierno Corporativo	64
	3.6 x		3. Gobierno Corporativo	64
	3.6 xi		3. Gobierno Corporativo	64
	3.6 xii		3. Gobierno Corporativo	64
	3.6 xiii		3. Gobierno Corporativo	64
	3.7 i	Grupos de Interés	3. Gobierno Corporativo	70
	3.7 ii		3. Gobierno Corporativo	70
	3.7 iii		La empresa no cuenta con un procedimiento para que los accionistas se puedan informar con antelación a la junta de accionistas en que se elegirán directores, acerca de la diversidad de capacidades, condiciones, experiencias y visiones que en opinión del Directorio resulta aconsejable tengan quienes formen parte del mismo.	-
	3.7 iv		3. Gobierno Corporativo	70
Estrategia	4.1		Horizontes de tiempo	3. Gobierno Corporativo
	4.2	Objetivos estratégicos	3. Gobierno Corporativo	73
	4.3	Planes de Inversión	3. Gobierno Corporativo	73
Personas	5.1.1	Número de personas por sexo	4. Nuestras personas	81
	5.1.2	Número de personas por nacionalidad	4. Nuestras personas	81
	5.1.3	Número de personas por rango de edad	4. Nuestras personas	81
	5.1.4	Antigüedad laboral	4. Nuestras personas	82
	5.1.5	Número de personas con discapacidad	4. Nuestras personas	82
	5.2	Formalidad laboral	4. Nuestras personas	82
	5.3	Adaptabilidad Laboral	4. Nuestras personas	82
	5.4.1	Política de equidad	4. Nuestras personas	84
	5.4.2	Brecha salarial	4. Nuestras personas	84
	5.5	Acoso laboral y sexual	4. Nuestras personas	84
	5.6	Seguridad laboral	4. Nuestras personas	86
	5.7	Permiso postnatal	4. Nuestras personas	85
	5.8		4. Nuestras personas	83
	5.8 i		4. Nuestras personas	83

	5.8 ii	Capacitación y beneficios	4. Nuestras personas	83
	5.8 iii		4. Nuestras personas	83
	5.8 iv		4. Nuestras personas	83
	5.9	Política de subcontratación	4. Nuestras personas	80
Modelo de negocios	6.1	Sector industrial	1.Compañía en una Mirada	14
	6.1 i		1.Compañía en una Mirada	14
	6.1 ii		1.Compañía en una Mirada	14
	6.1 iii		1.Compañía en una Mirada	14
	6.1 iv		1.Compañía en una Mirada	14
	6.1 v		1.Compañía en una Mirada	14
	6.1 vi		1.Compañía en una Mirada	14
	6.2 i		1.Compañía en una Mirada	28
	6.2 ii		1. Compañía en una Mirada	28
	6.2 iii		4. Nuestras personas	74
	6.2 iv		3. Gobierno Corporativo	74
	6.2 v		1. Compañía en una Mirada	28
	6.2 vi		No cuentan con patentes ni similares.	-
	6.2 vii		No cuentan con licencias, franquicias, royalties o concesiones	-
	6.2 viii	1. Compañía en una Mirada	14	
	6.3	Grupos de interés	3. Gobierno Corporativo	28
	6.4 i	Subsidiarias y asociadas	3. Gobierno Corporativo	70
	6.4 ii		No aplica	-
	6.4 iii		3. Gobierno Corporativo	70
	6.5.1 i		3. Gobierno Corporativo	68
6.5.1 ii	3. Gobierno Corporativo		68	
6.5.1 iii	3. Gobierno Corporativo		68	
6.5.1 iv	3. Gobierno Corporativo		68	
6.5.1 v	3. Gobierno Corporativo		69	
6.5.1 vi	3. Gobierno Corporativo		69	
6.5.1 vii	3. Gobierno Corporativo		69	
6.5.1 viii	3. Gobierno Corporativo		69	
6.5.1 ix	3. Gobierno Corporativo		69	
6.5.1 x	3. Gobierno Corporativo		69	
6.5.2	Inversiones en otras sociedades		La empresa no tiene inversiones en otras sociedades con tal porcentaje	-
Pago a proveedores	7.1	Pago a proveedores	4. Nuestras personas	87
Evaluación de proveedores	7.2	Evaluación de proveedores	4. Nuestras personas	88
Cumplimiento legal y normativo	8.1.1	En relación con clientes	5. Excelencia operacional en el entorno	92
	8.1.2	En relación con sus trabajadores	5. Excelencia operacional en el entorno	92
	8.1.3	Medioambiental	5. Excelencia operacional en el entorno	92
	8.1.4	Libre competencia	5. Excelencia operacional en el entorno	92
	8.1.5	Otros	3. Gobierno Corporativo	92
Indicadores de sostenibilidad por tipo de industria	8.2	Indicadores de sostenibilidad por tipo de industria	Indicadores de sostenibilidad por tipo de industria (SASB)	178
Hechos relevantes o esenciales	9	Hechos relevantes o esenciales	6. Estados financieros y Hechos relevantes	135
Comentarios de accionistas y del comité de directores	10	Comentarios de accionistas y del comité de directores	6. Estados financieros y Hechos relevantes	136
Informes financieros	11	Informes financieros	6. Estados financieros y Hechos relevantes	104

ÍNDICE DE CONTENIDOS

Índice Requerimientos CMF

Indicador	CÓDIGO	Indicadores SASB	CAPÍTULO	PÁGINA
8.2	Indicadores de Sostenibilidad por tipo de industria	FB-MP 000.A	1. Compañía en una Mirada	14
		FB-MP 000.B	5. Excelencia operacional en el entorno	94
		FB-MP 110a.1	5. Excelencia operacional en el entorno	94
		FB-MP 110a.2	5. Excelencia operacional en el entorno	94
		FB-MP 130a.1	5. Excelencia operacional en el entorno	95
		FB-MP 140a.1	5. Excelencia operacional en el entorno	94
		FB-MP 140a.2	5. Excelencia operacional en el entorno	94
		FB-MP 140a.3	5. Excelencia operacional en el entorno	94
		FB-MP 160a.1	5. Excelencia operacional en el entorno	98
		FB-MP 160a.2	5. Excelencia operacional en el entorno	98
		FB-MP 160a.3	5. Excelencia operacional en el entorno	98
		FB-MP 250a.1	5. Excelencia operacional en el entorno	99
		FB-MP 250a.2	5. Excelencia operacional en el entorno	99
		FB-MP 250a.3	5. Excelencia operacional en el entorno	99
		FB-MP 250a.4	5. Excelencia operacional en el entorno	99
		FB-MP 260a.1	5. Excelencia operacional en el entorno	98
		FB-MP 320a.1	4. Nuestras personas	86
		FB-MP 320a.2	4. Nuestras personas	86
		FB-MP 410a.3	5. Excelencia operacional en el entorno	100
		FB-MP 430a.1	5. Excelencia operacional en el entorno	99
		FB-MP 430a.2	5. Excelencia operacional en el entorno	100
		FB-MP 440a.1	5. Excelencia operacional en el entorno	100
		FB-MP 440a.2	5. Excelencia operacional en el entorno	100
FB-MP 440a.3	5. Excelencia operacional en el entorno	100		



EMPRESAS FERIA
DE OSORNO S.A.

80 AÑOS
1945 / 2025

HOMENAJE A UNA HISTORIA QUE SEGUIMOS CONSTRUYENDO

En el marco de sus 80 años, Empresas Feria de Osorno S.A. desarrolló una serie de hitos conmemorativos que pusieron en valor su historia y su presencia en el sur de Chile.

La celebración central, realizada en el Hotel Sonesta, reunió a más de 300 invitados de las distintas filiales del holding, con reconocimientos a colaboradores en ejercicio, ex colaboradores de destacada trayectoria y un sentido homenaje a quienes ya no están.

En SAGO FISUR 2025, la Expo 80 Años presentó un recorrido museográfico basado en un rescate fotográfico patrimonial sobre la historia del grupo de empresas, el origen de la ganadería del sur de Chile y la comunidad osornina. La conmemoración culminó con un gran asado abierto a la comunidad y un concierto popular que congregó a cerca de 17.000 personas.





Reconocimiento a la destacada trayectoria de Don Harry Jürgensen C., director de Empresas FERIA de Osorno S.A., junto a la Sra. María Gracia Cariola C., presidenta del Directorio de Empresas FERIA de Osorno S.A. y Don Joris Verbeken W., director de Empresas FERIA de Osorno S.A. y presidente del Directorio de Fegosa.



Don Pedro Ducci C., Director Empresas FERIA de Osorno S.A.; Don Rodrigo Estévez S., Gerente General de Ferosor Agrícola S.A.; Don José Luis Déllano M., Director Empresas FERIA de Osorno S.A. y Presidente de Directorio de Frigosorno S.A.; Don Jorge Scheuer, Ex Gerente de Administración y Finanzas de Frigosorno S.A. y Don Samuel Yrarrázaval L., Director Empresas FERIA de Osorno S.A.



Galardón de Reconocimiento 30 años de Servicio.



Don Joris Verbeken W., entrega reconocimiento por 40 años de servicio a Sra. Karin Hauenstein C. y Don Mario Appel W.



Don Harry Jürgensen C., Director Empresas Feria de Osorno S.A.



Sra. María Gracia Cariola C, Presidenta Directorio Empresas FERIA de Osorno S.A. entrega reconocimiento por 45 años de servicio a Honorio Obando, Jefe de Finanzas de FEGOSA.



Cocktail evento Aniversario 80 años en Hotel Sonesta, Osorno.



Público visitante Expo 80 Años, SAGO FISUR 2025.



Toro "Osorno" en Expo 80 Años, SAGO FISUR 2025.



Sr. Jaime Bertin V., Alcalde de Osorno, en Expo 80 Años, SAGO FISUR 2025.



Don Alejandro Anwandter G., Gerente General Empresas Feria de Osorno S.A.; Sr. Jaime Bertin V., Alcalde de Osorno y Sra. Alicia Villar V., Alcaldesa de Purranque, en Expo 80 Años, SAGO FISUR 2025.



Don Alejandro Anwandter G., Gerente General Empresas Feria de Osorno S.A.; Sr. Jaime Bertin V., Alcalde de Osorno y Sra. Alicia Villar V., Alcaldesa de Purranque, en Expo 80 Años, SAGO FISUR 2025.



Equipo de producción Gran Asado para comunidad osornina, liderado por Don Juan Pablo Graf G., Gerente Corporativo de Marketing de Empresas FERIA de Osorno S.A.







Escenario concierto popular 80 años.



Cierre concierto popular en SAGO FISUR 2026.



EMPRESAS FERIA DE OSORNO S.A.

FEGOSA
MERCADO GANADERO



98^a | MEMORIA ANUAL / 2025 - 2024



EMPRESAS FERIA DE OSORNO S.A.

FEGOSA
MERCADO GANADERO

